



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarverslag 2011/2012





Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Commentaar op boekjaar 2011/2012 en besteding donatiegelden	1
4. Organisatie	16
5. Brooke in de media	17
6. Relaties met donateurs	18
7. Toezicht op de financiën	19
8. Resultaten	20
9. Vooruitzichten 2012/2013	22
10. Begroting 2012/2013	23
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2012	24
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	26
 <u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	30
B. Staat van baten en lasten	31
C. Kasstroomoverzicht	32
D. Algemene toelichting	33
E. Toelichting op de balans	36
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	41
G. Kengetallen	48
 <u>Overige gegevens</u>	
49	
Vaststelling	
Bestemming saldo	
Gebeurtenissen na balansdatum	
Controleverklaring	



BESTUURSVERSLAG 2011/2012

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- | | |
|---------------------------------|---|
| - de heer dr. H.A.H. Craenen | voorzitter vanaf 6 oktober 2011 |
| - de heer drs. G.T.F. Eskens | voorzitter tot 5 oktober 2011 |
| - de heer drs. D. Ridder, RC | penningmeester |
| - de heer R.J. Nuberg | secretaris |
| - de heer drs. W.T. Bien, RC | bestuurslid vanaf 6 oktober 2011 |
| - de heer mr. drs. J.F. Schutte | bestuurslid vanaf 6 oktober 2011 |
| - mevrouw S.A.S. Nichols | namens Brooke-Engeland |
| - de heer I.H.A. Kerr | namens Brooke-Engeland vanaf 6 oktober 2011 |
| - de heer P.R. Davies | namens Brooke-Engeland tot 5 oktober 2011 |

Het Dagelijks Bestuur bestaat uit de leden van het Algemeen Bestuur zonder de twee vertegenwoordigers van Brooke-Engeland.

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- | | |
|---------------------------|-----------|
| - mevrouw drs. G.T. Tolud | directeur |
|---------------------------|-----------|

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.

3. Commentaar op boekjaar 2011/2012 en besteding donatiegelden

De economische crisis blijft de inkomsten negatief beïnvloeden. De gemiddelde bijdrage per donateur gaat achteruit; dit geldt met name voor de hogere donaties. Ook het aantal betalende donateurs vertoont een licht dalende tendens; de werving van nieuwe donateurs is moeizamer, en vereist een grotere inspanning. Het totale resultaat op donaties is ten opzichte van het vorige boekjaar achteruit gegaan met een bedrag van € 85.000. Onze wervingsactiviteiten hebben geleid tot 1.400 nieuwe donateurs.



Brooke Hospital for Animals is een dankbare ontvanger van giften die per testament door donateurs zijn nagelaten. Uiteraard fluctueren de inkomsten uit nalatenschappen sterk van jaar tot jaar. In het financiële overzicht zijn de inkomsten uit nalatenschappen apart gespecificeerd. In het boekjaar 2011/2012 is een bijdrage van € 1.933.633 besteed aan de doelstelling. Het percentage kosten eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 3,8%. Het percentage totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 87,2%.

Ontvangst en besteding van donatiegelden in 2011/2012

Hierna volgt een verklaring van Brooke Hospital for Animals-Engeland (hierna Brooke-UK) aan Brooke-Nederland betreffende de besteding van de via Brooke-Nederland ontvangen gelden in het jaar 2011/2012.

Bestedingsverklaring Brooke-UK 2011/2012

Land	Totaal besteed aan doelstelling 2011/2012 £	Bijdrage Brooke-Nederland 2011/2012 £	Percentage van totaal
Egypte	2.035.177,22	645.833,48	32%
Egypte voederdistributie	150.000,00	59.278,00	40%
India	1.786.363,67	184.218,52	10%
Pakistan	1.600.964,38	455.747,95	28%
Totaal	5.572.505,27	1.345.077,95	24%

	£
Openingsbalans op 1 april 2011	302.578
Totaal bijdrage Brooke-Nederland	1.335.711
Totaal bestedingen Brooke-Nederland	<u>-1.345.078</u>
Saldo per 31 maart 2012	<u><u>293.211</u></u>



Project	Openings- balans op 1 april 2011 £	Bijdrage Brooke- Nederland £	Bestedingen Brooke- Nederland £	Saldo per 31 maart 2012 £
Brooke-Egypte, Team Dr. Ahmed Ali, Caïro	17.301	9.203	15.551	10.953
Brooke-Egypte, Team Dr. Hisham, Edfu	12.605	5.641	18.246	0
Brooke-Egypte, werkzaamheden Luxor	4.348	0	4.348	0
Brooke-Egypte, Team Dr. Walid, Nijldelta	0	12.278	12.278	0
Brooke-Egypte, Team 14, Caïro	0	11.915	11.915	0
Brooke-Egypte, bijvoeren toeristenpaarden	0	59.278	59.278	0
Brooke-Egypte, algemeen landenprogramma	130.468	586.905	583.496	133.877
Brooke-India, algemeen landenprogramma	39.683	187.248	184.219	42.712
Brooke-Pakistan, algemeen landenprogramma	98.174	463.243	455.748	105.669
Totaal	302.578	1.335.711	1.345.078	293.211

In 2011/2012 bedroeg de bijdrage van de Nederlandse donateurs in totaal £ 1.335.711. Dit is een fantastisch resultaat, en een toename van 46% ten opzichte van het jaar 2009/2010 (£ 916.177). De "Trustees" (Leden van de Raad van Bestuur) van Brooke-UK, sprekend namens de internationale familie van Brooke-organisaties, zijn Brooke-Nederland en de donateurs buitengewoon dankbaar. Hun toewijding en betrokkenheid bij de doelstellingen van Brooke heeft niet alleen het leven van vele duizenden paarden en ezels in de derde wereld gered, maar ook gezonder en beter gemaakt.



Waar de fondsen werden besteed

De omgeving waarin Brooke actief is

Brooke werkt samen met lokale gemeenschappen met het doel hen te laten begrijpen hoe ze voor hun dieren moeten zorgen, waarbij ze ervoor zorg dragen dat hun dier regelmatig rust krijgt en de beschikking heeft over schaduw en water. De meest effectieve manier om een duurzame verbetering van gezondheid en welzijn van werkdieren te bewerkstelligen, is het vaststellen van de onderliggende oorzaak van een gezondheidsprobleem en uiteindelijk het wegnemen van die oorzaak. Brooke werkt ook samen met, en oefent invloed uit op, organisaties en overheidsinstanties die werkzaam zijn op het gebied van diergezondheidszorg en veterinaire opleidingen. Het doel hiervan is om de belangrijke rol van werkdieren bij armoedebestrijding en de wereldeconomie te onderstrepen en om dit deze organisaties te doen inzien. Tevens proberen we hiermee veranderingen op beleidsniveau en programmaniveau teweeg te brengen ter verbetering van dierenwelzijn. Brooke laat diereigenaren zien dat gezondere werkdieren productiever zijn en wij trainen bovendien hoefsmeden, zadelmakers, tuigmakers en karrenmakers, zodat ze beter werk afleveren. Werkdieren kunnen gezond zijn en een goed bestaan leiden als ze de zorg en het respect krijgen die ze verdienen.

Paarden, ezels en muilieren zijn de “motoren” die de derde wereld draaiende houden. Ongeveer 100 miljoen dieren zwoegen op landwegen, paden en velden; bij boerderijen, fabrieken en in steden. Wat zij transporteren, varieert van personenvervoer tot landbouwproducten, voedsel, water, bouwmaterialen zoals bakstenen en ijzeren balken.

Veel dieren lijden aan een zwakke gezondheid, hevige pijnen, uitputting, uitdroging en ondervoeding, als resultaat van te zware lasten, te weinig voeding, slechte behandeling en slechte behuizing. Deze omstandigheden vallen vaak samen met het ontbreken van betaalbare veterinaire hulp. Het resultaat is vreselijk leed voor miljoenen werkpaarden, ezels en muilieren in de ontwikkelingslanden; dat het leven ontwricht van miljoenen arme mensen die van deze dieren afhankelijk zijn voor de elementaire levensbehoeften.

Over Brooke

Brooke is een internationale niet-gouvernementele organisatie die zich richt op de verbetering van het leven van werkpaarden, ezels en muilieren. Er zijn ongeveer 100 miljoen werkpaarden, ezels en muilieren in de wereld en de schatting is dat meer dan de helft van deze dieren gedurende hun bestaan lijden onder uitputting, uitdroging en slechte voeding ten gevolge van een te grote werkdruk en zeer beperkte toegang tot diergezondheidszorg. Het resultaat is een groot lijden voor de dieren en een onzeker bestaan voor de mensen die van hen afhankelijk zijn. Deze problemen kunnen worden voorkomen.

