



Brooke Hospital for Animals  
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

JAARVERSLAG 2007/2008





## INHOUDSOPGAVE

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Samenstelling bestuur	1
2. Algemeen	1
3. Organisatie	9
4. Brooke in de media	10
5. Relaties met donateurs	11
6. Hippisch Gala	12
7. Resultaten	12
8. Vooruitzichten 2008/2009	14
9. Begroting 2008/2009	15
 Bijlage: persoonlijke gegevens directie en bestuur	 16
 <u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	19
B. Staat van baten en lasten	20
C. Algemene toelichting	21
D. Toelichting op de balans	23
E. Toelichting op de staat van baten en lasten	27
F. Kasstroomoverzicht	32
G. Kengetallen	33
H. Overige gegevens	34
- Vaststelling	
- Resultaatbestemming	
- Accountantsverklaring	



## BESTUURSVERSLAG

### 1. Samenstelling bestuur

#### 1.1 Bestuur

- de heer drs. G.T.F. Eskens, voorzitter
- mevrouw drs. E. Balkestein, secretaris - tot maart 2008
- de heer drs. D. Ridder, RC, penningmeester
- de heer drs. M.J. Bergsma, bestuurslid
- de heer dr. H.A.H. Craenen, bestuurslid
- de heer ing. K.P.A. de Vries, bestuurslid - tot maart 2008
- mevrouw H.B. Weir, bestuurslid namens Brooke Hospital for Animals Engeland
- de heer J.P. Rodier, bestuurslid namens Brooke Hospital for Animals Engeland

Volgens de statuten dient het bestuur te bestaan uit ten minste zes en maximaal tien leden. De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

#### 1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur

### 2. Algemeen

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna 'Brooke-NL') werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.

De dierenartsen van Brooke geven gratis veterinaire verzorging aan werkpaarden en -ezels in de derde wereld; gelijktijdig benadert Brooke de straatarme diereigenaren met gestructureerde programma's ter voorlichting en educatie over dierverzorging. Brooke werkt nauw samen met tuigmakers, hoefsmeden en verkopers van diervoer, die gratis cursussen krijgen, waardoor vraag en aanbod toeneemt en de plaatselijke nijverheid wordt gestimuleerd. De lokale staf van Brooke bestaat altijd uit bewoners van het land, die de problemen 'van binnen uit' kennen.

In het boekjaar 2007/2008 is een bijdrage van € 1.529.924 besteed aan de doelstelling en is een groei gerealiseerd van 2.774 nieuwe donateurs. Het percentage van kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 2,2%. Het percentage van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 70,1%.



Hierna volgt een verklaring van Brooke Hospital for Animals Engeland (hierna: Brooke-UK) aan Brooke-NL betreffende de besteding van de via Brooke-NL ontvangen gelden in het jaar 2007/2008.

Ontvangst en besteding van donatiegelden in 2007/2008

<u>Land</u>	<u>Besteed aan doelstelling *</u>	<u>Aandeel Brooke-NL</u>	<u>Percentage Brooke-NL</u>
	£	£	
Egypte	1.425.800,99	313.835,99	22%
India	790.649,42	136.405,57	17%
Jordanië	104.809,30	45.994,80	44%
Pakistan	1.462.090,12	274.666,71	19%
Afghanistan	294.145,45	45.131,10	15%
Totaal	<u>4.077.495,28</u>	<u>816.034,17</u>	20%

  

	£
Openingsbalans op 1 april 2007	283.810,81
Totaal bijdrage Brooke-NL **	864.497,44
Totaal besteding bijdrage Brooke-NL	-816.034,17
Bankkosten	-340,93
Creditrente	1.685,53
Nettokoerswinst	<u>24.293,21</u>
Saldo per 31 maart 2008 ***	<u>357.911,89</u>

\* Totale besteding aan de doelstelling vóór correctie op basis van standaard Engelse accountancyregels.

\*\* Netto-inkomsten minus £ 24 additionele bankkosten in rekening gebracht door de bank van Brooke-UK.

\*\*\* £ 345.015,29 ontvangen van Brooke-NL op 7 maart 2008; overgemaakt naar kliniekcentra op 9 april 2008.

In 2007/2008 hebben de bijdragen van de Brooke-donateurs in Nederland alle verwachtingen overtroffen met een record van £ 864.000. De "Trustees" (leden van de Raad van Toezicht) van Brooke-UK zijn bijzonder dankbaar voor de genereuze steun van de donateurs en voor het harde werk van de staf van Brooke-NL, waarmee de leefomstandigheden van duizenden werkpaarden en -ezels in ontwikkelingslanden werden verbeterd.



### Waar werden de fondsen besteed

Brooke ontwikkelt duurzame benaderingswijzen om het welzijn van werkpaarden en -ezels te verbeteren in negen landen. Brooke stimuleert niet alleen goede behandeling en verzorging van de dieren door dierenartsen, lokale hulpverleners en basale dierzorg door diereigenaren, maar richt zich ook op de opbouw van kennis en vaardigheden om het welzijn van werkpaarden en -ezels in de ruimste zin van het woord te verbeteren.

De financiële bijdragen van Brooke-NL gaan rechtstreeks naar vijf van de negen "Brooke-landen" (zie bovenstaand overzicht). Deze gelden zijn een aanzienlijke bijdrage in de inspanningen van Brooke ter verbetering van het welzijn van werkpaarden en -ezels in deze gebieden, waar de nood het hoogst is. Hierna volgt een overzicht van de landenprogramma's waar de gelden van Brooke-NL zijn besteed, de activiteiten waaraan werd bijgedragen en de resultaten die werden gerealiseerd in elk van deze landen in 2007/2008.

### *Egypte*

Geschat aantal dieren bereikt	120.000
Dierenartsen	37
Totaal aantal medewerkers	183
Mobiele klinieken/DEWU's *	27
Vaste klinieken	6
Lokale veterinaire hulpverleners **	140
Geholpen leefgemeenschappen	222

\* DEWU's is een afkorting voor District Equine Welfare Units = regionale hulpposten.

\*\* Lokale veterinaire hulpverleners zijn onbetaalde krachten die ter plaatse worden ingezet door Brooke of door partnerorganisaties van Brooke.







In Egypte werken momenteel 27 mobiele teams in zeven projectgebieden: Cairo, Luxor, Aswan, Edfu, Alexandrië, Mersah Matrouh en sinds kort ook in de Nijldelta. Ieder mobiel team bestaat uit een dierenarts, een hoefsmid, een veterinaire assistent en een chauffeur.