Brooke geeft veterinaire hulp, en heeft gemeenschapsprogramma's opgezet op het gebied van diergezondheidszorg, in Afrika, Azië en Latijns-Amerika. Het merendeel van de werkpaarden, ezels en muilieren wordt gehouden door mensen die de dieren gebruiken als vervoermiddel voor henzelf en hun familie. Deze dieren zijn essentieel bij de vermindering van armoede, bij het zeker stellen van de voedselvoorziening en bij het bevorderen van zelfredzaamheid. Brooke werkt met mobiele veterinaire teams, lokaal getrainde veterinaire dienstverleners, en met partners, om ervoor te zorgen dat eerstelijns diergeneeskundige hulp altijd beschikbaar is voor steeds meer paarden en ezels, waar ook de eigenaren en hun families hun voordeel mee doen.

Dit jaar zal Brooke meer dan één miljoen paarden, ezels en muilieren bereiken, wat betekent dat ook de 6 miljoen mensen die afhankelijk zijn van deze dieren worden geholpen. Het doel van Brooke is dat we in 2016 twee miljoen werkdieren bereiken.



Programma's gesteund door Brooke-Nederland

De gelden van Brooke-Nederland gaan rechtstreeks naar drie van de tien landenprogramma's van de internationale Brooke-organisatie. Dit is een belangrijke bijdrage aan de inspanningen van Brooke om de omstandigheden van dierenwelzijn te verbeteren in de gebieden waar hulp hard nodig is. Hierna volgt een beschrijving van de landenprogramma's waaraan de Nederlandse fondsen zijn besteed in 2011/2012.

De aantallen genoemd in statistieken (dierenartsen, medewerkers, klinieken, e.d.) zijn direct en indirect gefinancierd door Brooke.

Egypte

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	222.000
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	167.992
Aantal Brooke-dierenartsen	31
Totaal aantal medewerkers	198
Mobiele klinieken	29
Vaste klinieken	5
"LHP's" * die van Brooke bijscholing ontvingen	40
Geholpen leefgemeenschappen	219

* LHP's zijn lokale zelfstandige dierenartsen en overheidsdierenartsen

Er leven naar schatting 1.202.000 werkpaarden, ezels en muilieren in Egypte (gebaseerd op de laatste overheidstelling in 2008). In Egypte worden werkpaarden, ezels en muilieren gebruikt voor zeer uiteenlopende werkzaamheden onder zeer moeilijke omstandigheden met een groot risico op slecht dierenwelzijn. Het grootste deel van de dieren wordt gebruikt voor het vervoeren van mensen, vooral in de toeristische gebieden zoals bij de piramiden van Caïro en in Luxor, Edfu en Aswan, en voor het transport van allerlei soorten vracht, zoals huishoudelijk afval, voor vele achtergestelde gemeenschappen. Ook werken vele duizenden ezels in de baksteenfabrieken van Helwan nabij Caïro. De voornaamste welzijnsproblemen zijn overbelasting, slechte behandeling, verminkingen (vooral brandmerken), uitdroging, uitputting door oververhitting, kreupelheid en hoefproblemen en tevens besmettelijke ziekten zoals paardengriep.



Gedurende 2011/2012 verrichtte Brooke-Egypte haar werkzaamheden vanuit vijf vaste klinieken, één "First Aid Centre" en door middel van 29 mobiele kliniek teams in zeven projectgebieden: Caïro, Luxor, Aswan, Edfu, Alexandrië, Mersa Matrouh en in de Nijldelta. Het totaal van 198 medewerkers bestaat uit 31 Brooke-dierenartsen en 167 ondersteunende medewerkers, zoals assistent-dierenartsen, hoefsmeden, tuig- en zadelmakers, stalhulpen, chauffeurs, nachtbewakers, administratief personeel en management.



Er was geen belangrijke uitbreiding voorzien voor 2011/2012. Bij de besteding van de middelen wenste Brooke-Egypte prioriteit te geven aan intensivering van het werk voor de grootste risicogroep binnen het bestaande werkgebied. Brooke-Egypte heeft haar aanpak met betrekking tot gemeenschapswerk en lokale veterinaire dienstverlening toegespitst op 219 gemeenschappen met als doel een meer structurele en duurzame ontwikkeling te realiseren.

Belangrijkste resultaten in 2011/2012:

- Brooke-Egypte bereikt met de veterinaire dienstverlening 222.000 werkpaarden, ezels en muil dieren. Het aantal dieren dat in 2011/2012 gebruik heeft gemaakt van de diergeneeskundige interventie of gebaat is geweest bij het gemeenschapswerk, bedroeg 167.992.
- Brooke-Egypte heeft diergeneeskundige hulp geboden met eigen dierenartsen, in vaste dierenklinieken en met mobiele teams. Ook werd de capaciteit van lokale veterinaire dienstverleners vergroot, waarbij ook dit jaar aandacht werd besteed aan training van zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst, gericht op de specialisatie paardenheelkunde.
- Brooke-Egypte heeft de beschikbaarheid en de toegankelijkheid van de veterinaire faciliteiten en dienstverlening aan werkdieren in de zeven werkgebieden verbeterd. Dit gebeurde door het aanbieden van gratis behandelingen in de vijf vaste klinieken, één "First Aid Centre" en door 29 mobiele teams. De Brooke-teams hebben 305.972 diergeneeskundige behandelingen, voor verschillende problemen en aandoeningen, verricht in het werkgebied.
- Brooke-Egypte bood training, ondersteuning en nazorg aan meer dan 40 lokale veterinaire hulpverleners in 219 leefgemeenschappen. De opzet van dit project maakt het mogelijk dat het aantal lokale veterinaire hulpverleners in de komende jaren zodanig kan worden uitgebreid dat bereikbare en betaalbare dienstverlening van goede kwaliteit kan worden aangeboden. Het aantal medewerkers dat gemeenschapswerk doet is eveneens uitgebreid, met als doel een verbetering aan te brengen in de manier waarop met de dieren wordt omgegaan.
- Een volledig toegerust en getraind senior opleidingsteam werd samengesteld om er op toe te zien dat alle Brooke-dierenartsen, assistenten en chauffeurs hun werkzaamheden verrichten conform de door Brooke vastgestelde kwaliteitsnormen. Het trainingsteam zal zich ook richten op het vergroten van de kennis van lokale dienstverleners, zoals overheidsdierenartsen, assistent-dierenartsen, veterinaire hulpverleners, hoefsmeden, tuigen- en zadelmakers en ezelscheerders.



- Gedurende 2011/2012 heeft Brooke-Egypte zich gericht op het ontwikkelen van een systeem voor de klinische kwaliteitsgarantie. Brooke-Egypte heeft daarbij de bestaande modules, klinische kwaliteitsprotocollen, minimum standaarden en procedures, herzien en verbeterd en tevens vertaald naar het Arabisch. Het uitgebreide patiëntenregistratiesysteem kreeg een update met Microsoft Access, waardoor het mogelijk is om ook andere nuttige klinische data-output te verkrijgen en te verwerken. Er werd een evaluatiesysteem voor de kwaliteit van de lokale dienstverleners ontwikkeld waarbij de verbetering van vaardigheden wordt gemeten. Brooke-Egypte vernieuwde tevens haar interne boekhoudkundige protocollen, richtlijnen, evaluatieformulieren en waarnemingsrapportages.
- Brooke-Egypte zette het beleid voort van voorlichting aan eigenaren en gebruikers van werkdieren op onder meer het belang van borstelen, dagelijkse hoefverzorging, hoefbekapping, het belang van goed tuig en het belang om werkende dieren regelmatig vers water te geven.
- De nauwe samenwerking met verschillende overheidsinstellingen en niet-gouvernementele organisaties werd voortgezet. Zo werd ondersteuning gegeven aan plattelandshulpverleners en vergelijkbare groepen, en werd voorlichtingsmateriaal gemaakt. Voorbeelden uit de praktijk zijn onder meer de verdere ontwikkeling van een project voor analfabete volwassenen in Aswan, het "Spirit of Youth" werk in de baksteenovens van Helwan nabij Caïro en het gebruik van de "Knowledge, Attitude and Practices" ("KAP", kennis, houding en gedrag) methode om veranderingen teweeg te brengen op gemeenschapsniveau op het gebied van kennis over, en houding en gedrag ten opzichte van werkdieren.

De werkzaamheden van Brooke-Egypte werden getroffen door de voortdurende politieke onlusten in het land. De organisatie was echter in staat om de meeste werkzaamheden doorgang te laten vinden, zelfs tijdens het zwaartepunt van het oproer. Omdat gedurende deze periode de lokale economie vrijwel geheel tot stilstand kwam, stonden voor veel diereigenaren de dagelijkse inkomsten onder druk. Dit had tot gevolg dat diereigenaren minder geld te besteden hadden aan voedsel en zorg voor hun werkdieren. De situatie was vooral ernstig in die gebieden waar paarden- en ezeleigenaren voor hun inkomsten vrijwel volledig afhankelijk zijn van toeristen.





Aanvullende informatie over Egypte

Bijvoeren toeristenpaarden

Brooke-Egypte heeft een speciaal noodprogramma bedacht en uitgevoerd, waarbij gratis diergeneeskundige hulp werd verleend en gratis voer werd verstrekt aan de paarden, ezels en muildieren van Caïro, Edfu, Aswan en Luxor. Brooke-Egypte werkte hierbij samen met "The Donkey Sanctuary", de "Egyptian Society for Animal Friends" ("ESAF"), en de "Egyptian Society for Mercy to Animals" ("ESMA") om er gezamenlijk voor te zorgen dat de dieren die in de grootste nood verkeerden hulp kregen.

Op donderdag 23 februari 2012 werd door Brooke-Caïro en ESMA een convenant ondertekend over het voedselproject in het piramidegebied bij Gizeh. Het doel van dit convenant was de samenwerking tussen Brooke en ESMA (gestart in december 2011) te formaliseren. Op basis van het convenant heeft ESMA een uitvoerende rol in het voedselproject van Brooke in het piramidegebied. Er is een distributieprotocol overeengekomen dat gedurende drie maanden, vanaf 25 februari 2012, is uitgevoerd door de teams van ESMA, ondersteund door Brooke-Caïro.

Tussen 8 december 2011 en 31 maart 2012 heeft Brooke-Egypte 34.050 maaltijden (237.579 kilo voer) verschaft aan ongeveer 3.000 dieren en 3.258 veterinaire behandelingen verricht. Tot 31 maart 2012 bedroegen de kosten van het voedselprogramma L.E. 621.185 (£ 65.000). In totaal heeft Brooke £ 150.000 besteed aan het voedselprogramma in Egypte; Brooke-Nederland heeft hieraan £ 59.278 bijgedragen.

Caïro, Mobiel Team Dr. Ahmed Ali

Het team bereikt gemiddeld 5.160 paarden, ezels en muildieren per maand. Het totaal aantal werkpaarden, ezels en muildieren dat werd behandeld in de periode van 1 november 2011 tot 31 maart 2012 was 2.246. Het totaal aantal behandelingen bedroeg 4.343 (één dier krijgt meerdere behandelingen). Het team participeerde ook in het voedseldistributieproject in het piramidegebied bij Gizeh om de toeristenpaarden te helpen gedurende de voortdurende crisis in de Egyptische toeristenindustrie.

Edfu, Mobiel Team Dr. Hisham

Dit team bereikt ongeveer 1.000 dieren per maand. Het totaal aantal paarden, ezels en muildieren dat werd behandeld gedurende 2011/2012 bedroeg 4.426, met 14.902 behandelingen. 4.388 dieren kregen een ontwormingskuur.



16 plattelandshulpverleners (vrouwen die werkzaam zijn op het Departement van Vrouwen- en Jeugdwelzijn bij het Ministerie van Gezondheidszorg) hielpen het team bij de volgende activiteiten:

- Huisbezoeken aan 6.373 families (deze families bezitten gezamenlijk meer dan 9.800 ezels) om de Brooke-boodschap over dierenwelzijn en de "vijf vrijheden" (vijf voorwaarden die gelden als norm voor dierenwelzijn) uit te dragen. Het betreft onder meer het belang van water, schaduw, huisvesting, verzorging en voeding voor dieren.
- Het verzorgen van vijf educatieve bijeenkomsten met eigenaren en gebruikers in hun eigen omgeving.
- Het verzamelen van gegevens voor de registratie van belangrijke en nuttige data die dit werkgebied betreffen.
- Het informeren van eigenaren en gebruikers over het belang van maandelijks ontwormingskuren.

Brooke-Egypte heeft vijf avondsessies gehouden met voorlichting over verwondingen die ontstaan door het gebruik van slecht tuig (oorzaak, gevolg, behandeling en preventie) waarbij in totaal 120 eigenaren en gebruikers aanwezig waren.

Nijldelta, Mobiel Team Dr. Walid

Brooke-Egypte gebruikt mobiele klinieken met daarin onder andere een breed spectrum aan veterinaire medicijnen, zoals antibiotica, pijnstillers (ontstekingsremmers), narcosemiddel, verschillende soorten wondzalven. De voorraad van de mobiele kliniek bevat ook chirurgische en niet-chirurgische instrumenten en materiaal zoals spuitjes, gaasverband, handschoenen, neusklemmen, touw, halsters en ontwormingspuiten.

Het team legt ongeveer 450 km per week af, en bezoekt daarbij 13 locaties. Van juli 2011 tot januari 2012 heeft het mobiele team in het werkgebied 1.200 dieren bereikt. In totaal werden 2.644 dieren behandeld gedurende 2011/2012.



India

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	254.000
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	135.845
Aantal Brooke-dierenartsen	40
Totaal aantal medewerkers	340
District en partner dierenwelzijnteam	30
Vaste klinieken	0
Aantal zelfstandige dierenartsen, overheidsdierenartsen en veterinaire dienstverleners die aanwezig waren bij trainingsbijeenkomsten	1.673
Geholpen leefgemeenschappen (inclusief dorpen, baksteenfabrieken en zogenaamde tonga-tenten)	3.584

Werkpaarden, ezels en muildieren spelen een belangrijke rol bij het verschaffen van transport en arbeid in India. De dieren zijn een belangrijke bron van levensonderhoud voor een groot aantal arme gemeenschappen in de steden en op het platteland. Op een totaal van 1.186.442 (volgens het "Livestock Census of the Government of India", 2007) bestaat 51% uit paarden en pony's, 37% uit ezels en de resterende 12% zijn muildieren. De drie deelstaten in India met de meeste paarden, ezels en muildieren zijn Uttar Pradesh (20%), Jammu en Kashmir (20%) en Rajasthan (11%). Het grootste deel van de activiteiten van Brooke-India vindt plaats in de deelstaat Uttar Pradesh, waar er in veel districten sprake is van een hoge concentratie van werkzaamheden die een hoog risico met zich meebrengen voor dieren. Het belangrijkste aandachtspunt van het werk van Brooke is om deze werkdieren op te sporen en hun welzijn te verbeteren, waaronder ook de dieren die werkzaam zijn in de baksteenfabrieken.

De opleiding en dienstverlening van Indiase dierenartsen is traditioneel gericht op landbouwdieren (zoals runderen, schapen en kippen) en ze zijn dus meestal niet gespecialiseerd om paarden, ezels en muildieren te behandelen. Eigenaren van paarden, ezels en muildieren zijn daarom grotendeels afhankelijk van lokale veterinaire dienstverleners die vaak slechts beperkte kennis hebben en niet in staat zijn om de benodigde hulp te verschaffen.

Brooke-India heeft stelselmatig welzijnsonderzoek en haalbaarheidsonderzoek verricht op locaties die zijn geselecteerd op basis van de uitkomsten van de "Livestock Census" met betrekking tot de relatieve dichtheid van werkpaarden, ezels en muildieren in een bepaalde regio. Deze onderzoeken en studies hebben geleid tot de identificatie van een aantal grote uitdagingen op het gebied van dierenwelzijn voor dieren die werken in de baksteenfabrieken, voor "rivierpaarden" die zand en stenen uit de rivierbedding vervoeren, voor dieren die bouwmaterialen vervoeren in stedelijke gebieden, en voor dieren die toeristen/pelgrims en goederen vervoeren in gebieden op grote hoogte.



Brooke-India heeft de veterinaire dienstverlening geïntensiveerd, en haar gemeenschapswerk gestimuleerd, waardoor zij met haar werkzaamheden ongeveer 254.000 werkpaarden, ezels en muilieren heeft bereikt. In 2011/2012 was het duurzame bereik*¹ 101.506 dieren.

Brooke-India werkt in 30 districten in 8 deelstaten: Uttar Pradesh, Uttarakhand, Delhi, Andhra Pradesh, Rajasthan, Maharashtra, Himachal Pradesh, en Jammu en Kashmir. Brooke-India verricht haar werkzaamheden door middel van 10 district dierenwelzijnteamen en 20 partnership dierenwelzijnteamen, allemaal in verschillende districten. Brooke-India heeft het partnership-programma verder ontwikkeld en uitgebreid naar vijf nieuwe districten in Uttar Pradesh, naar twee nieuwe districten in Maharashtra en naar één nieuw district in Jammu en Kashmir en één nieuw district in Himachal Pradesh. Twee districten zijn samengevoegd. De welzijnsteams richtten hun aandacht op de gebieden met de grootste behoefte en realiseerden daarmee een enorme groei in het dekkingsgebied (520 nieuwe baksteenfabrieken en 408 gemeenschappen ten opzichte van vorig jaar).