Begin 2006 is Brooke-Egypte begonnen de leefgemeenschappen actief te betrekken bij het werk van Brooke. In 2007/2008 is Brooke-Egypte van start gegaan met een zogenaamd 'Gemeenschapsopleidings- en begeleidingsprogramma', naast het werk van de mobiele teams. Dit programma heeft de volgende doelstellingen: (1) het verspreiden van het begrip dierenwelzijn onder diereigenaren, diergebruikers en andere belanghebbenden, (2) om direct contact te hebben met diereigenaren teneinde hun problemen te onderkennen en op te lossen en hen te motiveren om het lijden van werkdieren te verlichten, (3) om een nieuw beleid gestalte te geven dat gericht is op de verantwoordelijkheid van diereigenaren en diergebruikers voor hun werkdieren, (4) om in alle gemeenschappen een plaatselijk netwerk van samenwerking op te bouwen.

Er is promotiemateriaal vervaardigd om de diereigenaren en hun gemeenschappen voor te lichten over basale problemen inzake gezondheid en welzijn van de dieren en over de mogelijkheden om problemen te voorkomen en betere zorg te stimuleren.

Vaak vervullen lokale dienstverleners, met name hoefsmiden, ook de rol van kwakzalver. Daarom worden deze personen door de eigen gemeenschap naar voren geschoven om van Brooke een cursus te krijgen als 'lokaal veterinaire hulpverlener'. In dit programma zijn dit jaar meer dan 140 hulpverleners opgeleid. Zij verzorgen basale diergeneeskundige behandelingen en geven advies en andere vormen van steun op lokaal niveau.

In het verleden verzorgde Brooke-Egypte in dorpen en steden serviceposten zoals watertroggen en schaduwplaatsen ofwel onderweg op een werkroute ofwel op rustplaatsen. In 2007/2008 heeft Brooke-Egypte de leefgemeenschappen meer en meer gestimuleerd om zelf initiatieven en verantwoordelijkheid te nemen voor de inrichting en het onderhoud van watertroggen en schaduwplaatsen. In een aantal gemeenschappen wordt het onderhoud verzorgd door de lokale veterinaire hulpverleners of leden van plaatselijke organisaties.

Als onderdeel van het Egypte-programma worden hoefkrabbers, verzorgingsmateriaal en goedkope, eenvoudige ezelsadels uitgedeeld. In een van de klinieken worden de zadels vervaardigd door een plaatselijke vrouwengroep.

Al een aantal jaren worden schoolkinderen betrokken bij het programma van Brooke-Egypte. Het ging hier voornamelijk om scholen die een vaste Brooke-kliniek bezochten. Recentelijk is de Brooke-staf begonnen om actief scholen te bezoeken, 190 tot nu toe, waarbij verschillende pedagogische methodes worden gehanteerd zoals presentaties, poppenvoorstellingen en puzzels.



### *India*

Geschat aantal dieren bereikt	120.000
Dierenartsen	19
Totaal aantal medewerkers	149
Mobiele klinieken/DEWU's	20
Vaste klinieken	-
Lokale veterinaire hulpverleners	897
Geholpen leefgemeenschappen	535

Brooke-India is actief in negen districten in het westen van de deelstaat Uttar Pradesh, waar zich de hoogste concentratie bevindt van werkpaarden en -ezels. Deze activiteiten worden uitgevoerd door teams die rechtstreeks door Brooke worden aangestuurd. Eveneens is men bezig een netwerk van samenwerkingsverbanden op te bouwen in Uttarakhand en Rajasthan. In 2007 werd het netwerk van samenwerkingsverbanden uitgebreid met zes nieuwe partners in centraal Uttar Pradesh.

2007/2008 was een jaar van belangrijke veranderingen, succesvolle innovatie en snelle vooruitgang voor Brooke-India. Dierenwelzijn blijft centraal staan in het programma en men ontwikkelt, op creatieve en vernieuwende wijze, duurzame vormen van dierenwelzijn in het kader van een betere economische exploitatie.

Na een periode van snelle uitbreiding en rekrutering begin 2007, was het in 2007/2008 de eerste prioriteit van Brooke-India om het werk van 'District Equine Welfare Units' te consolideren. Deze consolidatie is geslaagd, waarmee dierenwelzijn het centrale aandachtspunt blijft van het programma en alle activiteiten.

Tweede prioriteit was de gefaseerde uitbreiding naar nieuwe locaties in bestaande werkgebieden en in sommige gevallen naar nieuwe werkgebieden in de staat Uttar Pradesh. Met de groei van het nationale programma in 2007/2008 zijn er thans 10 'District Equine Welfare Units' die rechtstreeks worden aangestuurd en bemand door Brooke-India en tien partnergroepen die gedeeltelijk worden gefinancierd door Brooke, maar die worden aangestuurd en bemand door lokale partners die echter technische ondersteuning krijgen van Brooke-India. Samenwerkingsverbanden zijn niet alleen opgezet met dierenwelzijnsorganisaties en veterinaire opleidingsinstituten, maar ook met organisaties die zich voorheen uitsluitend richtten op 'humaan welzijn', en niet op dierenwelzijn. Een aantal van deze organisaties heeft 'dierenwelzijn' reeds opgenomen in hun doelstellingen en prioriteiten.

Met een aantal initiatieven heeft Brooke-India het beleid voortgezet om onmiddellijke hulp te bieden ter leniging van het leed. Op regionaal niveau geven de Brooke-teams als enige organisatie noodhulp aan werkpaarden en -ezels. Binnen gemeenschappen verspreiden veterinaire hulpverleners, die eveneens optreden als gemeenschapsmoderatoren, de boodschap dat voorkomen beter is dan genezen; gelijktijdig zetten zij het beleid voort om basale behandeling en advies bij de nazorg te geven als geen andere hulp beschikbaar is.



Met name zijn veel inspanningen verricht ter voorkoming en bestrijding van de ziekte surra; voorlichtingsbijeenkomsten zijn georganiseerd in de besmettingsgebieden en plaatselijke diergeneeskundige hulpverleners zijn getraind om bij de eerste symptomen de ziekte te diagnosticeren. Met deze benadering zijn de levens van duizenden dieren gered.

De actieradius en het effect van de regionale teams zijn in 2007/2008 groter geweest dan ooit tevoren. Gelijkzeitig behoren de gemeenschapsactiviteiten in India tot de sterkste punten van het programma.

### *Pakistan*

Geschat aantal dieren bereikt	240.000
Dierenartsen	35
Totaal aantal medewerkers	290
Mobiele klinieken/DEWU's	29
Vaste klinieken	7
Lokale veterinaire hulpverleners	315
Geholpen leefgemeenschappen	250

Brooke-Pakistan werkt in en rond acht stedelijke centra in Pakistan: Lahore, Peshawar, Multan, Mardan, Gujranwala, Faisalabad, Jaffrabad en Karachi. Dit zijn de gebieden waar de grootste concentratie van werkdieren is en waar aandacht voor dierenwelzijn de hoogste noodzaak is.