Brooke-India blijft haar gemeenschapswerk en haar veterinaire dienstverlening verder ontwikkelen, versterken en uitbreiden door middel van district dierenwelzijnteamen en partnership dierenwelzijnteamen. Enkele belangrijke onderdelen van het werk:

Grotere beschikbaarheid van door Brooke opgeleide veterinaire dienstverleners:

- Van de 340 medewerkers werkzaam bij Brooke-India (187 direct, en 153 indirect bij partnerorganisaties) zijn er 40 dierenartsen.
- 349 dierenartsen en 1.230 lokale veterinaire dienstverleners bezochten ondersteuning- en trainingssessies voor bijscholing over verschillende onderwerpen, zoals: klinisch onderzoek, hoe je dieren moet benaderen, het begrijpen van signalen, het herkennen van symptomen, het vaststellen van oorzaken en de preventie van ziekten, en tevens de behandeling van verschillende ziekten.

Geïntensiveerd gebruik van medicijnen en vaccinaties:

- Eerstehulpkassetten zijn gebruikt op 2.068 locaties (883 in dorpen en 1.185 in baksteenfabrieken).
- Ongeveer 63.000 dieren werden gevaccineerd tegen tetanus, waarvan 39.000 (62%) in de dorpen en 24.000 (38%) in de baksteenfabrieken.

Betrekken van gemeenschappen bij het werk van Brooke in het kader van duurzaamheid:

- Eigenaren van paarden, ezels en muilieren en hun families werden betrokken bij voorlichtingssessies die zijn ontwikkeld om veranderingen in gedrag te bevorderen en zodoende het dierenwelzijn structureel te verbeteren.
- Meer dan 1.200 "Equine Welfare Groups" (paardenwelzijngroepen) zijn gevormd, bestaande uit 74% mannen, 25% vrouwen en 1% kinderen.

¹ Hiermee wordt de totale populatie van paarden, ezels, en muilieren bedoeld op een aantal intensief bezochte locaties, dat wil zeggen dat deze dieren en hun eigenaren actief worden benaderd. Veterinaire dienstverlening en gemeenschapswerk van Brooke is beschikbaar en door de gemeenschappen te betrekken komt deze zowel dier als mens ten goede, met als doel een blijvende, positieve verbetering van dierenwelzijn.



Brooke-India heeft tijdens een gebiedsverkenning en haalbaarheidsonderzoek een nomadische gemeenschap geïdentificeerd die zich in leven houdt met het fokken en houden van paarden, de Qalander. Nader onderzoek naar de gezondheidstoestand van een aantal van door de Qalander-gemeenschappen gehouden dieren wees uit dat ziekten zoals surra, koliek en kreupelheid veel voorkomen. Brooke-India onderkent de ernst van de situatie en heeft zich ingespannen om de problemen en behoeften binnen deze gemeenschap te identificeren. De veterinaire hulpverlening en het educatieve gemeenschapswerk voor de paarden van de Qalander zal in het komende boekjaar van start gaan.

Brooke-India is aanwezig geweest op 41 paardenmarkten, waar 124.000 dieren werden bereikt. Door interventie van Brooke-India hebben de organisatoren van deze paardenmarkten en het Departement van Dierhouderij hun medewerking verleend aan het opzetten van standplaatsen op verschillende paardenmarkten en wordt aandacht besteed aan kwesties met betrekking tot dierenwelzijn.

Brooke-India heeft een symposium "Uitdagingen in het beheersen van de ziekte surra² bij werkpaarden, ezels en muildieren" georganiseerd met als doel een platform te bieden aan professionals van de meest vooraanstaande instituten in India op het gebied van onderzoek bij paarden, ezels en muildieren. Als onderdeel van dit symposium werd door het Ministerie van Dierhouderij, farmaceutische bedrijven, zelfstandige dierenartsen en eigenaren van paarden, ezels en muildieren gezamenlijk gewerkt aan een strategie voor de beheersing en voorkoming van surra bij paarden, ezels en muildieren. Het "National Research Centre for Equines", een gezaghebbend onderzoekscentrum op het gebied van paarden, ezels en muildieren, heeft Brooke-India toegezegd dat zij haar steun zal voortzetten ter ontwikkeling van een strategie ter bestrijding van deze dodelijke ziekte.



Brooke-India heeft haar ondersteuning aan andere programma's, in het bijzonder Afghanistan en Nepal, voortgezet. Deze ondersteuning bestaat uit het aanbieden van trainingen en het afleggen van werkbezoeken en door kennisoverdracht vanuit de organisatie.

² Surra is een in potentie dodelijke bloedziekte bij paarden en ezels; wetenschappelijke naam is Trypanosomiasis.



Pakistan

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	350.562
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	135.972
Aantal Brooke-dierenartsen	37
Totaal aantal medewerkers	257
Mobiele klinieken	31
Vaste klinieken	6
Aantal zelfstandige dierenartsen en overheidsdierenartsen die van Brooke bijscholing ontvingen	40
Aantal paraveterinaire dienstverleners die van Brooke training kregen	252
Geholpen leefgemeenschappen	280

Het belangrijkste aandachtspunt van Brooke-Pakistan in 2011/2012 was uitbreiding door middel van eigen werkzaamheden en van samenwerkingsverbanden, en het terugtrekken uit die gemeenschappen waar duurzame vaardigheden en netwerken tot stand zijn gebracht. Brooke-Pakistan heeft zich gedurende 2011/2012 op de volgende zwaartepunten gericht:

1. Het ontwikkelen en onderhouden van vaardigheden om diensten van goede kwaliteit te verlenen en om een blijvend resultaat te behalen.
2. Het meten van resultaten op een systematische en uitgebreide wijze.
3. Het profiel van Brooke-Pakistan ontwikkelen, zowel nationaal als internationaal.
4. Het ontwikkelen van plannen en activiteiten op het gebied van gedragsbeïnvloeding.

Brooke-Pakistan is werkzaam in en rondom 17 districten, die administratief zijn gegroepeerd in drie regio's: North Region (Mardan, Peshawar, Charsadda, and Nawshera); Central Region (Sialkot, Gujranwala, Lahore, Shekhupura, Kasur, Sargodha, Faisalabad, Jhang en Multan); en South Region (Karachi, Jacobabad, Shikarpur en Sukkur). Gestructureerde haalbaarheids-onderzoeken hebben uitgewezen dat er dringend behoefte is aan uitbreiding van de werkzaamheden. Eveneens is onderzoek gedaan naar de noodzaak van uitbreiding in 2012/2013 in de districten Sahiwal, Okara, Toba Tek Singh, Shekhupura, Norwal en Mandi Bahauddin.





Handhaving van de kwaliteit en het resultaat van de door Brooke-Pakistan aangestuurde werkzaamheden blijft de eerste prioriteit. De kwaliteit van het werk werd gehandhaafd en verder verbeterd door de bestaande 31 mobiele teams in de stedelijke en plattelandsgemeenschappen in het werkgebied. De mobiele teams geven eerstehulpbehandelingen aan werkpaarden, -ezels en -muilieren, terwijl in de vaste klinieken behandelingen worden gegeven aan dieren die meer intensieve zorg of verpleging nodig hebben. De vaste klinieken worden ook gebruikt als locatie voor trainingen voor Brooke-medewerkers en lokale dienstverleners zoals hoefsmeden, tuig- en zadelmakers en voor voorlichting aan lokale heelmeesters. Er is geïnvesteerd in versterking van het werk door middel van vaste klinieken en mobiele teams waardoor het welzijn van paarden, ezels en muilieren op gemeenschapsniveau is verbeterd. Gedurende het jaar zijn 284.465 behandelingen gegeven aan paarden, ezels en muilieren.



Brooke-Pakistan heeft zich ingezet om structurele verbeteringen te realiseren op het gebied van dierenwelzijn in 280 gemeenschappen. Er werden meer dan 5.700 gemeenschapsbijeenkomsten gehouden waarbij ongeveer 30.000 mensen aanwezig waren. Bewustwordingsbijeenkomsten werden gehouden met eigenaren en gebruikers van paarden, ezels en muilieren waarbij een aantal thema's op het gebied van basiskennis dierversorgung aan de orde kwamen, zoals: dierversorgung, hoefverzorgung, wondbehandeling, kennis over water en stalmanagement. Belangrijke gedrags- en gewoonteveranderingen doen hun intrede, zoals het gebruik van emmers met drinkwater voor de dieren tijdens het werken.



Brooke-Pakistan heeft stappen gezet om te experimenteren met de ontwikkeling van bestaande dienststructuren. Zo werden trainingen in de zorg voor paarden, ezels en muilieren gegeven aan vrouwelijke dierenhulpverleners ("Lady Live Stock Workers") en aan hulpverleners die actief zijn op het gebied van voorlichting in agrarische gebieden ("Community Livestock Extension Workers"). Om zelfredzaamheid op het gebied van eenvoudige veterinaire hulp te vergroten, werden 252 lokale diergeneeskundige hulpverleners opgeleid (vanaf de basis of als vervol-

opleiding). Deze hulpverleners verrichtten 16.221 behandelingen bij paarden, ezels en muilieren. Eveneens in het kader van zelfredzaamheid heeft Brooke-Pakistan gedurende het jaar ook trainingen gegeven aan 137 dienstverleners die actief zijn in de nijverheidssector, zoals hoefsmeden en tuig- en zadelmakers.



Brooke-Pakistan heeft zich intensief beziggehouden met het verbeteren van de wijze waarop de vooruitgang en de invloed op dierenwelzijn wordt gemeten, gedocumenteerd en gecommuniceerd. Als onderdeel daarvan heeft Brooke-Pakistan een onderzoek gedaan naar de manier van berekenen van het aantal dieren dat gebaat is bij haar werkzaamheden. Hierdoor heeft Brooke-Pakistan kunnen vaststellen dat zij met haar diergeneeskundige hulp en gemeenschapswerk 350.562 paarden, ezels en muil dieren bereikt en dat 135.972 paarden, ezels en muil dieren gebruik hebben gemaakt van de diergeneeskundige interventie of gebaat zijn geweest bij het gemeenschapswerk. Niet inbegrepen zijn de dieren die mogelijk baat hebben bij de activiteiten die zich richten op gedragsbeïnvloeding. De cijfers stemmen overeen met het jaarplan.

Brooke-Pakistan heeft geen formele beïnvloedingsstrategie, maar ziet beïnvloeding wel als prioriteit. Brooke-Pakistan richtte zich op twee lijnen van beïnvloeding ter verbetering van dierenwelzijn: beïnvloeding op institutioneel niveau en beïnvloeding van het grote publiek. Twee regionale discussiebijeenkomsten over beïnvloeding werden georganiseerd. De deelnemers waren vertegenwoordigers van verschillende overheidsinstellingen en niet-gouvernementele organisaties, die het op zich hebben genomen om binnen hun eigen organisaties de aandacht te vestigen op dierenwelzijn. Voorts bezochten voorlichtingsmedewerkers van Brooke-Pakistan 96 scholen en zijn 126 grote voorlichtingsbijeenkomsten gehouden voor het grote publiek.

*Petra Ingram
Chief Executive Officer
Brooke Hospital for Animals (Brooke-UK)*





4. Organisatie

Bestuur

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur is ten opzichte van het vorig boekjaar gewijzigd: de heer G.T.F. Eskens is afgetreden, nadat zijn tweede termijn was afgelopen. Bij zijn afscheid hebben wij hem van harte bedankt voor zijn inzet. Zijn plaats als voorzitter is ingenomen door de heer H.A.H. Craenen, die reeds bestuurslid was. Twee nieuwe bestuursleden zijn toegetreden: de heer W.T. Bien en de heer J.F. Schutte. De internationale Brooke-organisatie heeft de heer I.H.A. Kerr afgevaardigd als vertegenwoordiger van Brooke-Engeland. Hij heeft deze positie overgenomen van de heer P.R. Davies, die voorzitter is van de internationale Brooke-organisatie.

Functioneren

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2011/2012 vijfmaal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Het Algemeen Bestuur heeft tweemaal vergaderd.

Staf

De staf bestaat ultimo boekjaar uit vijf medewerkers, waarvan vier parttime (in totaal 3,6 fte). Ten opzichte van het vorige boekjaar is de staf uitgebreid met één parttime medewerker.

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus, Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Het Comité is uitgebreid met singer/songwriter Waylon en Annemijn van Meeuwen. In de Amsterdamse poptempel Paradiso heeft Waylon zijn optreden onderbroken om bij het duizendkoppig publiek aandacht te vragen voor Brooke.

Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek. Zowel Tineke Bartels (Academy Bartels) als Anky van Grunsven hebben op hun drukbezochte websites en via twitter promotie gemaakt voor Brooke.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke een prominente, gesponsorde plaats gegeven op "Horse Event" in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.



Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Eén en soms twee dagen in de week komt vaste vrijwilliger Peter Jansen de kantoorstaf van Brooke versterken. Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbrekkelijk bij het team van Brooke-Nederland. Ook de inzet van standbemanning Ancilla de Rover, Veronica, Winford van Deursen en Ria Juffermans, meerdere malen per jaar, is meer dan vermeldenswaard.

5. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor “het werkdier in de derde wereld”. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding, en uitputting. Maar deze dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.

Brooke streeft ernaar om het afschuwelijke dierenleed in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.

Televisie

Ook in dit boekjaar heeft Brooke zich ingezet om frequent op televisie zichtbaar te zijn.

In januari 2012 hebben we een nieuwe televisiespot geproduceerd, met als motto “*Dankzij Brooke kan ik af en toe ezel zijn*”. De spot is uitgezonden in de zendtijd van Socutera (Ned. 1, 2 en 3). Verder is de spot van 2010 opnieuw ingezet op Animal Planet en op lokale zenders. Het thema van deze spot, “*Laat ze niet vallen*”, wordt sinds 2011 zonder overleg met Brooke door het FNV als hun campagneleuze gebruikt.

Dankzij de welwillendheid van bepaalde televisiekanalen hebben wij diverse malen zonder betaling spots kunnen uitzenden.



Internet/social media

Een door Google Ads gesponsorde actie stimuleert nog steeds de bezoekersaantallen van onze website www.brooke.nl en www.werkdier.nl.

We blijven onze website actueel en dynamisch houden, mede door de inspanningen van een op social media gespecialiseerde nieuwe medewerkster, die zich eveneens richt op Facebook, Twitter, Hyves en overige nieuwe social media-kanalen.

Geschreven pers

Brooke voert een advertentiebeleid in de dagbladen. Eveneens belangrijk zijn de artikelen over Brooke die zijn gepubliceerd in dagbladen, alsook in gespecialiseerde publicaties, zoals het Tijdschrift voor Diergeneeskunde, Hart voor Dieren, en de Agenda Hippique.

Een bijzondere vorm van promotionele publiciteit was een door Brooke aangeleverd stripverhaal, dat is vormgegeven en gepubliceerd door het jeugdblad Penny. In de strip beleeft "Ezel Pedro" in Egypte een aantal avonturen die duidelijk maken waaruit het werk van Brooke bestaat. De strip heeft van de jeugdige lezers een hoge waardering gekregen. Als resultaat van de strip is naar schatting een honderdtal spreekbeurten gehouden op lagere scholen.

6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. Het doel van de nieuwsbrief is om de donateurs op stimulerende wijze voor te lichten over de activiteiten van Brooke Hospital for Animals. Met lezenswaardige artikelen en fotoreportages wordt het werk in het veld dichtbij gebracht. De basis van de artikelen wordt gevormd door verhalen en foto's die rechtstreeks worden geleverd door de dierenartsen en hulpverleners in het veld. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven. Naast bruiloften, verjaardagen, jubilea en inzamelingsacties zijn er ook verrassende initiatieven, zoals een goede doelenrit voor Brooke door Rotterdamse Harley Davidsonrijders, en gesponsorde Brooke-shirts voor wielrenners en mountainbikers door een bedrijf uit Eersel.





Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie geeft van de “volwassen nieuwsbrief”. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van de juniorleden.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst. In de daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag tevens op aanvraag beschikbaar is.

7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten en het huishoudelijk reglement van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de regelmatige bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën.

De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PwC.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtscontrole ca. 1,4% van de baten uit eigen fondsenwerving.



8. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Planning 2011/2012</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.400	1.500
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.190.093	€ 1.580.000
Donaties aan Brooke-UK/geoormerkte giften	€ 1.565.972	€ 1.250.000

Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>
	€	€
Baten		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.190.093	2.912.561
Rentebaten	<u>26.715</u>	<u>15.947</u>
Som der baten	<u><u>2.216.808</u></u>	<u><u>2.928.508</u></u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.933.633	1.808.351
Werving baten	83.230	73.153
Beheer en administratie	<u>59.738</u>	<u>65.050</u>
Som der lasten	<u><u>2.076.601</u></u>	<u><u>1.946.554</u></u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>140.207</u></u>	<u><u>981.954</u></u>

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.565.972, dat overeenkomt met £ 1.335.711, overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van £ 1.345.078 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het Bestuursverslag.



8.2 Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft in haar vergadering van 3 mei 2012 besloten deze reserve met € 200.000 te verhogen. Hierdoor bedraagt de reserve nu € 650.000. Dat is rond het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

Bestemmingsreserve nalatenschap

De bestemmingsreserve nalatenschap per 31 maart 2011 had betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd. De nalatenschap werd geschat op € 2.000.000, na aftrek van kosten. Deze nalatenschap is in het afgelopen boekjaar definitief afgewikkeld.

Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten hiervoor een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is gevormd bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

8.3 Nalatenschappen

In het boekjaar 2011/2012 hebben wij € 642.346 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 150.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar bijvoorbeeld € 1.285.716, maar was de realisatie in 2006/2007 € 81.334.

8.4 Geormerkte donaties

In het boekjaar hebben wij in totaal € 26.000 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen.

Bij een aantal van deze projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten. Daarnaast zijn enkele geormerkte donatiegelden verspreid over verschillende boekjaren. Hierdoor is het bedrag dat wij hebben overgemaakt naar de Brooke-landen € 20.972 hoger dan het in het boekjaar ontvangen bedrag: in totaal hebben wij € 46.972 aan geormerkte donaties overgemaakt naar de Brooke-landen.



9. Vooruitzichten 2012/2013

Vanwege de economische crisis en de toenemende concurrentie verwachten wij dat het niveau van de baten ten opzichte van vorig jaar zal dalen. Ook in het komend boekjaar zullen wij weer al het mogelijke doen om via onze wervingsactiviteiten de baten te maximaliseren. Daarom zal versterkt aandacht worden geschonken aan publiciteit, met name op het gebied van televisie.

De omvang van onze organisatie blijft onveranderd klein waardoor de organisatiekosten vrijwel gelijk blijven. Mede door de hoge baten uit nalatenschappen van vorige jaren kunnen wij weer een aanzienlijk bedrag als donaties aan de kliniekcentra overmaken. Het werk in de landen die wij steunen kan hierdoor dankzij onze trouwe donateurs op hetzelfde niveau als voorheen worden voortgezet.



10. Begroting 2012/2013

	Begroting 2012/2013	Realisatie 2011/2012
BATEN	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.516.500	2.190.093
Rentebaten	<u>20.000</u>	<u>26.715</u>
Som der baten	<u><u>1.536.500</u></u>	<u><u>2.216.808</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	427.891	305.376
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.580.458</u>	<u>1.628.257</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u><u>2.008.349</u></u>	<u><u>1.933.633</u></u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>116.518</u>	<u>83.230</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>63.733</u>	<u>59.738</u>
Som der lasten	<u><u>2.188.600</u></u>	<u><u>2.076.601</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-652.100</u></u>	<u><u>140.207</u></u>
<i>Bestemming saldo 2012/2013</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	200.000
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	95.000
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0	-2.000.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-652.100	1.250.312
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	600.000
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	0
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>0</u>	<u>-5.105</u>
Totaal	<u><u>-652.100</u></u>	<u><u>140.207</u></u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, juli 2012



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2012

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam in desbetreffende functie sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994. Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur

De heer dr. H.A.H. Craenen

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd chemicus; laatste functie "manager informatievoorziening, inkoop, logistiek en expeditie"

De heer drs. D. Ridder, RC

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd bedrijfseconoom; laatste functie "finance director"

Nevenfuncties:

- secretaris Raad van Toezicht Amaris Zorggroep te Laren (N-H)
- lid Bestuur Stichting Avondglans te Hilversum
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Goederen te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Administraties te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting KerkTransVorm te Amersfoort
- voorzitter College van Kerkrentmeesters Gereformeerde Kerk te Loosdrecht

De heer R.J. Nuberg

Hoofdfunctie:

- directeur en partner Van der Lee en Partners Financieel Adviseurs B.V. te Hilversum



De heer drs. W.T. Bien, RC

Hoofdfunctie:

- European Controller bij Royal Boskalis Westminster NV te Papendrecht

Nevenfunctie:

- lid audit commissie Stichting AAP te Almere

De heer mr. drs. J.F. Schutte

Hoofdfunctie:

- partner bij Brabers corporate counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studentensteun Kriterion te Amsterdam
- directielid SMART Estate te Amsterdam
- lid bestuur Stichting International Legal Alliances (Microjustice4All) te Den Haag
- lid Taskforce Amsterdam Cultureel Ondernemerschap van de Amsterdamse Kunstraad
- redacteur Markt en Mededinging

Mevrouw S.A.S. Nichols

Hoofdfunctie:

- directeur en werknemer Black Dog Books Ltd. te Royston, Verenigd Koninkrijk

Nevenfunctie:

- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk

De heer I.H.A. Kerr

Hoofdfunctie:

- directeur (parttime) Esther Benjamins Trust te Londen, Verenigd Koninkrijk (hiervoor eigenaar Midas Charity Appeals Service te Londen, Verenigd Koninkrijk)

Nevenfuncties:

- lid bestuur Durrell Wildlife Conservation Trust te Trinity, Jersey
- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen, die via Brooke-UK en onder verantwoordelijkheid van Brooke-UK worden besteed aan het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels en andere dieren, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in het "werkgebied" (met name het Midden-Oosten, Pakistan en India).

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd Algemeen Bestuur, waarin twee afgevaardigden van Brooke-UK zitting hebben;
- een onbezoldigd Dagelijks Bestuur, dat bestaat uit het Algemeen Bestuur zonder de afgevaardigden van Brooke-UK;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, goedgekeurd door het Algemeen Bestuur, en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het Dagelijks Bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde Dagelijks Bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen, zorgvuldig worden genotuleerd en via deze notulen ook worden gerapporteerd aan het Algemeen Bestuur.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur, en de bevoegdheid van de penningmeester, beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 25.000 in 2011/2012);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de directeur en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur en de penningmeester overschrijden, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2011/2012);
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het Algemeen Bestuur.

Alle door de staf verrichte betalingen worden achteraf gecontroleerd door de penningmeester, terwijl de staf wordt geïnformeerd over de door de penningmeester verrichte betalingen.



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de externe accountant (PwC) gecontroleerd.

3. Samenstelling Bestuur

Het Bestuur, zowel Algemeen als Dagelijks, wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuursamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid, en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige Algemeen Bestuur bestaat uit zeven personen, waarvan twee gedelegeerd door Brooke-UK. In het Bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het Dagelijks Bestuur vergadert minstens vier keer per jaar en het Algemeen Bestuur vergadert minstens twee keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of penningmeester, indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd door middel van een functioneringsgesprek.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateurbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur een driejarenplan opgesteld, en ter goedkeuring voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.



5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 40.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 2,2 miljoen in 2011/2012. Dit resultaat is gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf van vijf medewerkers in 2011/2012 (3,6 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar bijgaand bestedingsverslag van Brooke-UK. Brooke-UK volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.

Het Dagelijks Bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. Voor het boekjaar 2012/2013 is de volgende opdracht geformuleerd:

- Egypte 45%
- Pakistan 40%
- India 15%

Momenteel worden de bestedingen geïndiceerd per land/werkgebied.

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van "antwoord binnen één week" onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol "Klachtenprocedure". Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd.

Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden.