2007/2008 is een succesvol en druk jaar geweest voor Brooke-Pakistan. Ondanks forse uitdagingen en problemen is er veel bereikt, zowel bij de realisatie van het programma als bij de versterking van de interne organisatie. Er is aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de ontwikkeling van het werk in de gemeenschappen en in het verbreden van de essentiële vaardigheden van het team.

De bekende politieke problemen en veiligheidsproblemen hebben directe ondersteuning door adviseurs vanuit Engeland belemmerd. Ondanks veranderingen en hindernissen is het werk voortreffelijk verlopen. In z'n algemeenheid heeft het werk in het veld niet geleden door de politieke instabiliteit in Pakistan. Wel is het werk gedurende een korte periode, op het hoogtepunt van de onlusten in 2007, stilgelegd in Karachi. Niettegenstaande de instabiliteit heeft Brooke-Pakistan met succes een tweede team opgestart in Karachi, en nieuwe teams in Faisalabad en Jaffrabad. In het kader van onderzoek en ziektepreventie zijn verschillende nieuwe initiatieven ontplooid. Bijvoorbeeld: in Faisalabad en Karachi zijn voor meer dan 200 diereigenaren voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd over de ziekte surra; verder zijn in het veld en in het laboratorium testen uitgevoerd voor de aanwezigheid van trypanosomiase en piroplasmose als onderdeel van een programma gericht op het diagnosticeren van surra en andere parasitaire bloedziekten in Pakistan.





Met succes zijn risicoanalyses gemaakt bij het onderzoek naar de oorzaken van wonden aan schouders, buik en achterbenen van werkpaarden en -ezels in de baksteenovens van Multan en van schouderwonden bij de lastdieren in Peshawar. Een onderzoek naar dierenwelzijn werd uitgevoerd in Tharparkar, een nieuw werkgebied. Brooke ondersteunt een onderzoeksproject naar kreupelheid. In dit kader is het veldonderzoek voortgezet; verder is begin 2008 een veldonderzoek gepland naar kreupelheid bij ezels.

Het traditionele werk van de 31 mobiele teams van Brooke-Pakistan is ononderbroken voortgezet, waarbij onmiddellijke hulp aan lijdende werkdieren werd gegeven in de grote steden en in de baksteenovens. De groei en verbetering van de kwaliteit en de spreiding van de dienstverlening heeft zich gedurende het jaar voortgezet. Aanvullend hebben de teams van alle kliniekcentra specifieke plannen ontwikkeld op gemeenschapsniveau, die bedoeld zijn om bij de diereigenaren het besef en vermogen te ontwikkelen om de problemen van welzijn bij hun eigen werkdieren te behandelen en te voorkomen.

#### *Jordanië*

Geschat aantal dieren bereikt	632
Dierenartsen	5,5
Totaal aantal medewerkers	12
Mobiele klinieken/DEWU's	1
Vaste klinieken	1
Lokale veterinaire hulpverleners	-
Geholpen leefgemeenschappen	3

In 2007/2008 is Brooke het programma van Brooke-Jordanië blijven ondersteunen. Dit programma richt zich op een dierenpopulatie van circa 632 koetspaarden, rijpaarden en ezels, met een vaste kliniek, een 24-uurs noodhulp en een mobiele kliniek die de plaatsen Petra, Bdoel en Wadi Musa bezoekt. Het aantal dieren dat daadwerkelijk wordt ingezet wisselt per dag, afhankelijk van het aantal toeristen dat Petra bezoekt. Dagelijks is er een vaste kern van 20 koetspaarden, 60 rijpaarden en 90 ezels.

De vaste kliniek heeft geen patiënten meer opgenomen sinds begin 2007 en heeft de diereigenaren aangespoord om zelf thuis te zorgen voor het welzijn van hun dier. In februari 2008 is een evaluatie van het dierenwelzijn uitgevoerd in het werkgebied van de vaste kliniek van Brooke-Jordanië. Er zijn verbeteringen geconstateerd in het welzijn van de werkdieren in Jordanië, zoals een algemene verlaging van lichaams- en knieverwondingen bij paarden en ezels.



### *Afghanistan*

Geschat aantal dieren bereikt (door CRAA) *	75.000
Dierenartsen (uitsluitend CRAA)	28
Totaal aantal medewerkers (uitsluitend CRAA)	64
Mobiele klinieken/DEWU's (uitsluitend CRAA)	9
Vaste klinieken (uitsluitend CRAA)	-

\* Informatie over training en gemeenschapswerk is niet beschikbaar, omdat de overeenkomst met CRAA in de loop van 2007/2008 is beëindigd.

Volgens een telling van vee-aantallen (FAO, 2003) zijn er in Afghanistan meer dan 1 miljoen paarden en ezels. Daarmee staat het land op de 18de plaats in de wereldranglijst en 12de voor wat betreft de concentratie van werkpaarden en -ezels per vierkante kilometer.

Paarden, ezels en muilieren zijn verspreid over het hele land, met een grotere dan gemiddelde dichtheid in het noordoosten. Evaluaties uitgevoerd door Brooke in Afghanistan hebben bevestigd dat het welzijnsniveau van paarden en ezels laag is. Afghanistan zit ook in de laagste 5% van de 'human development index' van de Verenigde Naties, hetgeen duidt op een hoog armoedeniveau.

De veterinaire dienstverlening in Afghanistan is in aanzienlijke mate afhankelijk van de steun van NGO's (Non Gouvernementele Organisaties). De dienstverlening wordt momenteel geprivatiseerd in het kader van een nationaal veterinair ontwikkelingsprogramma, dat gefinancierd wordt door de Europese Unie. Het samenwerkingsverband van Brooke met de CRAA werd beëindigd in september 2007. Deze samenwerking was succesvol voor wat betreft de directe hulp aan letterlijk duizenden werkdieren in het land; het heeft ons ook enige ervaring en begrip verschaft ter zake van de werkomgeving. Het project samen met CRAA werkte met negen mobiele teams in de provincies Kabul, Kundooz, Laghnan en Nangarhar. De teams hebben eerstelijns hulp gegeven, alsook training aan diereigenaren, diergebruikers en plaatselijke veterinaire helpers.

Gedurende 2007/2008 heeft Brooke nieuwe samenwerkingsverbanden tot stand gebracht met Afghanistanid en de 'Dutch Committee for Afghanistan', die Brooke zal helpen om in Afghanistan de werkpaarden en -ezels op een bredere en meer duurzame basis te bereiken.

Nogmaals, namens de Raad van Toezicht van Brooke-UK danken wij de donateurs van Brooke-NL voor hun voortdurende steun en hun genereuze bijdrage aan het succes van het werk in het veld, waarmee het aantal dieren dat door de werkzaamheden van Brooke is bereikt, aanzienlijk is toegenomen, zoals hierboven is uiteengezet.