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarrekening 2011/2012





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2012		31-03-2011	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1.		3.222		4.967
		3.222		4.967
2.	606.098		2.250.450	
3.	3.158.267		1.363.012	
		3.764.365		3.613.462
Totaal activa		<u>3.767.587</u>		<u>3.618.429</u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve	650.000		450.000
5.	- Bestemmingsreserve nalatenschap	0		2.000.000
6.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte	600.000		0
7.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving	95.000		0
8.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	2.284.848		1.034.536
		3.629.848		3.484.536
<i>Fondsen</i>				
9.	- Bestemmingsfonds nalatenschap	76.854		76.854
10.	- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	6.307		11.412
		83.161		88.266
		3.713.009		3.572.802
11.	Kortlopende schulden	54.578		45.627
Totaal passiva		<u>3.767.587</u>		<u>3.618.429</u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie</u> <u>2011/2012</u>	<u>Begroting</u> <u>2011/2012</u>	<u>Realisatie</u> <u>2010/2011</u>
	€	€	€
BATEN			
12. Baten uit eigen fondsenwerving	2.190.093	1.580.000	2.912.561
13. Rentebaten	<u>26.715</u>	<u>7.000</u>	<u>15.947</u>
Som der baten	<u><u>2.216.808</u></u>	<u><u>1.587.000</u></u>	<u><u>2.928.508</u></u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
14. - Voorlichting/bewustmaking	305.376	320.374	309.658
15. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.628.257</u>	<u>1.319.071</u>	<u>1.498.693</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.933.633</u>	<u>1.639.445</u>	<u>1.808.351</u>
<i>Werving baten</i>			
16. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>83.230</u>	<u>88.377</u>	<u>73.153</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
17. - Kosten beheer en administratie	<u>59.738</u>	<u>76.178</u>	<u>65.050</u>
Som der lasten	<u><u>2.076.601</u></u>	<u><u>1.804.000</u></u>	<u><u>1.946.554</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>140.207</u></u>	<u><u>-217.000</u></u>	<u><u>981.954</u></u>
<i>Bestemming saldo 2011/2012</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	200.000	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	95.000	0	0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	-2.000.000	0	1.000.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	1.250.312	-217.000	47.395
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	600.000	0	0
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	0	-76.853
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>-5.105</u>	<u>0</u>	<u>11.412</u>
Totaal	<u><u>140.207</u></u>	<u><u>-217.000</u></u>	<u><u>981.954</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2011/2012		2010/2011	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		140.207		981.954
Afschrijvingen		1.745		1.602
		141.952		983.556
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		1.644.352		-374.106
- schulden		8.951		5.452
		1.653.303		-368.654
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.795.255		614.902
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		0		-1.156
Nettokasstroom		1.795.255		613.746
Beginsaldo geldmiddelen		1.363.012		749.266
Eindsaldo geldmiddelen		3.158.267		1.363.012
Mutatie geldmiddelen		1.795.255		613.746

Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2012 muteerde van € 1.363.012 naar € 3.158.267. Dit wordt grotendeels verklaard door de ontvangst van een groot bedrag uit een nalatenschap in het boekjaar 2011/2012.



D. Algemene toelichting

Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.



Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Contributies, donaties, giften en schenkingen

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2011/2012 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.



Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing en tv-uitzending worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials wordt voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Auto- matisering</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarden per 1 april 2011	4.710	257	4.967
Investerings	0	0	0
Af: afschrijvingen	<u>-1.616</u>	<u>-129</u>	<u>-1.745</u>
Boekwaarden per 31 maart 2012	<u><u>3.094</u></u>	<u><u>128</u></u>	<u><u>3.222</u></u>
Aanschafwaarden	8.085	643	8.728
Af: cumulatieve afschrijvingen	<u>-4.991</u>	<u>-515</u>	<u>-5.506</u>
Boekwaarden per 31 maart 2012	<u><u>3.094</u></u>	<u><u>128</u></u>	<u><u>3.222</u></u>

31-03-2012
31-03-2011

€

€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	582.176 *	2.225.652
Vooruitbetaalde kosten	15.387	18.729
Nog te ontvangen renteopbrengsten	7.875	5.959
Brooke Bedel	<u>660</u>	<u>110</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>606.098</u></u>	<u><u>2.250.450</u></u>

* De vordering nalatenschappen loopt terug door ontvangst van een groot bedrag uit een nalatenschap in het boekjaar 2011/2012.



	<u>31-03-2012</u>	<u>31-03-2011</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ING Zakelijke Spaarrekening	1.850.043	0
ABN AMRO vermogens spaarrekening	935.223	0
ING Zakelijke deposito	100.000	0
ASN internetspaarrekening	83.372	968.481
ABN AMRO Loyaal Deposito	76.854	76.854
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	50.041	0
ABN AMRO Nederland	33.268	41.414
ING	15.480	272.300
Bank van de Post, België	13.345	2.328
Kas	641	1.635
	<u>3.158.267</u>	<u>1.363.012</u>
Totaal liquide middelen	<u>3.158.267</u>	<u>1.363.012</u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken.

Per 31 maart 2012 zijn alle liquide middelen, met uitzondering van het ABN AMRO Loyaal Deposito en de ING Zakelijke deposito, ofwel direct ofwel binnen een maand opvraagbaar. Het ABN AMRO Loyaal Deposito is een geblokkeerde rekening in verband met vruchtgebruik uit een nalatenschap. De ING Zakelijke deposito heeft een looptijd van een jaar en is per 10 december 2012 opvraagbaar.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 650.000. Dat is rond het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

Reserves

4. - Continuïteitsreserve

Stand per 1 april	450.000	450.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>200.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>650.000</u>	<u>450.000</u>



	<u>31-03-2012</u>	<u>31-03-2011</u>
	€	€
5. - Bestemmingsreserve nalatenschap		
Stand per 1 april	2.000.000	1.000.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-2.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>2.000.000</u>

De bestemmingsreserve nalatenschap is vrijgevallen door ontvangst van een bedrag uit de nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd. De nalatenschap werd geschat op € 2.000.000, na aftrek van kosten. Nu de definitieve afwikkeling heeft plaatsgevonden zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.

6. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	0	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>600.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>0</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur besloten hiervoor een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

7. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	0	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>95.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>0</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is gevormd bedoeld voor het maken van diverse documentaires.



	<u>31-03-2012</u>	<u>31-03-2011</u>
	€	€
8. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	1.034.536	987.141
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>1.250.312</u>	<u>47.395</u>
Stand per 31 maart	<u>2.284.848</u>	<u>1.034.536</u>

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

Totaal reserves	<u><u>3.629.848</u></u>	<u><u>3.484.536</u></u>
-----------------	-------------------------	-------------------------

Fondsen

9. - Bestemmingsfonds nalatenschap

Stand per 1 april	76.854	153.707
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>-76.853</u>
Stand per 31 maart	<u>76.854</u>	<u>76.854</u>

Het bestemmingsfonds nalatenschap betreft een in 2006 verkregen nalatenschap die is belast met vruchtgebruik. Het bedrag is gestort op een geblokkeerde rekening en wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Bij vrijval van de geblokkeerde middelen zal de bestemming de algemene doelstelling zijn. De helft van het bestemmingsfonds is in het vorige boekjaar vrijgevallen.

10. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte

Stand per 1 april	11.412	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-5.105</u>	<u>11.412</u>
Stand per 31 maart	<u>6.307</u>	<u>11.412</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-Egypte betreft een ontvangen geormerkte donatie die betrekking heeft op het boekjaar 2012/2013, het jaar waarin het bedrag zal worden overgemaakt.

Totaal fondsen	<u><u>83.161</u></u>	<u><u>88.266</u></u>
Totaal reserves en fondsen	<u><u>3.713.009</u></u>	<u><u>3.572.802</u></u>



	<u>31-03-2012</u>	<u>31-03-2011</u>
	€	€
11. Kortlopende schulden		
Nog te betalen vakantiedagen	14.424	12.256
Reservering vakantiegeld	13.838	13.622
Nog te betalen accountants- en advieskosten	8.925	7.973
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	7.967	0
Crediteuren	5.545	9.283
Nog te betalen bankkosten	3.096	2.493
Nog te betalen personeelskosten	<u>783</u>	<u>0</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>54.578</u></u>	<u><u>45.627</u></u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Op 26 september 2002 sloot Brooke-Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002, heeft ten minste een looptijd van vijf jaar en liep af op 30 september 2007. Het contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2007 stilzwijgend verlengd tot 2012. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt jaarlijks € 11.924 en wordt jaarlijks op 1 oktober aangepast.