*Mike Baker*  
*Chief Executive Officer*  
*Brooke Hospital for Animals*



### 3. Organisatie

#### BESTUUR

##### Samenstelling

In februari 2008 zijn mevrouw E. Balkestein en de heer K. de Vries na afronding van hun tweede bestuurstermijn afgetreden. Wij zijn beide bestuursleden zeer erkentelijk voor hun waardevolle bijdrage.

##### Functioneren

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2007/2008 6 maal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan versus realiteit).

Het Algemeen Bestuur heeft 2 maal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op controle en toetsing van gerealiseerd beleid tegen de plannen.

##### Staf

De kernstaf bestaat in principe uit drie medewerkers, waarvan twee parttime. In het boekjaar heeft één parttime medewerkster de stichting verlaten wegens vertrek naar het buitenland. Het vinden van de juiste opvolger is met vertraging verlopen. De tweede parttime medewerkster is met zwangerschapsverlof gegaan. Als gevolg daarvan heeft de feitelijke bezetting een gedeelte van dit boekjaar bestaan uit één persoon, met incidentele hulp van invalkrachten. Door overgangskosten is de salarispost gestegen. Per 1 juli 2008 zal de kernstaf weer volledig zijn met drie personen, die samen 2,3 fte uitmaken.

##### Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit prominente Nederlanders, die zich elk op hun eigen manier inzetten om het werk van Brooke bekend te maken bij een groot publiek.

Martin Gaus heeft Brooke uitgebreid vermeld in een artikel in het weekblad Privé. Ook is hij bij diverse gelegenheden publiekelijk opgetreden als onze ambassadeur. De auteur Mensje van Keulen heeft ervoor gezorgd dat de Texelse 'Multifunctionele Ezelervereniging i.a. (in amore)' de opbrengst van een benefietfeest met onder andere Candy Dulfer, Kees en Casper van Kooten en Mensje van Keulen, heeft geschonken aan Brooke.

De auteur Yvonne Kroonenberg heeft onze televisiespot voor Socutera ingesproken en op het Nationale Kampioenschap Dressuur namens Brooke een cheque in ontvangst genomen waarbij zij voor een groot publiek een prachtige eigen tekst over Brooke heeft uitgesproken.



Onze vroegere dressuurkampioene Tineke Bartels, van Academy Bartels, heeft ook dit jaar een gesponsorde stand geregeld op de Horse Event in Deurne; ons meest succesvolle evenement. Yvonne Kroonenberg en Tineke Bartels hebben een bijzonder interview over Brooke gegeven in het maandblad 'Seasons'. Anky van Grunsven heeft op haar website een pagina gewijd aan het werk van Brooke Hospital for Animals.

Wij zijn bijzonder erkentelijk voor de hulp van de leden van ons Comité van Aanbeveling.

### Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de werkpaarden en -ezels in de werkgebieden van Brooke. Met veel respect waarderen wij het als wij steeds weer vaststellen hoe onze vrijwilligers zich onzelfzuchtig inzetten voor dit doel, en niet om door ons te worden bedankt.

## **4. Brooke in de media**

### Tv en radio

Onze in 2006 geproduceerde tv-reclamespot met het nummer 'Lost' van Anouk is ook dit boekjaar uitgezonden op diverse landelijke en lokale zenders (zoals AT5). Vaak als stopper, maar soms ook tegen betaling.

Dit boekjaar hebben wij ook een nieuwe spot geproduceerd voor Socutera, met als belangrijkste doel het vergroten van onze naamsbekendheid.

Onze radiospot is van november 2007 tot en met april 2008 250 keer te horen geweest op de populaire Nederlandstalige zender *100% NL*. De makers van een programma op *Radio 538* hebben een zomerhit gemaakt, getiteld 'O wat een feest', die ze hebben opgedragen aan Brooke.

### Internet

Dankzij een door Google Ads gesponsorde actie is het aantal bezoekers op onze website [www.brooke.nl](http://www.brooke.nl) en [www.werkdier.nl](http://www.werkdier.nl) aanzienlijk gestegen. Voorts worden onze naam, banner en logo op steeds meer websites geplaatst door particulieren en bedrijven die Brooke een warm hart toedragen. Bezoekers van de website van het blad 'Seasons' hebben Brooke Hospital for Animals uitgeroepen tot een favoriet goed doel.

Onze 'Brooke-Hyves', dit jaar gelanceerd, telt inmiddels meer dan 5.000 "vrienden".

Op *You Tube* is Brooke te zien geweest met de zomerhit 'O wat een feest' en met het benefietfeest op Texel.



### Geschreven pers

In de geschreven pers zijn dit jaar tientallen artikelen verschenen. Particuliere initiatieven voor Brooke door mensen die daarbij de pers inschakelen, hebben Brooke ook dit jaar weer veel persaandacht bezorgd.

### **5. Relaties met donateurs**

De donateurs hebben, zoals gebruikelijk, een zomer- en winternieuwsbrief ontvangen, beide van acht pagina's met foto's en artikelen over het werk van de Brooke-organisaties "in het veld". In de wintereditie zijn bovendien de jaarcijfers en een verkorte versie van het jaarverslag gepubliceerd. Gelijktijdig met de nieuwsbrief is zoals gebruikelijk een jeugdbulletin gepubliceerd voor de "juniorleden" ("Brookies").

Wij zijn er grotendeels in geslaagd om de geschatte 8.000 e-mails en briefcontacten overeenkomstig onze doelstelling binnen een week te beantwoorden.

Wij hebben dit jaar één formele klacht gekregen, die volgens de klachtenprocedure is afgehandeld.

De talloze initiatieven van donateurs en junioren zijn met een dankbetuiging op de achterkant van de nieuwsbrieven vermeld. Overweldigend is de inzet van velen, die met hun inzamelingsacties niet alleen geld genereren voor de werkpaarden en -ezels, maar ons daarnaast helpen bij het vergroten van de naamsbekendheid van Brooke in Nederland. Zo heeft de winnaar van een autorally zijn geldprijs aan Brooke geschonken, hetgeen uitgebreid is besproken in een uitzending van *TV Brabant*. Een andere donateur heeft een triatlon gedaan voor Brooke, met als resultaat een indrukwekkende donatie aan Brooke en tientallen artikelen in de pers. Een donateur heeft geld ingezameld met een huifkartocht naar Duitsland; ook zij heeft uitgebreid aandacht gekregen in de pers. En een donateur heeft op een lokale radiozender een schitterend interview gegeven over Brooke.

Wij zijn deze en alle andere donateurs bijzonder dankbaar voor hun enthousiasme, inzet en steun ten behoeve van de werkpaarden en -ezels in de "Brooke-landen".

### Bezoeken van Nederlanders aan Brooke-centra

Ook dit jaar bracht weer een groot aantal Nederlanders een bezoek aan één van de Brooke-centra, tot genoegen van de lokale Brooke-staf. Dit hebben wij mede te danken aan publicaties over de Brooke-klinieken in een aantal reisgidsen.



## 6. Hippisch Gala

In samenwerking met organisatiebureau In Any Event heeft Academy Bartels, Nederlands befaamdste dressuuracademie, ons in november een Hippisch Gala aangeboden. Het prestigieuze evenement werd bijgewoond door 650 gasten, die na het diner konden genieten van demonstraties door onze wereldberoemde dressuurruiters Anky van Grunsven en Imke Schellekens-Bartels. Hun kür werd muzikaal begeleid door pianist Wibi Soerjadi, die speelde op een in de manege geplaatste vleugel. Het resultaat van deze gala-avond was een bedrag van € 50.000 en veel publiciteit voor Brooke.

## 7. Resultaten

	<u>Realisatie</u>	<u>Planning</u>
Aantal nieuwe donateurs	2.774	4.000
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.172.236	€ 1.295.500
Donaties aan de kliniekcentra	€ 1.287.317	€ 989.284

	<u>Realisatie 2007/2008</u>	<u>Realisatie 2006/2007</u>
	€	€
Baten (A)	<u>2.181.957</u>	<u>1.313.544</u>
Lasten	342.455	319.771
Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.287.317</u>	<u>994.194</u>
Som der lasten (B)	<u>1.629.772</u>	<u>1.313.965</u>
Resultaat (A - B)	<u><u>552.185</u></u>	<u><u>-421</u></u>

De inkomsten uit donaties stegen met 15,5% ten opzichte van het vorig boekjaar. Hiervoor zijn wij al onze donateurs en andere gevers zeer dankbaar. De inkomsten uit nalatenschappen waren ook aanzienlijk hoger.





### 7.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, India, Jordanië, Pakistan en Afghanistan

Brooke-NL heeft € 1.238.342, dat overeenkomt met £ 864.497,44, overgemaakt naar onze eigen separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke-UK in Londen. Van daaruit is een bedrag van £ 816.034,17 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, India, Jordanië, Pakistan en Afghanistan. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder paragraaf 2 van dit bestuursverslag.

### 7.2 Reserves

#### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve dient als buffer om eventuele tegenvallende inkomsten of onverwachte uitgaven op te vangen. De hoogte van deze reserve is gebaseerd op de kosten om de organisatie minimaal een jaar te kunnen handhaven. De continuïteitsreserve is in het afgelopen boekjaar met € 100.000 verhoogd en bedraagt per eind maart 2008 € 350.000. De hoogte van de continuïteitsreserve valt ruim binnen de richtlijnen van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).

#### *Bestemmingsreserve fondsenwerving*

De bestemmingsreserve fondsenwerving heeft betrekking op een nog te produceren en uit te zenden tv-serie van vier tot zes programma's in het boekjaar 2009/2010. De kosten van de productie en uitzending worden geschat op € 150.000.

#### *Bestemmingsreserve nalatenschap*

De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De nalatenschap wordt geschat op € 1.000.000, na aftrek van kosten.

#### *Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra*

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

### 7.3 Nalatenschappen

Een redelijke schatting van het te ontvangen bedrag wordt in onze boeken opgenomen. De opbrengsten en de kennisgevingen van de nalatenschappen in het huidige boekjaar is uitzonderlijk hoog. In het boekjaar 2007/2008 hebben wij € 741.476 aan legaten toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 30.000.



#### 7.4 Geormerkte donaties

De voor het doel beschikbare gelden die uit donaties zijn ontvangen, worden door de Brooke-organisatie over de verschillende klinieken/projecten gedistribueerd op grond van een beleidsmatige afweging van lokale behoeften. Dit beleid verstaat zich moeilijk met het verlangen van donateurs om aan hun gift een bepaalde bestemming te geven. Daarom moeten wij ons terughoudend opstellen terzake van geormerkte giften. Wij hebben € 30.000 ontvangen voor het opzetten van een mobiel team in Caïro. Daarnaast is een bedrag ontvangen van € 3.342 voor het First Aid Centre in Luxor. Tevens is een bedrag van € 5.000 ontvangen voor Brooke-Egypte. De bedragen zijn inmiddels door Brooke-NL overgemaakt.

#### **8. Vooruitzichten 2008/2009**

Evenals vorig jaar hopen wij natuurlijk dat wij ook dit jaar weer nieuwe donateurs mogen verwelkomen. Wij blijven ons daarvoor inspannen. Voor het boekjaar 2008/2009 hebben wij een bescheiden toename van de donaties begroot. Dat inkomsten uit nalatenschappen moeilijk zijn in te schatten bleek vorig jaar zeer duidelijk, zoals in dit jaarverslag te lezen is. Voor dit boekjaar is hiervoor een bedrag van € 100.000 begroot. Wij verwachten een geringe stijging van de bestedingen aan de doelstelling, waarbij dit jaar door middel van het maken van een nieuw tv-programma een groter accent zal liggen op voorlichting en bewustmaking. Het bedrag aan donaties aan kliniekcentra zal in dit boekjaar nagenoeg gelijk blijven. Enerzijds zal de in het vorige boekjaar gevormde bestemmingsreserve hiervoor dienen en anderzijds zullen de inkomsten uit lopende donaties hiervoor worden aangewend.



## 9. Begroting 2008/2009

	Begroot 2008/2009
BATEN	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.475.500
Baten uit beleggingen	<u>5.000</u>
Som der baten	<u><u>1.480.500</u></u>
LASTEN	
<i>Besteed aan doelstelling</i>	
Voorlichting/bewustmaking	384.089
Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.060.783</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u><u>1.444.872</u></u>
<i>Werving baten</i>	
Kosten eigen fondsenwerving	76.415
Kosten van beleggingen	<u>0</u>
Totaal werving baten	<u><u>76.415</u></u>
<i>Beheer en administratie</i>	
Kosten beheer en administratie	<u>69.263</u>
Som der lasten	<u><u>1.590.550</u></u>
Resultaat	<u><u>-110.050</u></u>
<i>Resultaatbestemming 2008/2009</i>	
Onttrekking aan:	
- Continuïteitsreserve	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-110.050
- Bestemmingsfonds nalatenschap	<u>0</u>
Totaal	<u><u>-110.050</u></u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, 25 augustus 2008



## **Bijlage: persoonlijke gegevens directie en bestuur**

### *Directie*

#### Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam in desbetreffende functie sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.  
Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

### *Bestuur*

#### De heer drs. G.T.F. Eskens

##### Hoofdfunctie:

- directeur CARE Nederland te 's-Gravenhage

##### Nevenfuncties:

- voorzitter Bestuur Medicus Mundi International te Brussel
- lid Raad van Toezicht Stichting Vluchteling te 's-Gravenhage
- lid Bestuur Stichting Josephine Nefkens voor Ontwikkelingssamenwerking te Rotterdam
- lid Bestuur Vereniging Vrienden van Farmacie Mondiaal Apeldoorn
- lid Kerkbestuur Parochie Laurentius en Ignatius te Rotterdam

#### Mevrouw drs. E. Balkestein

##### Hoofdfunctie:

- projectmedewerker/onderzoeker bij de afdeling Informatie en Documentatie van het Nederlands Instituut voor Oorlogsdocumentatie te Amsterdam

#### De heer drs. D. Ridder, RC

##### Hoofdfunctie:

- gepensioneerd

##### Nevenfuncties:

- voorzitter Raad van Toezicht Stichting Gooizicht Christelijk Verpleeghuis te Hilversum
- lid Bestuur Stichting Avondglans te Hilversum
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Goederen te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Administraties te Amersfoort
- lid Bestuur Technische en Administratieve Dienstverlening te Amersfoort
- voorzitter College van Kerkrentmeesters Gereformeerde Kerk te Loosdrecht



De heer drs. M.J. Bergsma

Hoofdfunctie:

- directeur SBI Products BV te Doetinchem

De heer dr. H.A.H. Craenen

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd

Nevenfunctie:

- bestuurslid van de Open Golfclub Olympus te Amsterdam

De heer ing. K.P.A. de Vries

Hoofdfuncties:

- CRM-consultant bij BGDSC (BMW Group Dealer Service Center) te Rijswijk
- ICT-consultant Maxnl BV te Leeuwarden

Mevrouw H.B. Weir

Hoofdfunctie:

- freelanceconsultant op het gebied van erfgoed en liefdadigheid

Nevenfuncties:

- voorzitter Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen
- lid Bestuur Ramses Wissa Wassef Exhibition Trust
- lid Bestuur King Opera Music Limited
- lid Cathedrals Fabric Commission for England
- lid Commissie, Friends of Larkhall Park te Londen
- voorzitter Bestuur Brooke Hospital for Animals te India
- voorzitter Bestuur Brooke Hospital for Animals te Pakistan

De heer J.P. Rodier

Hoofdfunctie:

- advocaat Howe & Keates te Londen

Nevenfuncties:

- directeur College of Law te Londen
- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen



Brooke Hospital for Animals  
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

J A A R R E K E N I N G 2 0 0 7 / 2 0 0 8







## A. BALANS

(na resultaatbestemming)

<u>Ref.</u>	<u>31-03-2008</u>	<u>31-03-2007</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
1. Materiële vaste activa	<u>1.366</u>	<u>0</u>
	1.366	0
2. Vorderingen en overlopende activa	1.517.427	1.070.869
3. Liquide middelen	<u>710.187</u>	<u>506.656</u>
	<u>2.227.614</u>	<u>1.577.525</u>
Totaal activa	<u><u>2.228.980</u></u>	<u><u>1.577.525</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
Reserves en fondsen		
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve	350.000	250.000
5. - Bestemmingsreserve fondsenwerving	150.000	0
6. - Bestemmingsreserve nalatenschap	1.000.000	1.000.000
7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>449.453</u>	<u>147.268</u>
	1.949.453	1.397.268
<i>Fondsen</i>		
8. - Bestemmingsfonds nalatenschap	<u>153.166</u>	<u>153.166</u>
	2.102.619	1.550.434
9. Kortlopende schulden	<u>126.361</u>	<u>27.091</u>
Totaal passiva	<u><u>2.228.980</u></u>	<u><u>1.577.525</u></u>



## B. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie</u> <u>2007/2008</u>	<u>Begroot</u> <u>2007/2008</u>	<u>Realisatie</u> <u>2006/2007</u>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
10. Baten uit eigen fondsenwerving	2.172.236	1.295.500	1.306.406
11. Baten uit beleggingen	<u>9.721</u>	<u>5.000</u>	<u>7.138</u>
Som der baten	<u><u>2.181.957</u></u>	<u><u>1.300.500</u></u>	<u><u>1.313.544</u></u>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
12. Voorlichting/bewustmaking	242.607	223.507	236.073
13. Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.287.317</u>	<u>989.284</u>	<u>994.194</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u><u>1.529.924</u></u>	<u><u>1.212.792</u></u>	<u><u>1.230.267</u></u>
<i>Werving baten</i>			
14. Kosten eigen fondsenwerving	47.762	40.601	44.124
Kosten van beleggingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal werving baten	<u><u>47.762</u></u>	<u><u>40.601</u></u>	<u><u>44.124</u></u>
<i>Beheer en administratie</i>			
15. Kosten beheer en administratie	<u>52.086</u>	<u>45.007</u>	<u>39.574</u>
Som der lasten	<u><u>1.629.772</u></u>	<u><u>1.298.400</u></u>	<u><u>1.313.965</u></u>
Resultaat	<u><u>552.185</u></u>	<u><u>2.100</u></u>	<u><u>-421</u></u>
<i>Resultaatbestemming 2007/2008</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	100.000	0	50.000
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	150.000	0	0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	302.185	2.100	-50.421
- Bestemmingsfonds nalatenschap	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	<u><u>552.185</u></u>	<u><u>2.100</u></u>	<u><u>-421</u></u>



## C. ALGEMENE TOELICHTING

### Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

### Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, tegen nominale waarde opgenomen. Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

### Lastenverdeling

De basis voor de lastenverdeling ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-NL van de tijd per persoon per bestemming. De uit de schatting berekende verdeling is zowel in de realisatie 2006/2007, de begroting 2007/2008 als in de realisatie 2007/2008 verwerkt. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.



De kostensoort kosten nieuwsbrief mailing wordt voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials wordt voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort overige directe kosten wordt voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De wijze van kostenverdeling realisatie 2007/2008 is conform de nieuwe richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen. De begroting 2007/2008 en de realisatie 2006/2007 zijn destijds opgesteld conform de oude richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers zijn de begroting 2007/2008 en de realisatie 2006/2007 gepresenteerd volgens de nieuwe richtlijn 650.



## D. TOELICHTING OP DE BALANS

### 1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

	<u>31-03-2008</u>	<u>31-03-2007</u>
	€	€
Boekwaarde materiële vaste activa per 1 april	0	0
Investeringen	1.639	0
Af: afschrijvingen	<u>-273</u>	<u>0</u>
Boekwaarde materiële vaste activa per 31 maart	<u><u>1.366</u></u>	<u><u>0</u></u>

### 2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	1.496.428	1.066.760
Vooruitbetaalde kosten tv-uitzending	11.426	0
Overige vooruitbetaalde kosten	5.304	2.045
Nog te ontvangen renteopbrengsten	4.269	1.825
Overige vorderingen	<u>0</u>	<u>239</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>1.517.427</u></u>	<u><u>1.070.869</u></u>

Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.



	<u>31-03-2008</u>	<u>31-03-2007</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ASN internetspaarrekening	431.013	181.638
ABN AMRO Bank Loyaal deposito	153.166	153.166
Postbank Nederland	85.114	133.762
ABN AMRO Bank Nederland	35.487	22.810
Postbank België	<u>5.407</u>	<u>15.280</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>710.187</u></u>	<u><u>506.656</u></u>

Per 31 maart 2008 zijn alle liquide middelen, met uitzondering van de ABN AMRO Bank Loyaal deposito, ofwel direct ofwel binnen een maand opvraagbaar. De liquide middelen worden zoveel mogelijk op de ASN internetspaarrekening aangehouden. De ABN AMRO Bank Loyaal deposito is een geblokkeerde rekening in verband met vruchtgebruik uit een nalatenschap.

#### Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. De hoogte van deze reserve wordt vastgesteld op maximaal 1,5 maal de omvang van het totaal van de jaarlijkse bureaunkosten en directe wervingskosten eigen fondsenwerving. In het boekjaar 2007/2008 bedragen de bureaunkosten en directe wervingskosten eigen fondsenwerving in totaal € 391.430. Conform het bestuursbesluit van 4 maart 2008 zal de continuïteitsreserve ultimo boekjaar 2007/2008 een omvang hebben van € 350.000.

#### *Reserves*

#### 4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	250.000	200.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>100.000</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 maart	<u><u>350.000</u></u>	<u><u>250.000</u></u>





	<u>31-03-2008</u>	<u>31-03-2007</u>
	€	€
5. - Bestemmingsreserve fondsenwerving		
Stand per 1 april	0	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>150.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>150.000</u>	<u>0</u>

De bestemmingsreserve fondsenwerving heeft betrekking op een nog te produceren en uit te zenden tv-serie van vier tot zes programma's in het boekjaar 2009/2010. De kosten van de productie en uitzending worden geschat op € 150.000. Hiertoe is een tripartite contract afgesloten tussen producent/regisseur, de zendgemachtigde en Brooke-NL.

6. - Bestemmingsreserve nalatenschap		
Stand per 1 april	1.000.000	1.000.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>

De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De nalatenschap wordt geschat op € 1.000.000, na aftrek van kosten. Na definitieve afwikkeling van de nalatenschap zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.

7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	147.268	197.689
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>302.185</u>	<u>-50.421</u>
Stand per 31 maart	<u>449.453</u>	<u>147.268</u>
Totaal reserves	<u>1.949.453</u>	<u>1.397.268</u>

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.



	<u>31-03-2008</u>	<u>31-03-2007</u>
	€	€
<i>Fondsen</i>		
8. - Bestemmingsfonds nalatenschap		
Stand per 1 april	153.166	153.166
Mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u><u>153.166</u></u>	<u><u>153.166</u></u>

Het bestemmingsfonds nalatenschap betreft een nalatenschap die is belast met vruchtgebruik. Het bedrag is in april 2006 gestort op een geblokkeerde rekening en wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

#### 9. Kortlopende schulden

Nog te betalen vakantiedagen	54.102 *	0
Geormerkte donaties	38.342	0
Crediteuren	13.025	4.786
Nog te betalen accountants- en advieskosten	8.423	6.500
Reservering vakantiegeld	5.572	6.405
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	4.654	7.528
Nog te betalen bankkosten	<u>2.243</u>	<u>1.872</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>126.361</u></u>	<u><u>27.091</u></u>

\* Met ingang van het huidige boekjaar is de schuld van de nog te betalen vakantiedagen gekwantificeerd.

#### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Op 26 september 2002 sloot Brooke-NL met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002, heeft ten minste een looptijd van vijf jaar en liep af op 30 september 2007. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt per 1 oktober 2007 € 9.526 en wordt jaarlijks op 1 oktober aangepast. Dit contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2007 stilzwijgend verlengd tot 2012.

Eén erfenis is niet vrij van rechten en kosten. Brooke is erfgenaam van de helft van een stuk land met huis, belast met vruchtgebruik. De waarde van bovenstaande toekenning is ultimo boekjaar niet vast te stellen. Tevens geldt dat Brooke voor twee andere erfenissen deels erfgenaam is van een woonhuis. De waarde van deze woonhuizen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



## E. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>Realisatie</u> <u>2007/2008</u>	<u>Begroot</u> <u>2007/2008</u>	<u>Realisatie</u> <u>2006/2007</u>
BATEN	€	€	€
<b>10. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u></b>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.341.128	1.245.000	1.213.934
Geormerkte donaties	38.342	20.000	10.000
Nalatenschappen	741.476	30.000	81.334
Hippisch Gala	<u>50.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal (A)	<u>2.170.946</u>	<u>1.295.000</u>	<u>1.305.268</u>
<b>- Resultaat verkopen artikelen</b>			
Verkopen	3.032	3.000	5.093
Af: inkopen	<u>-1.742</u>	<u>-2.500</u>	<u>-3.955</u>
Resultaat (B)	<u>1.290</u>	<u>500</u>	<u>1.138</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.172.236</u></u>	<u><u>1.295.500</u></u>	<u><u>1.306.406</u></u>

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-reclamespot, de radiospot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen hoger dan begroot. De post nalatenschappen betreft een achttal nalatenschappen. Brooke heeft geheel onverwacht in november 2007 een Hippisch Gala aangeboden gekregen. De bij evenementen behaalde omzet wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

### 11. Baten uit beleggingen

Rente	<u>9.721</u>	<u>5.000</u>	<u>7.138</u>
-------	--------------	--------------	--------------

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

### LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 28 met de verdeling van lasten naar bestemming.


Toelichting lastenverdeling 2007/2008

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

	Bestemming				Realisatie 2007/2008	Begroot 2007/2008	Realisatie 2006/2007
	Besteed aan doelstellingen		Werving baten				
	Ref. 12. Voorlichting/ bewust- making	13. Donaties aan de kliniekcentra	14. Eigen fondsen- werving	15. Beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.200.000	0	0	1.200.000	950.000	950.000
Geormerkte donaties	0	38.342	0	0	38.342	0	10.000
Kosten nieuwsbrief mailing	73.085	0	12.897	0	85.982	90.000	87.096
Tv-uitzending	0	0	0	0	0	10.000	43.584
Advertenties/commercials	7.893	0	7.894	0	15.787	12.500	8.436
Overige directe kosten	7.315	0	1.829	0	9.144	12.000	14.659
Personeelskosten	113.113	34.571	19.783	36.007	203.474	146.000	132.261
Huisvestingskosten	5.207	1.820	677	2.032	9.736	12.500	9.555
Kantoorkosten	29.871	10.443	3.886	11.657	55.857	51.400	47.669
Bestuurskosten	1.154	404	150	451	2.159	3.000	2.098
Overige algemene kosten	4.969	1.737	646	1.939	9.291	11.000	8.607
Totaal	<u>242.607</u>	<u>1.287.317</u>	<u>47.762</u>	<u>52.086</u>	<u>1.629.772</u>	<u>1.298.400</u>	<u>1.313.965</u>



## Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2007/2008</u>	<u>Begroot</u> <u>2007/2008</u>	<u>Realisatie</u> <u>2006/2007</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.200.000	950.000	950.000
Geormerkte donatie Brooke-India	0	0	10.000
Geormerkte donatie mobiel team Cairo	30.000	0	0
Geormerkte donatie Luxor First Aid Centre	3.342	0	0
Geormerkte donatie Brooke-Egypte	5.000	0	0
Kosten nieuwsbrief mailing	85.982	90.000	87.096
Tv-uitzending	0	10.000	43.584
Advertenties/commercials	15.787	12.500	8.436
Overige directe kosten	<u>9.144</u>	<u>12.000</u>	<u>14.659</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.349.255</u></u>	<u><u>1.074.500</u></u>	<u><u>1.113.775</u></u>
- Overige directe kosten			
Kosten Hippisch Gala	1.320	0	0
Promotie- en infomateriaal	859	0	3.824
Events	555	2.000	763
Website	5.874	10.000	0
Overige mailingskosten/stationery	<u>536</u>	<u>0</u>	<u>10.072</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>9.144</u></u>	<u><u>12.000</u></u>	<u><u>14.659</u></u>

Dankzij hogere baten dan begroot zijn ook de donaties aan de kliniekcentra substantieel hoger dan begroot.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld" activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 28.



De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:

	<u>Realisatie</u> <u>2007/2008</u>	<u>Begroot</u> <u>2007/2008</u>	<u>Realisatie</u> <u>2006/2007</u>
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen en sociale lasten	187.204	130.000	120.401
Pensioenpremies	11.626	8.500	7.486
Overige personeelskosten	<u>4.644</u>	<u>7.500</u>	<u>4.374</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>203.474</u></u>	<u><u>146.000</u></u>	<u><u>132.261</u></u>

Gedurende boekjaar 2007/2008 had de stichting drie medewerkers in dienst, gemiddeld 2,3 fte vertegenwoordigend. De personeelskosten zijn inclusief de beloning van de fulltime directeur. De salarissen en sociale lasten zijn inclusief de nog te betalen vakantiedagen ad € 54.102.

De medewerkers hebben een individuele pensioenverzekering afgesloten waarbij de premie, binnen de fiscaal gestelde grenzen, door Brooke wordt betaald. Met ingang van het boekjaar 2007/2008 zijn de reis- en verblijfskosten van de medewerkers opgenomen onder de overige personeelskosten.

#### Huisvestingskosten

Huur pand	9.460		9.287
Overige huisvestingskosten	<u>276</u>		<u>268</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>9.736</u></u>	<u><u>12.500</u></u>	<u><u>9.555</u></u>





	<u>Realisatie</u> <u>2007/2008</u>	<u>Begroot</u> <u>2007/2008</u>	<u>Realisatie</u> <u>2006/2007</u>
	€	€	€
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	12.525	15.900	14.095
Administratiekosten	9.416	9.000	10.653
Porti- en kopieerkosten	5.289	10.000	7.723
Kantoorbenodigdheden	2.705	3.000	3.065
Kosten CBF	1.816	2.500	2.613
Telefoonkosten	3.013	2.500	2.505
Adviseurs	10.431	1.250	2.276
Representatiekosten	2.962	0	0
Automatiseringskosten	3.675	4.000	1.461
Eten en drinken	481	750	418
Afschrijvingskosten	273	0	0
Overige kantoorkosten	<u>3.271</u>	<u>2.500</u>	<u>2.860</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>55.857</u></u>	<u><u>51.400</u></u>	<u><u>47.669</u></u>

De kosten voor adviseurs zijn hoger dan begroot door begeleiding bij werving en selectie van een nieuwe medewerker en door de afwikkeling van een gecompliceerde nalatenschap.

- Algemene kosten

Accountant	8.500	8.500	8.046
Vergaderkosten	682	1.200	3.894
Verzekeringen	1.157	1.500	1.153
Kosten loonadministratie	1.639	1.200	1.012
Contributies	547	500	829
Diversen	<u>0</u>	<u>3.000</u>	<u>-839</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>12.525</u></u>	<u><u>15.900</u></u>	<u><u>14.095</u></u>

<u>Bestuurskosten</u> *	<u><u>2.159</u></u>	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>2.098</u></u>
-------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

\* Het bestuur ontvangt geen bezoldiging.

<u>Overige algemene kosten</u>	<u><u>9.291</u></u>	<u><u>11.000</u></u>	<u><u>8.607</u></u>
--------------------------------	---------------------	----------------------	---------------------

Deze post betreft met name bankkosten.



## F. KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2007/2008</u>		<u>2006/2007</u>	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Resultaat	552.458		-421	
Aanpassing voor afschrijving	<u>-273</u>		<u>0</u>	
		552.185		-421
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	-446.558		289.879	
- schulden	<u>99.270</u>		<u>-9.175</u>	
		-347.288		280.704
Veranderingen uit bedrijfsoperaties:				
- ontvangen/betaalde interest		<u>0</u>		<u>0</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		204.897		280.283
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		-1.366		0
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>0</u>		<u>0</u>
Nettokasstroom		203.531		280.283
Koers- en omrekeningsverschillen				
geldmiddelen		<u>0</u>		<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>203.531</u></u>		<u><u>280.283</u></u>



## G. KENGETALLEN

	<u>Realisatie 2007/2008</u>	<u>Begroot 2007/2008</u>	<u>Realisatie 2006/2007</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	70,1%	93,3%	93,7%
2. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	2,2%	3,1%	3,4%
3. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	3,2%	3,5%	3,0%

De realisatie van het totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten is lager dan begroot. De reden hiervoor is dat er in het boekjaar 2007/2008 hogere baten zijn gerealiseerd dan begroot, die voorlopig zijn opgenomen in de reserves. De kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving is om dezelfde reden lager dan begroot. De kosten van beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten is op vrijwel hetzelfde niveau als vorig boekjaar.



## H. OVERIGE GEGEVENS

### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2007/2008 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

### Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

### Accountantsverklaring

Voor de tekst van de accountantsverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2007/2008 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam bestaande uit de balans per 31 maart 2008 en de staat van baten en lasten over 2007/2008 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2008 en van het resultaat over 2007/2008 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 26 augustus 2008

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel ondertekend door: M.H.A. Bauman RA