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekengeldverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en eindigt op 1 januari 2013. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie per 1 januari 2012 bedraagt € 4.352. De verzekeringspremie wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

Vier nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere drie nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden bij overlijden van de erfgenaam. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie <u>2011/2012</u>	Begroting <u>2011/2012</u>	Realisatie <u>2010/2011</u>
BATEN	€	€	€
12. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.515.021	1.400.000	1.530.110
Geormerkte donaties	26.000	30.000	96.262
Nalatenschappen	642.346	150.000	1.285.716
Brooke Bedel	<u>5.710</u>	<u>0</u>	<u>110</u>
Totaal (A)	<u>2.189.077</u>	<u>1.580.000</u>	<u>2.912.198</u>
- Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	2.389	1.500	2.023
Af: inkopen	<u>-1.373</u>	<u>-1.500</u>	<u>-1.660</u>
Resultaat (B)	<u>1.016</u>	<u>0</u>	<u>363</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.190.093</u></u>	<u><u>1.580.000</u></u>	<u><u>2.912.561</u></u>

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-reclamespot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

13. Rentebaten

Rente	<u><u>26.715</u></u>	<u><u>7.000</u></u>	<u><u>15.947</u></u>
-------	----------------------	---------------------	----------------------

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 42 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2011/2012

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2011/2012	Begroting 2011/2012	Realisatie 2010/2011
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	14. Voorlichting/ bewustmaking	15. Donaties aan kliniekcentra	16. Eigen fond- senwerving	17. Beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.519.000	0	0	1.519.000	1.220.000	1.350.000
Geormerkte donaties	0	46.972	0	0	46.972	30.000	92.762
Tv-uitzending	0	0	0	0	0	1.000	7.266
Kosten nieuwsbrief mailing	72.731	0	12.835	0	85.566	100.000	90.805
Advertenties/commercials	18.649	0	18.649	0	37.298	45.000	24.173
Overige directe kosten	8.351	0	2.088	0	10.439	7.000	12.423
Totaal directe kosten	99.731	1.565.972	33.572	0	1.699.275	1.403.000	1.577.429
Personeelskosten	132.011	41.810	32.332	38.080	244.233	255.000	225.757
Huisvestingskosten	7.315	2.034	1.721	2.152	13.222	15.000	14.083
Kantoorkosten	57.934	16.110	13.632	17.039	104.715	120.000	115.083
Bestuurskosten	1.320	367	311	388	2.386	3.000	2.728
Afschrijvingskosten	965	268	227	285	1.745	1.500	1.602
Overige algemene kosten	6.100	1.696	1.435	1.794	11.025	6.500	9.872
Totaal	<u>305.376</u>	<u>1.628.257</u>	<u>83.230</u>	<u>59.738</u>	<u>2.076.601</u>	<u>1.804.000</u>	<u>1.946.554</u>



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> 2011/2012	<u>Begroting</u> 2011/2012	<u>Realisatie</u> 2010/2011
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.519.000	1.220.000	1.350.000
Geormerkte donaties Brooke-Egypte	46.972	30.000	87.762
Geormerkte donatie Brooke-Pakistan	0	0	5.000
Tv-uitzending	0	1.000	7.266
Kosten nieuwsbrief mailing	85.566	100.000	90.805
Advertenties/commercials	37.298	45.000	24.173
Overige directe kosten	<u>10.439</u>	<u>7.000</u>	<u>12.423</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.699.275</u></u>	<u><u>1.403.000</u></u>	<u><u>1.577.429</u></u>

Toelichting donaties aan de kliniekcentra

Gedurende het boekjaar werd duidelijk dat de inkomsten de verwachting zouden overtreffen. Daardoor zijn de kwartaalbestedingen aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra verhoogd.

Toelichting geormerkte donaties

In het boekjaar hebben wij in totaal € 26.000 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen. Bij een aantal van deze projecten is de bijdrage van de donateur uit de algemene middelen aangevuld tot het totaal van de desbetreffende projectkosten. Het gaat hier om een bedrag van € 14.560.

Enkele geormerkte donatiegelden zijn verspreid over verschillende boekjaren. Een van de in het vorige boekjaar ontvangen geormerkte donaties is in het huidige boekjaar overgemaakt. Ook is dit boekjaar een geormerkte donatie ontvangen die betrekking had op het vorige boekjaar. Wat deze posten betreft is in dit boekjaar per saldo € 6.412 naar de Brooke-landen overgemaakt.

In het boekjaar hebben wij in totaal € 46.972 aan geormerkte donaties overgemaakt naar de Brooke-landen.



	<u>Realisatie</u> <u>2011/2012</u>	<u>Begroting</u> <u>2011/2012</u>	<u>Realisatie</u> <u>2010/2011</u>
	€	€	€
- Overige directe kosten			
Website	3.466	5.000	5.478
Promotie- en infomateriaal	413	0	4.014
Events	1.019	2.000	592
Kosten Brooke Bedel	0	0	268
Overig	<u>5.541</u>	<u>0</u>	<u>2.071</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>10.439</u></u>	<u><u>7.000</u></u>	<u><u>12.423</u></u>

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld"-activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 42.

De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:

Personeelskosten

Salarissen	191.842	176.302
Sociale lasten	28.681	27.712
Pensioenpremies	19.758	17.727
Overige personeelskosten	<u>3.952</u>	<u>4.016</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>244.233</u></u>	<u><u>225.757</u></u>

Gedurende het boekjaar 2011/2012 had de stichting zeven medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,4 fte vertegenwoordigend. In het boekjaar 2010/2011 had de stichting vier medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,4 fte vertegenwoordigend. De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie, binnen de fiscaal gestelde grenzen, door Brooke wordt betaald. De realisatie van personeelskosten is voornamelijk hoger dan vorig jaar door een ontvangen vergoeding van het UWV voor zwangerschap in 2010/2011 en toename van premies voor pensioen en sociale lasten.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt in 2011/2012 € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.



Specificatie beloning directeur

Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur

- Dienstverband

Aard	onbepaald	onbepaald
Uren	40 uur	40 uur
Parttimepercentage	100%	100%
Periode	april-maart	april-maart

	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>
	€	€
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	57.356
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.589</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	61.945
Sociale lasten	8.088	7.619
Pensioenpremie	8.645	7.397
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>3.053</u>	<u>3.052</u>
Totaal salariskosten	<u><u>82.885</u></u>	<u><u>80.013</u></u>

	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Begroting 2011/2012</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	11.818		13.031
Overige huisvestingskosten	<u>1.404</u>		<u>1.052</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>13.222</u></u>	<u><u>15.000</u></u>	<u><u>14.083</u></u>



	<u>Realisatie</u> 2011/2012	<u>Begroting</u> 2011/2012	<u>Realisatie</u> 2010/2011
	€	€	€
Kantoorkosten			
Algemene kosten	43.914	32.500	41.655
Adviseurs	10.212	25.000	23.678
Automatiseringskosten	15.995	20.000	20.249
Administratiekosten	15.700	16.000	17.087
Kosten CBF	6.610	4.500	2.601
Representatiekosten	1.777	4.000	2.586
Telefoonkosten	2.582	3.500	2.476
Kantoorbenodigdheden	3.114	4.000	2.418
Porti- en kopieerkosten	3.738	6.000	1.201
Eten en drinken	1.073	1.500	1.132
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>3.000</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>104.715</u></u>	<u><u>120.000</u></u>	<u><u>115.083</u></u>
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/nalatenschappen	16.787 * ¹	10.000	20.549
Accountant	8.925	9.000	7.973
Verzekeringen	9.145 * ²	1.500	5.695
Contributies	6.340	5.000	4.922
Kosten loonadministratie	1.428	1.500	1.428
Vrijwilligersvergoeding * ³	1.166	2.000	1.088
Vergaderkosten * ⁴	123	1.000	0
Diversen	<u>0</u>	<u>2.500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>43.914</u></u>	<u><u>32.500</u></u>	<u><u>41.655</u></u>
Bestuurskosten *			
	<u><u>2.386</u></u>	<u><u>3.000</u></u>	<u><u>2.728</u></u>

*¹ De kosten zijn hoger dan begroot door de eindafwikkeling van een nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd.

*² Voornamelijk hoger dan begroot door ziekteverzuimverzekering en privéverzekering WGA per 1 januari 2011.

*³ De vrijwilligersvergoeding is verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

*⁴ De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.

* Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.



	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Begroting 2011/2012</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>
	€	€	€
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Automatisering	1.616		1.474
Inventaris	<u>129</u>		<u>128</u>
Totaal afschrijvingskosten	<u>1.745</u>	<u>1.500</u>	<u>1.602</u>
 <u>Overige algemene kosten</u>	 <u>11.025</u>	 <u>6.500</u>	 <u>9.872</u>

Deze post betreft voornamelijk bankkosten.



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2011/2012</u>	<u>Begroting 2011/2012</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	87,2%	103,3%	61,7%
2. Totaal bestedingen aan doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	93,1%	90,9%	92,9%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	3,8%	5,6%	2,5%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	2,9%	4,2%	3,3%

Het percentage "totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten" is lager dan begroot, omdat het totaal van de baten hoger is dan begroot. Het percentage "kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving" is om dezelfde reden lager dan begroot.

Het percentage "totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten" is gelijk gebleven aan vorig jaar.

De kosten van beheer en administratie zijn ongeveer gelijk gebleven aan vorig jaar.



Overige gegevens

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2011/2012 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Bestemming saldo

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2012.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2011/2012 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 maart 2012 en de staat van baten en lasten voor het boekjaar geëindigd op 31 maart 2012 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2012 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2012 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 16 juli 2012
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA