



Jaarverslag 2017/2018

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag 2017/2018

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling en vestigingsadres	1
3. Commentaar op boekjaar 2017/2018 en besteding donatiegelden	1
4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	16
5. Brooke in de media	17
6. Relaties met donateurs	18
7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld	18
8. Toezicht op de financiën	19
9. Resultaten	20
10. Financieel beleid	21
11. Vooruitzichten 2018/2019	22
12. Begroting 2018/2019	23
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	25
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	26

Jaarrekening 2017/2018

A. Balans	32
B. Staat van baten en lasten	33
C. Kasstroomoverzicht	35
D. Algemene toelichting	36
E. Toelichting op de balans	41
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	47
G. Kengetallen	56

<u>Overige gegevens</u>	57
-------------------------	----

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant



BESTUURSVERSLAG 2017/2018

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| - de heer mr. drs. J.F. Schutte | Voorzitter |
| - mevrouw drs. M. Bankert RA | Penningmeester |
| - mevrouw drs. L.E. van Gaalen | Secretaris |
| - de heer R.J. Nuberg | Algemeen bestuurslid |
| - mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley | Algemeen bestuurslid |

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- | | |
|---------------------------|-----------|
| - mevrouw drs. G.T. Tolud | Directeur |
|---------------------------|-----------|

2. Doelstelling en vestigingsadres

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie. De statutaire doelstelling van Brooke-Nederland luidt als volgt.

De Stichting heeft ten doel:

- het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken diergeneeskundige zorg aan te bieden aan last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden;
- het uitdragen van het gedachtengoed en de filosofie van de in negentienhonderd vijfenvijftig overleden Dorothy Brooke;
- het voeren van een op de doelstelling gericht educatiebeleid; en voorts alles wat hiermee verband houdt of, hetzij direct hetzij indirect en in de ruimste zin van het woord, werkt in het belang van een op de doelstelling gericht educatiebeleid.

De Stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derde-wereldlanden.

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

Kamer van Koophandel nummer: 41093228.

3. Commentaar op boekjaar 2017/2018 en besteding donatiegelden

Het grootste gedeelte van de fondsen van Brooke-Nederland gaat naar Brooke-Egypte. Daarnaast blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten ondersteunen in andere landen, zoals India en Pakistan.

Ter zake van de relatie met de Egyptische Brooke-organisatie zijn de belangrijkste taken: operationeel toezicht; rechtstreekse overmaking van fondsen benodigd voor diergeneeskundige zorg, voorlichting en scholing; begeleiding van de technische staf.

Als basis voor het operationele toezicht dienen protocollen met vaste periodieke rapportage-schema's voor specifieke operationele taken en de controle daarop, zoals financieel beheer, technisch beleid, kwaliteitsbewaking en kwantitatieve prestatienormen.



Met enthousiasme en toewijding voert Brooke-Egypte een beleid van diergeneeskundige hulp door eigen dierenartsen in eigen vaste klinieken en met mobiele klinieken, gecombineerd met voorlichting en scholing aan diereigenaren en overige betrokkenen.

Sinds Brooke-Nederland in boekjaar 2014/2015 de verantwoordelijkheid op zich heeft genomen voor de financiering van en het toezicht op de Egyptische Brooke-organisatie levert Brooke-Engeland een financiële bijdrage. Ter zake van de continuering en de omvang van deze Engelse bijdrage wordt nader overleg gepleegd tussen Brooke-Nederland en Brooke-Engeland met betrekking tot bijdragen voor de jaren 2018 en verder. Tot dat moment moet Brooke-Nederland een beleid voeren van financiële reserve gebaseerd op enerzijds een onzekere uitkomst van deze besprekingen met Brooke-Engeland en anderzijds de financiële verplichtingen voortvloeiend uit de continuïteit van Brooke-Egypte.

De taken van Brooke-Nederland ter zake van de begeleiding van en toezicht op Brooke-Egypte vragen flexibiliteit, energie en wederzijds begrip van Brooke-Nederland en Brooke-Egypte. De samenwerking verloopt naar tevredenheid van beide partijen.

De twee belangrijkste inkomstenstromen zijn donateursinkomsten en nalatenschappen. De concurrentie in de liefdadigheidssector is nog steeds scherp, waarbij Brooke met name wordt getroffen door de activiteiten van de Donkey Sanctuary die zich in de markt zodanig profileert dat er voortdurend verwarring optreedt met onze Brooke-organisatie.

De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 362.301. Dat is 8,3% minder dan het vorig boekjaar. Op het niveau van een kleine organisatie blijven nalatenschappen een sterk fluctuerende inkomstenstroom. In het financiële overzicht is het resultaat uit nalatenschappen apart gespecificeerd.

Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen, worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen, opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

In november 2016 is het Egyptische pond met ruim 50% gedevalueerd. Door deze koersval van het Egyptische pond werd de overmaking in euro's aan de Egyptische organisatie aanzienlijk verlaagd. Daarmee daalde uiteraard ook het "bestedingspercentage aan doelstelling", zoals dat in euro's is uitgedrukt. Na de devaluatie is een onzekerheid ingetreden over de verdere koersontwikkeling van het Egyptische pond. Deze onzekerheid is ook van invloed op de begroting: het is verstandig om voorzichtig te begroten.

Dit boekjaar is € 1.190.062 overgemaakt naar Brooke-Egypte, tegenover een budget van € 2.007.000. De twee belangrijkste redenen voor dit verschil zijn: de koers van het Egyptische pond was lager dan waar in het budget rekening mee was gehouden en het bouwproject van de nieuwe kliniek in Luxor is doorgeschoven naar het volgende boekjaar.

In het boekjaar is een bedrag van € 35.000 overgemaakt voor de werkzaamheden van Brooke-India aan het project Agra Hathras en voor het werk van Brooke-Pakistan.

In het boekjaar 2017/2018 is een bedrag van € 1.480.933 besteed aan de doelstelling. De kosten van eigen fondsenwerving bedroegen 3% van de baten uit eigen fondsenwerving.

Zowel in absolute zin alsook in vergelijking met andere organisaties werkt Brooke-Nederland uiterst efficiënt. De donateur kan ervan verzekerd zijn dat zijn/haar donatie met een minimum aan kosten ten goede komt aan diergeneeskundige zorg voor werkdieren en aan de voorlichting/educatie van de diereigenaren.



Resultaat 2017-2018 afgezet tegen de begroting

De inkomsten uit donaties (inclusief geormerkte giften) waren € 108.423 euro hoger dan begroot. Wij hopen dat deze stijgende lijn zich voortzet. In het afgelopen boekjaar zijn de kosten ten opzichte van het budget fors lager uitgevallen. De belangrijkste verklaring zit in een tweetal posten; personeelskosten en een televisiespecial met de daarmee samenhangende publiciteitgolf die (helaas) nog steeds is uitgesteld.

Bijzondere aandachtspunten boekjaar 2017-2018

In het boekjaar is veel aandacht besteed aan twee thema's: de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en Impact/Theory of Change.

Algemene Verordening Gegevensbescherming

Op 25 mei 2018 is, in aanvulling op de Wet Bescherming Persoonsgegevens, de verordening in werking getreden waarbij geregeld wordt hoe de overheid, bedrijven, instanties en organisaties dienen om te gaan met persoonsgegevens. In de verschillende achtereenvolgende fasen hebben wij ons op de toepassing van de wet en de verordening voorbereid.

Bewustwordingsfase: de staf heeft zorgvuldig kennisgenomen van de Wet en de Verordening en zich de kritische bepalingen eigen gemaakt.

Analytische fase: de staf heeft geanalyseerd in welke opzichten de bestaande situatie tekortschoot bij de wet en de verordening.

Implementatiefase: aan de hand van de gemaakte analyse heeft de staf de nodige wijzigingen en aanvullingen gerealiseerd in de organisatie en de systemen; een en ander is vastgelegd in procesbeschrijvingen en protocollen.

Impact/Theory of Change

Het bedrijfsleven kent geaccepteerde toetsingsnormen - meestal van financiële aard, zoals de ROI - die een handvat geven voor beoordeling en vergelijking. De Theory of Change en impactmeting proberen een soortgelijk handvat te geven in de wereld van goededoelenorganisaties. De organisatie dient een gestructureerd antwoord te formuleren op de vragen: wat willen wij veranderen, hoe kunnen we deze verandering effectmatig omschrijven (impact) en hoe kunnen we dit effect meten.

Gedurende het boekjaar hebben we eraan gewerkt om ons beleid volgens dit denkmodel te formuleren.

Fondsen besteed aan het werk van Brooke Hospital for Animals-Egypte

Inleiding

Brooke-Egypte is in 1934 gesticht als een zelfstandige organisatie. Deze status is ongewijzigd gehandhaafd. Brooke-Egypte is verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de fondsen die nodig zijn voor de uitvoering van het lokale beleid en voor de continuïteit. In het kader van deze relatie accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland worden gesteld als toezichthouder op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn.

Binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, adviseert en begeleidt Brooke-Nederland de Egyptische organisatie met in Nederland beschikbare know-how. Brooke-Egypte respecteert de conclusies die Brooke-Nederland aan haar controlerende taak verbindt.

Brooke-Engeland heeft zich in boekjaar 2015/2016 verbonden om gedurende ten minste 3 jaar een aanvullende bijdrage te leveren aan de Brooke-werkzaamheden in Egypte. Voor het boekjaar 2017/2018 bedroeg de Engelse bijdrage € 622.152.

Ter zake van de invulling van het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte zijn de volgende afspraken gemaakt.

De administratie van Brooke-Egypte wordt jaarlijks gecontroleerd door een internationaal gerespecteerd onafhankelijk accountantskantoor. Voor het boekjaar 2017/2018 is dit Mazars.



Ter zake van de “controle van het werk in het veld” is een systeem afgesproken waarbij periodiek interne controles worden uitgevoerd onder toezicht van het Hoofd Kwaliteitszaken van de Egyptische organisatie, waarbij Brooke-Nederland via kopieën van de interne controlerapporten op de hoogte wordt gehouden. Van tijd tot tijd wordt door Brooke-Nederland een onafhankelijk controleur naar Egypte gestuurd ter inspectie van het veldwerk.

Brooke-Nederland zet zich in voor de nascholing van de Egyptische Brooke-dierenartsen. Dit is mogelijk dankzij de genereuze en hartverwarmende medewerking van de veterinaire faculteit afdeling Paard van de Universiteit van Utrecht alsook van een aantal zelfstandige, Nederlandse veterinaire specialisten. (Meer over de nascholing in het hoofdstuk over Brooke Hospital for Animals-Egypte op pagina 9, paragraaf ‘Nascholing’).

De invulling van de toezichthoudende en begeleidende taken geeft niet alleen een inzicht in, maar schept ook een directe verbondenheid van Brooke-Nederland met het concrete werk van de Egyptische organisatie: hulp door dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers. Dit is tevens de basis van onze voorlichting aan onze donateurs.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte en Brooke-Engeland.

Brooke Hospital for Animals-Egypte in 2017/2018



Aantal werkpaarden, -ezels en muilieren in Egypte

Er zijn ongeveer 1,7 miljoen werkpaarden, -ezels en muilieren in Egypte. Dit aantal is gebaseerd op schattingen van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties uit 2016 (FAO).

Aantal dieren in de operationele gebieden van Brooke-Egypte

Het aantal werkdieren in het werkgebied van Brooke-Egypte bedraagt ruim 222.000.

Opgesplitst per regionaal werkgebied gaat het om de volgende aantallen: 24.500 in Cairo; 65.700 in Alexandrië; 34.000 in Luxor; 23.000 in Aswan; 30.000 in Edfu; 16.600 in Mersa Matrouh en 28.500 in Mansoura.

Hoe de werkdieren worden ingezet

De meeste dieren worden gebruikt voor personenvervoer, met name in de toeristische gebieden zoals het pyramidegebied van Cairo, Luxor, Edfu en Aswan. Verder worden de dieren ingezet voor goederenvervoer in stedelijke gebieden en voor werkzaamheden op het land. Bijzonder zwaar is het werk voor duizenden dieren die moeten werken in baksteenfabrieken en in steengroeven op verschillende plaatsen in het land. Overal moet het werk worden uitgevoerd onder ondraaglijke omstandigheden veroorzaakt door hitte, de brandende zon en stof.





Dierenwelzijn

De werkdieren hebben te maken met overbelasting, stokslagen, gebrek aan rust en schaduw, uitdroging, oververhitting en een groot aantal ziekteproblemen zoals infectieziekten, tetanus en bloed-parasieten. De gevaarlijke wegen en het slechte wegdek veroorzaken veel ongevallen die leiden tot botbreuken en verwondingen. Al deze problemen moeten geplaatst worden tegen de achtergrond dat de eigenaren van de dieren behoren tot de allerarmsten van de bevolking. Verder heeft het land geen traditie op het gebied van paardenheelkunde; men is vooral gericht op veeteelt. Kwalitatief goede dienstverlening in de paardenheelkunde is dan ook schaars.



Overzicht van de omvang en activiteiten van Brooke-Egypte in het boekjaar 2017/2018

	Resultaat
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	222.000
Patiënten – Dieren die veterinaire hulp hebben gekregen, waaronder vervolfbezoeken	215.400
Aantal Brooke-dierenartsen	31
Totaal aantal medewerkers	167
Mobiele klinieken	25
Vaste klinieken	6
Geholpen leefgemeenschappen	206

De diergeneeskundige hulp door Brooke-Egypte in het boekjaar 2017/2018

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-Egypte in 6 vaste klinieken en met 25 mobiele klinieken op 206 locaties in totaal 215.440 dieren behandeld (hiervoor waren 276.200 behandelingen



nodig). Circa 40% van de behandelingen is preventief, voornamelijk ontwormen. De curatieve behandelingen omvatten een reeks van indicaties zoals wonden, botaandoeningen, kreupelheid, infecties, bloedziektes en oogaandoeningen.

Gedurende het boekjaar hebben de mobiele teams 5881 werkbezoeken afgelegd op 200 locaties binnen het werkgebied. In de vaste klinieken zijn 1648 dieren behandeld.



De inspanningen van de diergeneeskundige teams en voorlichtingsmedewerkers hebben resultaat. Een aantal aandoeningen is afgenomen. Zo is het aantal dieren met lichtere verwondingen gedaald van 38% in het boekjaar 2016/2017 naar 33% in 2017/2018. Ook het aantal zware verwondingen, spieraandoeningen en botproblemen lag een paar procent lager dan in het vorig boekjaar.

Gedurende het boekjaar is het aantal dieren met ademhalingsproblemen echter toegenomen met 3% ten gevolge van een uitbraak van de paardengriep.

Voorlichting en bewustmaking van diereigenaren/gebruikers en overige belanghebbenden

Brooke-Egypte besteedt veel aandacht aan voorlichting. Bij diverse malen uitgevoerde metingen wordt steeds weer aangetoond dat het goed is om te investeren in voorlichting, opvoeding en bijscholing. In het boekjaar heeft Brooke-Egypte meer dan 5000 voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd waarbij 182.000 diereigenaren, gebruikers, familieleden en schoolkinderen kennis hebben genomen van de boodschap van Brooke. Deze boodschap wordt overgebracht



in vele vormen. Populair zijn de wedstrijden voor *Beste paard/ezel* en *Beste eigenaar*, die veel aandacht trekken in buurtwijken en dorpen. Ook worden op scholen wedstrijden georganiseerd in kennis over dierenwelzijn, natuurlijk met leuke prijsjes voor de winnaars. In het boekjaar zijn, verspreid over alle kliniekcentra, acht wedstrijden georganiseerd.

Een belangrijk systeem om de gemeenschappen te

enthousiasmeren voor dierenwelzijn bestaat hieruit dat Brooke-Egypte in de gemeenschap mensen selecteert en opleidt om de boodschap over dierenwelzijn te verspreiden.

Een belangrijke rol is hier weggelegd voor de welzijnswerksters van de overheid die op het platteland voorlichting aan vrouwen geven over hygiëne en kindercare, en die daarbij tevens aandacht schenken aan voorlichting over dierenwelzijn. Ook speelt Brooke-Egypte in op de lees- en schrijfcursussen voor volwassenen waar, dankzij Brooke, ook aandacht wordt geschonken aan dierenwelzijn. Brooke-Egypte werkt met 168 welzijnswerksters en lees- en schrijfdocenten. De thema's van de dierenwelzijnslessen zijn onder meer diervoorzorg, het herkennen en voorkomen van hoefproblemen en ziektes zoals tetanus, het vervangen van de neusketting door zachte neusband, huidproblemen, hoe ontstaat koliek, endoparasieten en het voorkomen van oververhitting.



In Luxor heeft veldonderzoek plaatsgevonden naar het effect van de voorlichting. Aan de hand van een aantal open vragen is door de – door Brooke opgeleide - welzijnswerksters gecontroleerd of de boodschappen over dierenwelzijn zijn opgepikt door de vrouwen die zijn voorgelicht tijdens eerdere huisbezoeken. In vijf verschillende dorpen zijn 63 willekeurige huishoudens bezocht en de vragen voorgelegd. De vragen waren: 1) wat weet u over het stallen van uw dier na de lange werkdag 2) wat voor voer geeft u uw paard of ezel 3) hoe vaak laat u uw dier drinken 4) maakt u de hoeven van uw dier regelmatig schoon en, indien van toepassing, brengt u uw dier naar de hoefsmid 5) wat doet u als uw dier ziek is. Onderaan het vragenformulier was een ruimte voor de welzijnswerksters opengelaten om te noteren of zij bepaalde veranderingen zagen in de manier waarop de vrouwen en families over dieren praten en hoe ze met de dieren omgaan.

De resultaten van het veldonderzoek laten zien dat de mensen dankzij de Brooke-voorlichting in een aantal opzichten beter voor hun dier gaan zorgen. Ze begrijpen dat ze hun dier regelmatig moeten laten drinken, dat ze hun dier goed voer moeten geven, en dat ze hun zieke dier moeten laten rusten en de hulp van een dierenarts moeten inroepen. Men is zich meer bewust van het belang van dierenwelzijn, maar ook is duidelijk dat er nog veel werkbezoeken nodig zullen zijn om een duurzame verandering in gedrag teweeg te brengen.

Bijscholing van lokale dienstverleners

De Brooke dierenartsen hebben in het boekjaar verschillende bijscholings-programma's georganiseerd voor lokale dienstverleners, zoals overheidsdierenartsen, en dierenartsassistenten, tuigmakers en hoefsmiden. Ook studenten diergeneeskunde zijn bijgeschoold. Bijscholing van overheidsdierenartsen en studenten diergeneeskunde in de basisprincipes van paardenheelkunde is belangrijk, omdat de diergeneeskundige opleiding in Egypte zich vooral richt op de veeteelt. Naast het vergroten van basiskennis, hebben de lessen ten doel om de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren.

De bijscholingslessen hebben plaatsgevonden op locatie, door de leiders van de mobiele klinieken, en in de vaste klinieken. De lessen richtten zich op het diervriendelijk benaderen en behandelen van paarden, ezels en muil dieren, eerste hulpverlening, wond- en hoefverzorging.





De lessen zijn door 938 dienstverleners bijgewoond, waaronder 664 studenten diergeneeskunde, 211 overheidsdierenartsen en pas afgestudeerde dierenartsen, 54 lokale, door Brooke opgeleide hulpverleners en dierenartsassistenten, en 9 lokale hoefsmeden. Tijdens de praktijklessen aan de dienstverleners zijn 2513 dieren behandeld en ook de eigenaren van de dieren hebben tijdens deze behandelingen kennis opgedaan.

Brooke-Egypte werkt samen met het nationale Veterinaire Syndicaat en de veterinaire opleidingsinstituten in het land, die alle medewerking verlenen aan de bijscholingscursussen van Brooke en die voor de aanvoer van cursisten zorgen.

Brooke-Egypte en het nieuwe wetsartikel voor dierenwelzijn in Egypte

Van juli tot en met december 2017 is door het nationale Veterinair Syndicaat, professoren diergeneeskunde in samenwerking met verschillende dierenhulporganisaties, waaronder Brooke-Egypte, de definitieve tekst voor het nieuwe Wetsartikel voor Dierenbescherming voltooid. Het artikel zal worden voorgelegd aan verschillende commissies alvorens het ter goedkeuring aan het Parlement zal worden voorgelegd. De basis voor het nieuwe artikel was het dierenwelzijnsartikel dat in de gewijzigde grondwet van 2013 is opgenomen en waaraan Brooke-Egypte een belangrijke bijdrage heeft geleverd.

Wereld Ezeldag 2017



Voor de Brooke-dierenartsen, die iedere dag ezels behandelen, is het elke dag "ezeldag". Maar op 8 mei besteden ze extra aandacht aan de ezel, omdat 8 mei Wereld Ezeldag is. In alle kliniekcentra

van Brooke-Egypte zijn op 8 mei 2017 activiteiten georganiseerd waarbij de ezel centraal stond. Op die dag zijn 600 ezels behandeld en heeft de Brooke-staf samen met de dierenartsen, assistenten en de chauffeurs van mobiele teams voorlichtingsessies georganiseerd voor ezeleigenaren, die erop gewezen zijn dat ze dankbaar moeten zijn dat de ezel zo hard voor hen werkt en dat het dier de beste verzorging verdient. Ook zijn workshops gehouden door de hoefsmeden en tuigmakers van Brooke.

Interne nascholing en kwaliteitscontrole

Nascholing:

In april 2017 zijn zeven dierenartsen van Brooke-Egypte voor een training naar Nederland gekomen. De thema's die door de deelnemers zelf waren aangedragen waren: koliek, toepassing buik-echo in de eerstelijnspraktijk, eerste hulp bij trauma en gebitsverzorging. De in Nederland verworven kennis is door de deelnemers overgedragen aan de collega's in Egypte. De zeven Egyptische dierenartsen waren onder de indruk van de kennis en gedrevenheid van de Nederlandse docenten/specialisten, en zijn buitengewoon erkentelijk voor hun inspirerende lessen. (Zie hoofdstuk 7, pagina 18).





Interne kwaliteitscontrole 2017/2018:

Het hoofd kwaliteitszaken van Brooke-Egypte heeft dit boekjaar een inspectiebezoek gebracht aan alle Brooke-klinieken, waarbij ook de mobiele teams zijn geïnspecteerd. De inspecties gebeuren volgens een protocol waarbij het kwaliteitsniveau wordt geëvalueerd. Waar verbeterpunten waren, is een her-inspectie uitgevoerd op een later tijdstip. Ook het Hoofd Dierenwelzijnszaken heeft gedurende het boekjaar alle klinieken bezocht.

Nascholing mestonderzoek naar wormeneitjes

De dierenartsen hebben een nascholingscursus gekregen in mestonderzoek naar wormeneitjes, waarbij onder meer de herkenning van de verschillende typen parasitaire infecties en de toepassing van de McMaster techniek aan de orde kwamen.

Training van de dierenartsassistenten en de diervverzorgers in wondverzorging en omgang met dieren die angstig zijn en pijn hebben

In november heeft het trainingsteam van Brooke-Egypte voor 14 dierenarts-assistenten en diervverzorgers een vijfdaagse cursus verzorgd. De onderwerpen waren wondverzorging en omgang met dieren die angstig zijn en pijn hebben. De docenten waren zeer tevreden over het enthousiasme en de motivatie van de deelnemers. Ook de ervaren assistenten en verzorgers gaven aan veel te hebben geleerd van de cursus. Elk van hen heeft vervolgens een dag besteed aan het doorgeven van de verworven kennis aan de collega's.

Speciale gebeurtenissen

Jubileumjaar voor Brooke-Edfu:

In de namiddag van 3 mei 2017 heeft de staf van de Brooke-kliniek in Edfu stilgestaan bij het 25-jarig bestaan van de kliniek. De kliniek van Edfu ligt dichtbij de beroemde Horus-tempel in Edfu en is een begrip onder de koetsiers van de toeristenkoetsen in Edfu. Tijdens de viering werd de staf van de kliniek geprezen voor haar discipline en toewijding. De situatie van de koetspaarden en overige werkdieren in Edfu is vandaag de dag beter dan voor 1992, het jaar dat de kliniek werd gesticht. Maar allen zijn ervan bewust dat er nog veel werk te doen is in Edfu, met name op het gebied van voorlichting.



Land beschikbaar gesteld voor een nieuwe kliniek in Luxor:

De Brooke-kliniek in Luxor is momenteel gevestigd op een tijdelijke locatie, een stuk land dat gehuurd is. Het stuk land heeft twee jaar geleden nieuwe eigenaren gekregen, die de huurprijs steeds verder opdreven. Daarom is Brooke-Luxor op zoek gegaan naar een nieuwe locatie. Dankzij lobbywerk van de hoofddierenarts van de Luxor-kliniek en de directeur van Brooke-Egypte hebben de plaatselijke autoriteiten een stuk land beschikbaar gesteld voor de bouw van een nieuwe Brooke-kliniek. De eerste paal is geslagen op 23 oktober 2017. De bouw zal van start gaan als alle vergunningen rond zijn.



Geormerkte giften 2017/2018

Ook dit jaar weer hebben donateurs van Brooke-Nederland twee mobiele teams van Brooke-Egypte speciaal ondersteund: een team in de Nijldelta geleid door dierenarts Dr. Walid, en het mobiele team van Dr. Mina in Luxor. Het mobiele team van Dr. Walid heeft dit boekjaar 5753 dieren behandeld op 18 locaties. Ook heeft het team deelgenomen aan een aantal veterinaire campagnes buiten het werkgebied. Voorts heeft Dr. Walid gedurende het jaar praktijklessen verzorgd voor studenten diergeneeskunde.



Dr. Mina en zijn team bezochten elke week 5 locaties in en rond Luxor, waar zich in sommige gebieden een hoge concentratie van werkdieren bevindt. Het team heeft 8753 dieren behandeld.

Vooruitzichten Brooke-Egypte boekjaar 2018/2019

Brooke-Egypte handhaaft de grote lijnen van het beleid zoals thans gevoerd, met als hoofdpunten gratis veterinaire dienstverlening aan noodlijdende werkpaarden, -ezels en muilieren; publieksvoorlichting over dierenwelzijn en, waar mogelijk, beïnvloeding van het overheidsbeleid op het gebied van dierenwelzijn.



Impactmeting:

Om de impact van de activiteiten van Brooke-Egypte inzichtelijk te maken, zal in het nieuwe boekjaar organisatiebreed worden gestart met systematische metingen. Het doel is om dieren die acuut lijden te helpen en om een verbetering in het welzijn van de werkdieren te realiseren. De metingen zullen worden uitgevoerd in de volgende stappen: 1) selectie van geschikte, specifieke meetgebieden voor elk diergeneeskundig team 2) analyse van de situatie in de geselecteerde gebieden door identificatie van de meest voorkomende dierenwelzijnsproblemen in het gebied 3) het vaststellen van de aanpak om problemen te bestrijden en implementatie 4) monitoring en evaluatie na een periode van vijf jaar 5) rapportage.



Bijdrage Brooke-Nederland aan Brooke-India: het Agra-Hathras project

Er leven ongeveer 1,1 miljoen werkpaarden, ezels en muildieren in India. 90% van deze dieren leeft in de landbouwgebieden. De dieren zorgen voor het levensonderhoud van miljoenen mensen, maar hun gezondheid en welzijn is vaak verwaarloosd als gevolg van gebrek aan kennis en financiële middelen van de eigenaren, gebrek aan op paardenwelzijn toegespitste diensten en onverschilligheid bij de autoriteiten.

De dieren worden ingezet voor een veelheid aan werkzaamheden, zoals transport van mensen, landbouwproducten en bouwmaterialen. Duizenden dieren werken in baksteenfabrieken, waar ze dagelijks, in schroeiende hitte, tonnen bakstenen verplaatsen.

De problemen ter zake van gezondheid en welzijn van de dieren verschillen sterk afhankelijk van het type werk waarvoor ze worden ingezet en het gebied waar ze werken. India is een immens land en er zijn verschillen in klimaat, terreinomstandigheden, plaatselijke beschikbaarheid van veterinaire diensten en het niveau van kennis bij eigenaren en gebruikers van de werkpaarden, ezels en muildieren.

Brooke Hospital for Animals is sinds 1992 actief in India. Het hulpprogramma is over de jaren uitgegroeid tot een aanwezigheid op 35 locaties in 10 deelstaten. Brooke-India beleeft een periode van strategische veranderingen en ontwikkelt zich van een situatie van rechtstreekse behandelingen via (uitsluitend) mobiele klinieken naar een benadering van dienstverlening via samenwerking met zowel civiele als overheidsorganisaties.

Brooke-India richt zich op de opbouw van dienstverlenende capaciteit door bestaande, lokale dienstverleners. Echter, waar het niveau van de dienstverlening laag is, blijft Brooke-India rechtstreeks hulp verlenen aan dieren in nood. Gedurende het boekjaar 2017/2018 heeft Brooke-India met hun voorlichtingsactiviteiten en in geringere mate met hun behandelingen 280.000 paarden en ezels bereikt.

In totaal hebben de teams van Brooke-India 16.000



diergeneeskundige behandelingen gegeven. 950 lokale veterinaire dienstverleners, met name overheidsdierenartsen, hebben bijscholing gehad via 3000 door Brooke georganiseerde sessies. Via nog eens 2600 sessies zijn 750 hoefsmeden bijgeschoold.

Gedurende het boekjaar heeft Brooke-India 490 dierenwelzijnsgroepen opgericht. Deze groepen paarden- en ezelen eigenaren houden regelmatig bijeenkomsten en hebben groepsspaarpotten opgezet waarmee kleine leningen worden verstrekt aan de leden. Zij kunnen in groepsverband acties organiseren, zoals tetanusvaccinatie, het gemeenschappelijk prepareren van mengvoer, en het gemeenschappelijk onderhandelen met dienstverleners waardoor een betere deal kan worden gesloten. In dorpen, baksteenfabrieken en bij heiligdommen waar bezoekers per werkdier worden vervoerd heeft Brooke-India 2046 eerste hulp-pakketten geplaatst.

Het Agra/Hathras project: werken aan verbetering van de levenssituatie van de werkpaarden en muildieren in de districten Agra en Hathras

In de districten Agra en Hathras leven zo'n 13.000 paarden, ezels en muildieren. In Agra, een toeristische bestemming, worden de dieren vooral ingezet voor vervoer van personen in tonga's (tweewielige karren) alsook voor het vervoer van bakstenen in baksteenfabrieken. In Hathras, een landbouw- en industriegebied, worden de dieren vooral ingezet voor vervoer van landbouwproducten zoals suiker en graan.



Bij de problemen van deze dieren gaat het in de eerste plaats om verwondingen; verder gaat het om koliek, oververhitting, de bloedziekte surra, tetanus, kreupelheid en een slechte lichaamsconditie.

Het Agra/Hathras team van Brooke-India is van start gegaan in april 2016. Het team bestaat uit 12 medewerkers, waarvan 1 teamleider, 1 hoofd dierenarts met een mobiele kliniek voor noodgevallen, 1 chauffeur, 1 hoofdassistent voorlichting en 8 voorlichtingsmedewerkers.

Er is ook een hoefsmid-trainer die zich inzet om de kennis van de plaatselijke hoefsmeden te vergroten.

De volgende activiteiten zijn in 2017/2018 verricht door het Agra/Hathras team:

Er zijn 144 workshops gehouden voor 25 hoefsmeden, waarbij thema's aan de orde kwamen zoals correcte hoefbekapping en het voorkomen en behandelen van hoefaandoeningen.

16 van deze hoefsmeden hebben een certificaat ontvangen. Gelijktijdig is er aandacht besteed aan voorlichting aan de paarden- en ezeleigenaren in de gemeenschap over het belang van gezonde hoeven en het regelmatig bezoeken van hoefsmeden die goede kwaliteit werk leveren. Het Brooke-Agra/Hathras team heeft 338 voorlichtingsessies gehouden voor diereigenaren, om ze de basisprincipes van



dierenwelzijn bij te brengen. Er zijn in de verschillende gemeenschappen 42 dierenwelzijns groepen opgericht van paarden- en ezeleigenaren, die in totaal 41 keer bijeengekomen zijn om, in aanwezigheid van lokale dienstverleners zoals hoefsmeden, zaken te bespreken die betrekking hebben op het welzijn van hun paarden en ezels.



Het Agra/Hathras team heeft de paarden- en ezeleigenaren bekend gemaakt met het bestaan van overheidsvoorzieningen, zoals verzekeringen en vergoedingen. Op die manier hebben 24 dierenwelzijns groepen bestaande uit uitsluitend vrouwelijke leden aanspraak kunnen maken op subsidie van de *National Rural Livelihood Mission Scheme*. Voorts zijn, dankzij de adviezen van het Agra/Hathras team 423 paarden en ezels verzekerd, en hebben 1257 paarden- en ezeleigenaren ontwormingsmiddel, voedingssupplementen en anti-tetanusvaccin ontvangen via het *Livestock Insurance Scheme* van de overheid.



Bijdrage Brooke-Nederland aan het algemene werk van Brooke-Pakistan

Er zijn ongeveer vijf miljoen paarden, ezels en muilieren in Pakistan en zo'n 12 miljoen mensen zijn afhankelijk van deze dieren voor hun levensonderhoud. Werkdieren worden gebruikt voor allerlei doelen; zoals vervoer van mensen en materialen en als werkkrachten in de baksteenfabrieken en in de landbouw.

In een beleid aangestuurd door Brooke-Engeland dat gericht is op duurzaamheid wordt de traditionele gratis dienstverlening door Brooke in Pakistan vervangen door betaalde dienstverlening. Deze betaalde dienstverlening wordt verleend door overheidsinstanties en lokale dienstverleners, die getraind worden door Brooke-Pakistan.

Brooke-Pakistan heeft 145 werknemers, voornamelijk voorlichtingsmedewerkers, die werkzaam zijn in 29 districten.



Resultaten van de dienstverlening door Brooke-Pakistan in 2017/2018:

Brooke-Pakistan heeft vier belangrijke strategische doelen:

1. In 2021 zullen diereigenaren/gebruikers in 500 baksteenfabrieken zich houden aan de basisprincipes van dierenwelzijn.

In het boekjaar 2017/2018 heeft Brooke-Pakistan goede vooruitgang geboekt met het werk in de baksteenfabrieken: er zijn 377 fabrieken bezocht, waarvan 121 nog niet eerder waren bezocht en waarmee naar schatting 5670 werkpaarden en ezels zijn bereikt.

- Er zijn 51 veterinaire dienstverleners bijgeschoold en 37 overige dienstverleners, zoals hoefsmeden, tuigmakers en scheerders hebben cursussen van Brooke bijgewoond;
- 4260 werkdieren hebben profijt gehad van het feit dat hun eigenaren door Brooke-Pakistan georganiseerde voorlichtingssessies hebben bijgewoond;
- 6 werkgroepen uitsluitend bestaande uit vrouwen zijn opgericht om hen bekend te maken met dierenwelzijn en dierzorg;
- 152 mensen uit de gemeenschappen, "Community Change Agents" genoemd, zijn opgeleid de boodschap van dierenwelzijn te verspreiden over de gemeenschap van diereigenaren en om een verandering in mentaliteit binnen de gemeenschap teweeg te brengen.



In samenwerking met en gefinancierd door de leefgemeenschappen in de baksteen-fabrieken zijn 2000 bomen geplant bij de baksteenfabrieken, die voor schaduw zorgen voor de dieren. Voorts zijn in samenwerking met de eigenaren van de terreinen 160 waterbakken en 72 afdakjes geplaatst.

Bij alle activiteiten is de aandacht verschoven van het behandelen van dieren naar overdracht van kennis op lokale dienst- en hulpverleners.

Brooke-Pakistan is toonaangevend op het gebied van bewustmaking van dierenwelzijn in de baksteenfabrieken bij overheidsinstanties die zich bezighouden met baksteenfabrieken op het gebied van arbeid en mensenrechten. Het werk van Brooke-Pakistan in de baksteenfabrieken draagt ertoe bij dat er bij deze instanties meer aandacht is voor de situatie in de baksteenfabrieken voor mens en dier en dat de baksteenfabrieken een belangrijk agendapunt zijn geworden.



2. In 2021, zullen paarden- en ezeleigenaren/gebruikers in 200 kolenmijnen zich houden aan de basisprincipes van dierenwelzijn.

In het boekjaar 2017/2018 heeft Brooke-Pakistan 5346 hulpbehoevende dieren geholpen en hun eigenaren voorgelicht. 103 nog niet eerder bezochte kolenmijnen zijn toegevoegd aan het werkgebied van Brooke-Pakistan, dat nu actief is in 150 kolenmijnen.

- 14 lokale dienstverleners, waaronder overheidsdierenartsen en overige dienstverleners zoals hoefsmeden en tuigmakers hebben de Brooke-cursussen gevolgd over dierenwelzijn. Dankzij deze kennisoverdracht heeft Brooke-Pakistan zelf minder behandelingen hoeven uitvoeren: 536 dieren zijn behandeld door deze door Brooke getrainde dienstverleners, tegenover 209 dieren die door de Brooke-teams zijn behandeld;
- De Brooke-teams hebben 24 vervolglussen aan deze groep cursisten gegeven.

Ook de diereigenaren zijn betrokken bij de activiteiten van Brooke in de kolenmijnen. Voor hen zijn voorlichtingssessies georganiseerd. Brooke-Pakistan heeft vastgesteld dat deze voorlichtingssessies geleidelijk aan leiden tot betere dierzorg in de kolenmijnen;

- Er zijn 365 dierenwelzijnslessen gegeven aan diereigenaren in 150 kolenmijnen;



Foto: F. Dowson

- Er zijn 26 "Community Change Agents" aangewezen en opgeleid;
- Twee wedstrijden voor het gezondste dier zijn georganiseerd;
- Er zijn twee grootschalige evenementen georganiseerd met dierenwelzijn als hoofdthema, en opierendag zijn verschillende dierenwelzijns cursussen verzorgd.



Het is moeilijk gebleken om de eigenaren van de kolenmijnen zo ver te krijgen om waterbakken te plaatsen, en goede stallen voor wanneer het koud is. Na drie bijeenkomsten met de kolenmijn-eigenaren heeft een meerderheid toegezegd dit te zullen gaan doen. Ook heeft de Vereniging van Eigenaren van Kolenmijnen toegezegd dat het welzijn van de werkdieren in de kolenmijnen zal worden opgenomen in hun doelstellingen.

3. In 2021 zullen de eigenaren/gebruikers van paarden en ezels in 300 leefgemeenschappen zich houden aan de basisprincipes van dierenwelzijn.

Brooke-Pakistan spant zich in voor de

bijscholing van lokale dienstverleners, zoals overheidsdierenartsen, en om een goed doorverwijssysteem te ontwikkelen voor eigenaren met zieke en/of gewonde dieren. Dit kan alleen worden bereikt wanneer er tussen de verschillende belanghebbenden een vertrouwensband ontstaat. Om dit tot stand te brengen heeft Brooke-Pakistan lokale dienstverleners bijgeschoold zodat ze een goede kwaliteit werk leveren. Gelijktijdig zijn die diereigenaren/-gebruikers door middel van groepsbijeenkomsten, waaronder bijeenkomsten uitsluitend voor vrouwen, voorgelicht over goede dierzorg.

- 126 lokale dienstverleners zijn bijgeschoold en zagen daardoor hun klandizie toenemen;
- 20.513 diereigenaren hebben voorlichtingssessies bijgewoond;
- 557 vrouwen hebben voorlichting gekregen over dierzorg;
- 77 "Community Change Agents" zijn aangewezen en opgeleid.

4. In 2021, zullen nationale en provinciale overheden en overige instellingen paarden- en ezelwelzijn opnemen in hun beleid en zullen zij ondersteuning bieden bij de implementatie.



Brooke-Pakistan wordt in Pakistan erkend als een toonaangevende organisatie binnen de ontwikkelingssector, die zich richt op de armste gemeenschappen in Pakistan. Het Brooke-Pakistan beleid richt zich op het vormen van goede relaties met overheidsinstanties zowel op nationaal als op provinciaal niveau. Dit heeft geresulteerd tot positieve resultaten op het gebied van dierenwelzijns-wetgeving.

Zo heeft Brooke-Pakistan een rol gespeeld in de herziening van het dierzorgsysteem in de provincie Khyber Pakhtunkhwa, door te zorgen voor integratie van de paarden en ezels in het dierzorgsysteem. Dankzij lobby-activiteiten van Brooke-Pakistan heeft de Federale Secretaris van het Ministerie van Nationale Voedselveiligheid en Onderzoek besloten om alle provinciale Hoofden door Brooke-Pakistan te laten bijscholen op het gebied van de regelgeving van de OIE-World Organisation for Animal Health.

Foto: F. Dowson

Foto: F. Dowson



Tot slot heeft Brooke-Pakistan, in samenwerking met andere organisaties, een bijdrage geleverd aan een aantal wijzigingen in de Dierenwelzijnswet, waaronder boetes en straf voor dierenmishandeling.

4. De organisatie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Bestuur

Samenstelling

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. Er hebben in het boekjaar geen wijzigingen plaatsgevonden. Zie bijlage 1.

Functioneren

Het bestuur heeft in 2017/2018 zes maal vergaderd. Er hebben vier reguliere vergaderingen plaatsgevonden en twee "joint board meetings" met het Egyptische bestuur. Daarnaast hebben de voorzitter, penningmeester en directeur Brooke-Nederland vertegenwoordigd op een door Brooke-Engeland georganiseerde internationale Brooke-bijeenkomst in Londen in september 2017. In februari 2018 heeft een vergadering plaatsgevonden met een bestuurs- en directiedelegatie van Brooke-Engeland.

Het bestuur heeft gedurende het boekjaar veelvuldig telefonisch en schriftelijk overleg gepleegd.

Staf en kantoor

De staf bestaat ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers. Daarnaast heeft gedurende vier maanden een medewerker voor 0,8 fte deel uitgemaakt van de staf.

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op 'Horse Event' in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbrekelijk bij het team van Brooke-Nederland.





De familie Vink, Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Ria Juffermans, Fem en Rob Groen zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen, zoals *Horse Event* en *Equiday*.



5. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals Nederland geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en -ezels met name in Egypte. In Egypte leven naar schatting 1,7 miljoen werkpaarden en -ezels, waarvan een groot deel onder zeer slechte omstandigheden. Het werk van de Brooke-dierenartsen en voorlichtingsmedewerkers voor de werkdieren moet doorgaan, en dus blijft de behoefte bestaan aan financiële ondersteuning uit een ver land als Nederland. Brooke-Nederland heeft zich in ook het boekjaar 2017/2018 ingespannen om de activiteiten in het veld via zoveel mogelijk mediakanalen naar buiten te brengen

In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.

Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.

Televisie en radio

In juli en december 2017 en in maart 2018 is onze spot "*Brooke ziet ze; Brooke hoort ze; Brooke helpt ze*" over Brooke-Egypte uitgezonden op nationale televisie. Diverse bestaande spots over het werk van Brooke-Egypte zijn uitgezonden bij lokale zenders. December 2017 is onze radiospot uitgezonden op NPO Radio 1 en op Radio 3 FM.

Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen.



Gedurende het boekjaar hebben wij van bestaand filmmateriaal een aantal korte filmclips gemaakt die gedurende het boekjaar zijn vertoond via onze website en sociale mediakanalen.

Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties.

6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. De basisteksten en fotoreportages worden aangeleverd door de Brooke-medewerkers in het veld. Hiermee krijgen de donateurs een direct beeld van de wijze waarop hun donaties worden besteed.

Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven of om promotie te maken. Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid en hebben we weer talrijke huwelijks- en verjaardagsgiften en donaties van maneges en dierenartsenpraktijken mogen ontvangen.

Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de 'volwassen nieuwsbrief'. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten, van juniorleden en schoolklassen.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. Er zijn nauwelijks klachten binnengekomen.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst.

7. Acties voor Brooke uit de diergeneeskundige wereld

De Brooke-organisatie heeft een staf van eigen dierenartsen. Daarom is het belangrijk en hartverwarmend dat Brooke Hospital zich mag verheugen in de steun en belangstelling van vakgenoten uit Nederland.

Acht Egyptische dierenartsen uit zeven verschillende kliniekcentra van Brooke-Egypte zijn gedurende een week nageschoold in door hen gekozen onderwerpen: anaesthesie, oogaandoeningen, hoefproblemen en andere orthopedische problemen. De Egyptische dierenartsen hebben de nascholing ervaren als uiterst leerzaam en waardevol. Dit effect is mede te danken aan het feit dat onze Nederlandse voorlichtende specialisten zich niet alleen verdiepen in de technische behoeften, maar ook in de beperkingen van de Egyptische dierenarts, bijvoorbeeld op het gebied van lokaal beschikbare apparatuur en medicamenten. We zijn de volgende specialisten veel dank verschuldigd: Dr. Thijs van Loon, anesthesioloog, assistent-professor, en mede-hoofd van het departement Gezondheidszorg Paard, Faculteit Diergeneeskunde Utrecht. Diervverzorgers van de Faculteit Paard Henk Westhoff en Bert Peek. Dr. Mathijs Theelen, specialist Inwendige Ziekten van het Paard (Dipl. ECEIM) en universitair docent Faculteit Diergeneeskunde Utrecht en Theo van Delft, paardenarts en paardentandarts.



8. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake van financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Als keurmerkhouder valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 1,8% van de totale baten.



9. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Planning 2017/2018</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.500	1.600
Totaal baten	€ 2.532.988	€ 2.348.700
Donaties aan de klinieken en projectmatige lasten	€ 1.225.062 *	€ 2.042.000

* Dit boekjaar is € 1.225.062 overgemaakt naar de klinieken tegenover een budget van € 2.042.000. De twee belangrijkste redenen voor dit verschil zijn: de koers van het Egyptische pond was lager dan waar in het budget rekening mee was gehouden en het bouwproject van de nieuwe kliniek in Luxor is doorgeschoven naar het volgende boekjaar.

Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€
Baten		
Totaal baten	<u><u>2.532.988</u></u>	<u><u>2.455.935</u></u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling	1.480.933	1.588.260
Werving baten	76.848	114.290
Beheer en administratie	<u>60.727</u>	<u>71.403</u>
Totaal lasten	<u><u>1.618.508</u></u>	<u><u>1.773.953</u></u>
Diverse baten en lasten	-1.446	0
Saldo financiële baten en lasten	<u>-10.345</u>	<u>-2.344</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>902.689</u></u>	<u><u>679.638</u></u>

9.1 Bijdrage aan klinieken in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.190.062 rechtstreeks overgemaakt naar de klinieken in Egypte. Daarnaast is er € 35.000 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van € 20.000 gedistribueerd naar de klinieken in Pakistan en € 15.000 naar India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



9.2 Geormerkte donaties

In het boekjaar heeft Brooke-Nederland in totaal € 47.000 aan geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in Brooke-Egypte. In het boekjaar heeft Brooke-Nederland daardoor in totaal € 47.000 aan geormerkte bedragen over kunnen maken naar Brooke-Egypte. Het betreft € 30.000 voor Dr. Mina's Team en € 17.000 voor Dr. Walid's Team.

10. Financieel beleid

10.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2017/2018 is er een positief saldo van baten en lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting toegenomen. In 2018/2019 zal ingeteerd worden op dit vermogen, zodat de middelen zoveel als mogelijk ingezet worden voor de doelstelling. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. Brooke-Nederland houdt een continuïteitsreserve aan die gelijk is aan de operationele kosten van de werkorganisatie van anderhalf jaar. Het bestuur heeft de continuïteits-reserve conform vastgesteld op € 420.000 .

Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdiere (paarden, ezels en muilieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. Per einde boekjaar bedraagt de reserve € 5.483.675. In de komende jaren zal naar verwachting ingeteerd worden op deze reserve.



10.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht:

- 2013/2014: € 39.478
- 2014/2015: € 29.531
- 2015/2016: € 28.941
- 2016/2017: € 12.549
- 2017/2018: € 5.452

Ondanks de toename van de totale liquide middelen (van € 5.986.446 per 31 maart 2017 naar € 6.601.399 per 31 maart 2018) is er een afname van € 7.097 (€ 12.549 2016/2017; € 5.452 2017/2018) op de resultaten uit de spaartegoeden in het huidige boekjaar ten opzichte van vorig boekjaar. Dat is te verklaren door de verlaging van de rentestanden gedurende het boekjaar door de banken op de diverse bankrekeningen. Begroot was een resultaat van € 10.000. Het behaalde resultaat van € 5.452 is daarmee € 4.548 lager dan begroot.

10.3 Bijzondere gebeurtenissen gedurende het boekjaar

Er hebben zich gedurende het boekjaar geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die de verwachtingen in de jaarrekening hebben beïnvloed.

11. Vooruitzichten 2018/2019

De trend dat het voor goededoelenorganisaties steeds moeilijker wordt om nieuwe donateurs te werven zet zich voort. Dit vergt van onze stichting meer inspanning en grotere creativiteit in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media, inclusief sociale media. De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, dierverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk. Wij verwachten dat de financiële situatie van Brooke Hospital for Animals Nederland zich zal stabiliseren op het huidige niveau.



12. Begroting 2018/2019

	<u>Begroting 2018/2019</u>	<u>Realisatie 2017/2018</u>
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	1.637.000	1.771.153
Baten van bedrijven	69.000	71.872
Contributie Brooke-UK	0	622.152
Baten van overige organisaties zonder winstreven	<u>65.000</u>	<u>67.699</u>
Som van de geworven baten	1.771.000	2.532.876
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	<u>700</u>	<u>112</u>
Totaal baten	<u><u>1.771.700</u></u>	<u><u>2.532.988</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	205.333	135.747
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.482.105</u>	<u>1.345.186</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.687.438</u>	<u>1.480.933</u>
<i>Werving baten</i>		
- Wervingskosten	<u>164.983</u>	<u>76.848</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>131.579</u>	<u>60.727</u>
Totaal lasten	<u><u>1.984.000</u></u>	<u><u>1.618.508</u></u>
Diverse baten en lasten	0	-1.446
Saldo voor financiële baten en lasten	-212.300	913.034
Saldo financiële baten en lasten	<u>-10.000</u>	<u>-10.345</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-222.300</u></u>	<u><u>902.689</u></u>



	<u>Begroting</u> <u>2018/2019</u>	<u>Realisatie</u> <u>2017/2018</u>
	€	€
<i>Bestemming saldo 2018/2019</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	-126.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>-222.300</u>	<u>1.028.689</u>
Totaal	<u><u>-222.300</u></u>	<u><u>902.689</u></u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 28 augustus 2018

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. M. Bankert RA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 R.J. Nuberg, bestuurslid
 drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de *Goede Doelen Nederland*-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2018)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Lid Raad van Toezicht Stichting PAKT
- Medewerker Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Penningmeester Stichting Geborgde Dierenarts
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)
- Voorzitter Stichting Preventel
- Voorzitter Vereniging Farma en Recht

Mevrouw drs. M. Bankert RA, penningmeester

Hoofdfunctie:

- Directeur-eigenaar BRID B.V.

Nevenfunctie:

- Lid audit-committee Raad van Toezicht Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam

Mevrouw drs. L.E. van Gaalen, secretaris

Hoofdfunctie:

- Programmasecretaris bij ZonMw te Den Haag

De heer R.J. Nuberg, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Gepensioneerd pensioenconsultant bij Van der Lee & Van Weelden Financieel Adviseurs



Mevrouw drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Erkend paardenarts; eigenaar Sport Horse Health Plan

Nevenfunctie:

- Course Manager Focus on the Equine Spine

Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derde wereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India en Pakistan. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettaire goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2017/2018);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettaire goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) gecontroleerd.

3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, pensioen en diergeneeskunde.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie. Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 38.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 2.532.876 in 2017/2018. Dit resultaat wordt gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf (2 medewerkers in 2017/2018 = 2 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring (vanaf pagina 3).

Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2017/2018 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

Rechtstreeks:

- Egypte	€ 1.190.062
----------	-------------

Via Brooke-Engeland:

- Pakistan, algemeen	€ 20.000
- India, algemeen	€ 15.000
	<hr/>

Totaal overgemaakt aan kliniekcentra:	€ 1.225.062
	<hr/> <hr/>



Aandeel in percentages:

Egypte:	97,2%
Pakistan:	1,6%
India:	1,2%

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 9000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".

7. Omgaan met risico's

Ons risicomanagement is met name gericht op risico's die een nadelig effect kunnen hebben op de fondsenwerving en de fondsenbesteding. Daarnaast onderkennen we ook operationele risico's. De risico's en daarbij behorende controlemaatregelen zijn gedetailleerd beschreven in ons beleidsplan. De operationele staf bewaakt de risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering en rapporteert hierover aan het bestuur. Afhankelijk van de mate van de urgentie wordt gereageerd na consultatie met bestuursleden en/of ons gehele bestuur.

De achterban van een liefdadigheidsorganisatie zoals de onze bestaat vooral uit emotioneel betrokkenen. De belangrijkste bedreigingen voor een liefdadigheidsorganisatie zijn verlies van geloofwaardigheid en verlies van publieksaandacht. In beide gevallen staat het voortbestaan van de organisatie op het spel. Daarom staan behoud van geloofwaardigheid en behoud van publieksaandacht centraal in het totale beleid van onze stichting. In feite zijn alle risico's te herleiden tot deze twee punten.

Fondsenwervingsrisico's

Onder fondsenwervingsrisico's moet worden begrepen datgene wat afbreuk doet aan de bereidheid van het publiek en de achterban om te doneren.

- Reputatieschade.
Een eerste en algemeen risico is reputatieschade: al datgene wat de organisatie op negatieve wijze in opspraak brengt.
De belangrijkste bescherming is de kracht van de in 24 jaar zelf opgebouwde reputatie en goodwill.
- Doelstelling onvoldoende bekend of onvoldoende begrepen.
Actie: wij herhalen onze doelstelling in al onze publicitaire uitingen en in onze uitingen koppelen wij al onze werkzaamheden in het veld aan onze doelstelling.



- Twijfel aan de goede besteding van donateursgelden.
Actie: wij geven heldere informatie in ons jaarverslag over de besteding en het toezicht op de besteding middels gespecificeerde interne en externe controles.
De fondsen worden rechtstreeks besteed; wij hebben eigen mensen in het veld. In geval van twijfel verwijzen wij rechtstreeks naar onze eigen mensen in het veld, wat ze doen en wat het kost.
- Brooke-Engeland kan besluiten om de huidige bijdrage stop te zetten.
Actie: er vindt regelmatig overleg plaats over continuering van de steun.
- Concurrentie van organisaties met een soortgelijke doelstelling die leidt tot verwarring van identiteit onder de achterban en het publiek.
Acties: onszelf nadrukkelijk onderscheidend profileren in promotie en publiciteit.

Bestedingsrisico's

Hieronder wordt verstaan bestedingen of bestedingspatronen die afwijken van de doelstelling en/of die onrechtmatig danwel ondoelmatig zijn. Uiteraard is dit een essentieel punt in de fondsenwervingsrisico's.

- Het grootste risico ligt bij de kostenposten die als ondoelmatig (kunnen) worden gekwalificeerd.
Actie: met een vaste staf van slechts drie medewerkers is Brooke-Nederland een organisatie die extreem kostenbewust opereert. Kostenbewaking is een hoeksteen van het beleid.
Binnen de afgesproken verantwoordelijkheden ziet Brooke-Nederland erop toe dat de donateursgelden optimaal effectief en efficiënt worden besteed door de ontvangende entiteiten.
- Donateursgeld besteden aan projecten die geen draagvlak hebben bij de achterban.
Actie: we blijven uitgaan van onze doelstelling en we houden de vinger aan de pols bij de achterban.

Operationele risico's

Onder operationele risico's rekenen wij de risico's die voortvloeien uit incidentele veranderingen in de omgeving, de geldstroom en de doelstelling.

- Bij zich plotseling wijzigende omstandigheden kan de organisatie in personeelsproblemen komen. Wij zijn een kleine, multifunctioneel ingerichte organisatie die opgewassen is tegen de gegeven situatie. Waar nodig wordt functiescheiding gehanteerd, bijvoorbeeld bij betalingsopdrachten.
Actie: uitbreiding van de organisatie wordt overwogen.
- Kostenstijging vanwege afgedwongen bureaucratie.
Actie: wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en kritisch en willen telkens de optie openhouden niet mee te doen.
- De liefdadigheidssector is onderworpen aan trends en modegrillen die mogelijk leiden tot kostenverhoging, verlies van doelgerichtheid en isomorfe doelstellingen. Impactmeting, "theories of change", "empowerment" worden soms belangrijker dan de primaire doelstelling van de organisatie. Met name eerstelijns hulporganisaties kunnen hierin verdrinken.
Actie: onze stichting blijft zichzelf.
- Fluctuerende wisselkoersen tussen de euro en de valuta van de landen waar wij actief zijn.
Actie: wij geven nadrukkelijke indicaties aan de ontvangende entiteiten van de jaarlijks maximaal te ontvangen bedragen in euro's.

Wanneer zich uitzonderlijke situaties aandienen, wordt steeds een risicoanalyse gemaakt.

Financiële instrumenten en risicobeheer

In 2017/2018 hebben enkele investeringen plaatsgevonden in de beveiliging van het pand. Daarnaast hebben er enkele desinvesteringen plaatsgevonden van activa die buiten gebruik zijn gesteld (in verband met vervanging van het alarmsysteem). Zie voor een verdere toelichting van de specifieke bedragen pagina 41.



Brooke financiert haar activiteiten uit ontvangen donaties, nalatenschappen en schenkingen van particuliere en zakelijke donateurs en bijdragen van andere non-profit organisaties en de bijdrage van Brooke-UK. Er wordt geen gebruik gemaakt van vormen van externe financiering.

Brooke gebruikt geen financiële instrumenten. Het management is op de hoogte van de valuta-, prijs-, krediet-, rente-, cashflow- en liquiditeitsrisico's en heeft regelmatig overleg met verschillende adviseurs over risicobeheer. Het risicobeheerbeleid wordt verder ondersteund door de verschillende controlesystemen die garanderen dat de stichting het risico beheerst. Hieronder volgt een korte beschrijving van de belangrijkste risico's:

- *Valutarisico*

Wij opereren in een internationale omgeving. Het valutarisico voor Brooke bestaat grotendeels uit financiële transacties in andere valuta dan de rapportagevaluta (euro's). Dit komt vooral voor bij overmakingen van de kwartaalbedragen naar Brooke-Egypte. Het management heeft vastgesteld dat de kosten voor het afdekken (hedgen) van deze valutarisico's niet opweegt tegen de voordelen.

- *Prijrisico*

Wij beleggen de tijdelijke kassaldi niet. Daarom heeft Brooke geen prijrisico.

- *Kredietrisico*

Brooke heeft geen significante concentraties van kredietrisico.

- *Rente, kasstroom en liquiditeitsrisico*

Brooke loopt renterisico op rentedragend contant geld. Dit zijn de rentedragende rekeningen bij de ABN AMRO en de ING. Periodiek wordt de hoogte van de rente op de rekeningen beoordeeld en naar mogelijke alternatieven gekeken. De liquiditeitsbehoefte wordt door veel factoren beïnvloed. Hoewel de geldmiddelen en kasequivalenten van tijd tot tijd fluctueren, zijn wij van mening dat de kaspositie ruimschoots voldoende is om onze uitgaven op korte en lange termijn te dekken.



Jaarrekening 2017/2018

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2018		31-03-2017	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1. Materiële vaste activa		<u>5.015</u>		<u>5.934</u>
		5.015		5.934
2. Vorderingen en overlopende activa		306.938		382.801
3. Liquide middelen		<u>6.601.399</u>		<u>5.986.446</u>
		<u>6.908.337</u>		<u>6.369.247</u>
Totaal activa		<u><u>6.913.352</u></u>		<u><u>6.375.181</u></u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4. - Continuïteitsreserve		420.000		546.000
5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000		600.000
6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000		95.000
7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		<u>5.483.675</u>		<u>4.454.986</u>
		6.598.675		5.695.986
8. Kortlopende schulden		<u>314.677</u>		<u>679.195</u>
Totaal passiva		<u><u>6.913.352</u></u>		<u><u>6.375.181</u></u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€	€
BATEN			
<i>Geworven baten</i>			
9. Baten van particulieren	1.771.153	1.643.000	1.743.816
10. Baten van bedrijven	71.872	77.000	65.310
11. Contributie Brooke-UK	622.152	608.000	615.333
12. Baten van overige organisaties zonder winstreven	67.699	20.000	30.744
Som van de geworven baten	2.532.876	2.348.000	2.455.203
13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	112	700	732
Totaal baten	<u>2.532.988</u>	<u>2.348.700</u>	<u>2.455.935</u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
14. - Voorlichting/bewustmaking	135.747	257.430	172.939
15. - Donaties aan de kliniekcentra	1.345.186	2.189.274	1.415.321
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.480.933</u>	<u>2.446.704</u>	<u>1.588.260</u>
<i>Werving baten</i>			
16. - Wervingskosten	76.848	182.195	114.290
<i>Beheer en administratie</i>			
17. - Kosten beheer en administratie	60.727	99.601	71.403
Totaal lasten	<u>1.618.508</u>	<u>2.728.500</u>	<u>1.773.953</u>
18. Diverse baten en lasten	-1.446	0	0
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>913.034</u>	<u>-379.800</u>	<u>681.982</u>
19. Saldo financiële baten en lasten	<u>-10.345</u>	<u>-6.000</u>	<u>-2.344</u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>902.689</u></u>	<u><u>-385.800</u></u>	<u><u>679.638</u></u>



	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€	€
<i>Resultaat bestemming</i>			
Mutatie:			
- Continuïteitsreserve	-126.000	0	-54.000
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>1.028.689</u>	<u>-385.800</u>	<u>733.638</u>
Totaal	<u><u>902.689</u></u>	<u><u>-385.800</u></u>	<u><u>679.638</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2017/2018		2016/2017	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten	902.689		679.638	
Aanpassing voor afschrijvingen	<u>2.392</u>		<u>3.373</u>	
		905.081		683.011
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	75.863		377.592	
- schulden	<u>-364.518</u>		<u>-580.529</u>	
		<u>-288.655</u>		<u>-202.937</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		616.426		480.074
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa	-2.919		-2.140	
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>1.446</u>		<u>0</u>	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-1.473</u>		<u>-2.140</u>
Nettokasstroom		<u>614.953</u>		<u>477.934</u>
Beginsaldo geldmiddelen		5.986.446		5.508.512
Eindsaldo geldmiddelen		<u>6.601.399</u>		<u>5.986.446</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>614.953</u>		<u>477.934</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2018 muteerde van € 5.986.446 naar € 6.601.399.



D. Algemene toelichting

Activiteiten

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna: Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

De stichting tracht haar doel te bereiken door het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muilieren) in derdewereldlanden.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Vestigingsadres

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

Stelselwijzigingen

In het boekjaar 2017/2018 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Brooke-Nederland zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Brooke-Nederland.



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving Fondsenwervende organisaties' ook wel Richtlijn 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

Als gevolg van de implementatie van de nieuwe Richtlijn 650 is in de jaarrekening 2017/2018 de volgende wijziging verwerkt. De presentatie van de staat van baten en lasten is gewijzigd conform het nieuwe model van Richtlijn 650. De aanpassingen hebben geen impact op de omvang van de reserves en fondsen en het saldo van baten en lasten. De aanpassingen hebben met name gevolg voor de presentatie van de baten (nieuwe indeling naar de aard van de geveer). De cijfers over 2016/2017 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Brooke-Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien er geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het desbetreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur en bijzondere waardeverminderingen. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Op welke wijze de vaststelling plaatsvindt of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.



Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Brooke-Nederland ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake van de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is in de praktijk meestal de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden op korte termijn worden uitgesplitst weergegeven in de toelichting op de balans.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekerde het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- een middelloonregeling waarbij de pensioengrondslag het pensioengevend jaarsalaris is
- de pensioenaanspraken worden niet geïndexeerd
- het opbouwpercentage betreft 0,232%
- de premie wordt door de werkgever betaald
- contractduur van tien jaar waarbij de uitvoeringsovereenkomst eindigt op 1 november 2022
- de pensioenleeftijd is 67 jaar

De te betalen premies aan de pensioenuitvoerder zijn als last opgenomen in de staat van baten en lasten. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting opgenomen op de balans.

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke-Nederland worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.



Baten van particulieren

Onder de baten van particulieren wordt verstaan de baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen alsmede baten uit nalatenschappen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van particulieren. De baten uit contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord. De baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan. Daarbij wordt tevens bepaald op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, of de waarde van nalatenschappen belast met vruchtgebruik tot uitdrukking gebracht kunnen worden in de staat van baten en lasten.

Baten van bedrijven

Onder baten van bedrijven wordt verstaan de contributies, donaties, giften en schenkingen en al het andere dat door vrijgevigheid wordt ontvangen van bedrijven. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Contributie Brooke-UK

De contributie Brooke-Engeland betreft de jaardonatie voor het boekjaar 2017/2018 van € 608.006 en geormerkte donaties/nalatenschappen die Brooke-Engeland specifiek van donateurs/erflaters heeft ontvangen voor Brooke-Egypte. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten van overige organisaties zonder winststreven

Onder de baten van overige organisaties zonder winststreven wordt verstaan de ontvangen donaties, giften en schenkingen van fondsen en stichtingen. Dit wordt gewaardeerd tegen de reële waarde.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Onder baten als tegenprestatie voor de levering van producten wordt het resultaat verantwoord met betrekking tot de verkoop van artikelen. De resultaten worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2017/2018 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor Fondsenwervende organisaties.



Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten. De kosten advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten. De fondsenwervingskosten worden voor 100% toegerekend aan werving baten. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De kosten voor de nascholing Egypte worden voor 100% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>	<u>Automatise- ring</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Aanschafwaarden per 1 april 2017	5.441	20.825	26.266
Cumulatieve afschrijvingen per 1 april 2017	<u>-2.299</u>	<u>-18.033</u>	<u>-20.332</u>
Boekwaarden per 1 april 2017	3.142	2.792	5.934
Investerings	2.919	0	2.919
Afschrijvingen	-782	-1.610	-2.392
Desinvesteringen	-2.345	-1.639	-3.984
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>899</u>	<u>1.639</u>	<u>2.538</u>
Boekwaarden per 31 maart 2018	<u><u>3.833</u></u>	<u><u>1.182</u></u>	<u><u>5.015</u></u>
Aanschafwaarden per 31 maart 2018	6.015	19.186	25.201
Cumulatieve afschrijvingen per 31 maart 2018	<u>-2.182</u>	<u>-18.004</u>	<u>-20.186</u>
Boekwaarden per 31 maart 2018	<u><u>3.833</u></u>	<u><u>1.182</u></u>	<u><u>5.015</u></u>

2. Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-03-2018</u>	<u>31-03-2017</u>
	€	€
Nalatenschappen	238.881	295.611
Vooruitbetaalde kosten	66.639 *	69.893
Nog te ontvangen renteopbrengsten	574	2.869
Overige vorderingen	<u>844</u>	<u>14.428</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>306.938</u></u>	<u><u>382.801</u></u>

* Betreft onder meer vooruitbetaalde kosten voor een documentaire van € 54.133. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen op het moment dat de uitzending plaatsvindt.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langlopend karakter hebben.



	<u>31-03-2018</u>	<u>31-03-2017</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO Charitas spaarrekening	1.643.796	1.641.355
ABN AMRO vermogens spaarrekening	998.718	1.000.000
ABN AMRO direct kwartaal sparen	900.492	899.173
ABN AMRO Nederland	<u>470.749</u>	<u>186.105</u>
 Totaal saldo ABN AMRO	 4.013.755	 3.726.633
 ING Zakelijke Spaarrekening	 1.719.942	 1.719.672
ING	<u>866.174</u>	<u>536.362</u>
 Totaal saldo ING	 2.586.116	 2.256.034
 Bank van de Post, België	 875	 3.581
Kas	<u>653</u>	<u>198</u>
 Totaal liquide middelen	 <u><u>6.601.399</u></u>	 <u><u>5.986.446</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken. Er wordt niet belegd in effecten of andere beleggingsproducten.

Per 31 maart 2018 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar. Met uitzondering van een bankgarantie van € 4.140,75 die is afgegeven in verband met de huurovereenkomst. Deze middelen zijn indien gewenst wel binnen 12 maanden beschikbaar.

Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.



	<u>31-03-2018</u>	<u>31-03-2017</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	546.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-126.000</u>	<u>-54.000</u>
Stand per 31 maart	<u>420.000</u>	<u>546.000</u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke-Nederland voor enige tijd te waarborgen. In 2016/2017 heeft het bestuur opnieuw beoordeeld wat de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve dient te zijn. Hierbij conformeert Brooke-Nederland zich aan de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Op grond van deze richtlijn bedraagt de maximale omvang van de continuïteitsreserve anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

Het bestuur acht na een beoordeling van de risico's een omvang van anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie als noodzakelijk voor Brooke-Nederland. Voor 2017/2018 is dit een bedrag van € 420.000.

5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte

Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving

Stand per 1 april	95.000	95.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.



	<u>31-03-2018</u>	<u>31-03-2017</u>
	€	€
7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	4.454.986	3.721.348
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>1.028.689</u>	<u>733.638</u>
Stand per 31 maart	<u>5.483.675</u>	<u>4.454.986</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor het ondersteunen van Brooke-organisaties die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de programma's ter leniging van het leed en ter bevordering van het welzijn van last- en trekdieren (paarden, ezels en muildieren) in landen als Egypte, India en Pakistan. In 2017/2018 wordt er € 1.028.689 toegevoegd aan deze reserve. De voornaamste redenen voor deze toevoeging is de realisatie van hogere baten dan begroot en lagere donaties aan Brooke-Egypte dan begroot. Daarnaast is de continuïteitsreserve lager vastgesteld waardoor een vrijval heeft plaatsgevonden ten gunste van de beschikbare middelen voor de kliniekcentra. Gezien het feit dat Brooke-Nederland de belangrijkste ondersteuner is van Brooke-Egypte, gecombineerd met de omstandigheid dat de bijdragen van Brooke-Engeland aan Brooke-Egypte onzeker zijn, acht het bestuur de huidige stand van de bestemmingsreserve geoorloofd.

Totaal reserves	<u><u>6.598.675</u></u>	<u><u>5.695.986</u></u>
-----------------	-------------------------	-------------------------

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

8. Kortlopende schulden

Nog te betalen donaties aan de kliniekcentra	258.551	0
Nog te betalen accountants- en advieskosten	19.360	18.875
Nog te betalen vakantiedagen	9.851	14.217
Crediteuren	9.007	17.874
Reservering vakantiegeld	8.353	10.105
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	4.492	5.108
Nog te betalen bankkosten	4.030	3.913
Nog te betalen pensioenen	1.033	1.097
Vooruitontvangen bedragen Brooke-Engeland *	<u>0</u>	<u>608.006</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>314.677</u></u>	<u><u>679.195</u></u>

* In totaal is er in het boekjaar 2015/2016 € 1.520.014 ontvangen van Brooke-Engeland voor de boekjaren 2015/2016 tot en met 2017/2018. Hiervan is 1/5 deel, zijnde € 304.002, overgemaakt naar de kliniek-centra in Egypte in 2015/2016. In 2016/2017 en 2017/2018 is er 2/5 deel overgemaakt, zijnde € 608.006. Deze bedragen zijn tot uitdrukking gekomen in de staat van baten en lasten.



Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Niet in de balans opgenomen activa

Nalatenschappen

Bij drie nalatenschappen die niet vrij van rechten en kosten zijn, is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk haar recht kan doen gelden. Aangezien de exacte waarde van deze drie nalatenschappen ultimo boekjaar niet betrouwbaar geschat kan worden (op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik), wordt de waarde niet tot uitdrukking gebracht in de staat van baten en lasten maar verantwoord als een niet in de balans opgenomen recht.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds boekjaar 2014/2015 maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte, en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de directe financiële verplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaren, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar minimaal € 1 miljoen doneert aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement"). Deze overeenkomst is in juni 2016 stilzwijgend verlengd voor een termijn van twee jaar.

Huurovereenkomst

Per 1 mei 2015 is er een huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Hoogte Kadijk 143, unit F4 op de eerste verdieping. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2020. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden. De voortzetting van de overeenkomst geschiedt steeds met 5 jaar. De huurprijs inclusief een voorschot voor servicekosten bedraagt voor de periode 1 april 2018 tot en met 31 maart 2019 € 16.563. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 mei opnieuw vastgesteld.

In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 4.140,75.

Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

	Huurver- plichtingen
	€
Binnen één jaar	16.563
Tussen één en vijf jaar	17.943
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>34.506</u></u>



Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Huurbetalingen	€	16.585
----------------	---	--------

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of subleaseontvangsten is daarom geen sprake.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> 2017/2018	<u>Begroting</u> 2017/2018	<u>Realisatie</u> 2016/2017
	€	€	€

BATEN

Geworven baten

9. Baten van particulieren

Contributies, donaties, giften en schenkingen van particulieren	1.406.852	1.338.000	1.346.929
Geormerkte donaties van particulieren	2.000	20.000	2.000
Nalatenschappen van particulieren	<u>362.301</u>	<u>285.000</u>	<u>394.887</u>
Totaal baten van particulieren	<u>1.771.153</u>	<u>1.643.000</u>	<u>1.743.816</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties particulieren in totaal € 2.000 ten behoeve van specifieke projecten in Egypte.

10. Baten van bedrijven

Contributies, donaties, giften en schenkingen van bedrijven	71.872	62.000	65.310
Sponsoring	<u>0</u>	<u>15.000</u>	<u>0</u>
Totaal baten bedrijven	<u>71.872</u>	<u>77.000</u>	<u>65.310</u>

11. Contributie Brooke-UK

	<u>622.152</u> *	<u>608.000</u>	<u>615.333</u>
--	------------------	----------------	----------------

* De contributie Brooke-Engeland betreft de jaardonatie voor het boekjaar 2017/2018 van € 608.006 en geormerkte donaties/nalatenschappen die Brooke-Engeland specifiek van donateurs/erflaters heeft ontvangen voor Brooke-Egypte. Deze geormerkte donaties/nalatenschappen bedragen € 14.146.



	<u>Realisatie</u> <u>2017/2018</u>	<u>Begroting</u> <u>2017/2018</u>	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>
	€	€	€
12. <u>Baten van overige organisaties zonder winststreven</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen van overige organisaties zonder winststreven	22.699	0	15.744
Geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven	<u>45.000</u>	<u>20.000</u>	<u>15.000</u>
Totaal baten van overige organisaties zonder winststreven	<u>67.699</u>	<u>20.000</u>	<u>30.744</u>

In het boekjaar bedragen de geormerkte donaties van overige organisaties zonder winststreven in totaal € 45.000 ten behoeve van specifieke projecten in Egypte.

Som van de geworven baten (A)	<u>2.532.876</u>	<u>2.348.000</u>	<u>2.455.203</u>
-------------------------------	------------------	------------------	------------------

13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Verkopen	1.386	2.200	2.595
Af: inkopen	<u>-1.274</u>	<u>-1.500</u>	<u>-1.863</u>
Resultaat (B)	<u>112</u>	<u>700</u>	<u>732</u>

De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

Totaal baten (A + B)	<u><u>2.532.988</u></u>	<u><u>2.348.700</u></u>	<u><u>2.455.935</u></u>
----------------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 49 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2017/2018

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2017/2018	Begroting 2017/2018	Realisatie 2016/2017
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	14. Voorlichting/ bewustmaking	15. Donaties aan de kliniekcentra	16. Wervings- kosten	17. Kosten beheer en administratie			
<u>Lasten</u>	€	€	€	€	€	€	€
<u>Directe kosten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.190.062	0	0	1.190.062	2.007.000	1.251.910
Projectmatige lasten	0	35.000	0	0	35.000	35.000	35.000
Documentaire	0	0	0	0	0	65.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	71.760	0	12.663	0	84.423	85.000	80.371
Advertenties/commercials	11.902	0	11.903	0	23.805	80.000	73.227
Fondsenwervingskosten	0	0	0	0	0	25.000	0
Monitoringkosten	0	8.710	0	5.807	14.517	29.000	13.217
Nascholing Egypte	0	10.207	0	0	10.207	11.000	9.605
Overige directe kosten	1.161	0	290	0	1.451	12.000	7.651
Totaal directe kosten	84.823	1.243.979	24.856	5.807	1.359.465	2.349.000	1.470.981
<u>Indirecte kosten</u>							
Personeelskosten	27.866	64.472	27.372	29.909	149.619	239.500	178.228
Huisvestingskosten	4.057	6.464	4.332	4.401	19.254	22.000	19.520
Kantoorkosten	17.757	28.290	18.960	19.261	84.268	109.000	99.347
Bestuurskosten	740	1.178	790	802	3.510	4.000	2.504
Afschrijvingskosten	504	803	538	547	2.392	5.000	3.373
Totaal indirecte kosten	50.924	101.207	51.992	54.920	259.043	379.500	302.972
Totaal	135.747	1.345.186	76.848	60.727	1.618.508	2.728.500	1.773.953



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2017/2018</u>	<u>Begroting</u> <u>2017/2018</u>	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniecentra	1.190.062	2.007.000	1.251.910
Projectmatige lasten	35.000	35.000	35.000
Documentaire	0	65.000	0
Kosten nieuwsbrief mailing	84.423	85.000	80.371
Advertenties/commercials	23.805	80.000	73.227
Fondsenwervingskosten	0	25.000	0
Monitoringkosten	14.517	29.000	13.217
Nascholing Egypte	10.207	11.000	9.605
Overige directe kosten	<u>1.451</u>	<u>12.000</u>	<u>7.651</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.359.465</u></u>	<u><u>2.349.000</u></u>	<u><u>1.470.981</u></u>

In het boekjaar is € 1.190.062 overgemaakt aan de kliniecentra in Egypte. Dit is € 816.938 lager dan begroot. De donaties aan Brooke-Egypte vielen lager uit, omdat er een verrekening met te veel ontvangen bijdragen in voorgaande jaren heeft plaatsgevonden en omdat de bijdrage lager uitviel door de lage stand van het Egyptische pond. Ook heeft de donatie voor een nieuwe kliniek in Luxor in 2017/2018 niet plaatsgevonden. Dit was wel begroot.

De kosten met betrekking tot de documentaire zullen tot uitdrukking komen op het moment van uitzending. De realisatie in het huidige boekjaar is om die reden nihil.

Er zijn geen externe fondsenwervingskosten gemaakt, omdat de fondsenwervende taken wederom door de eigen staf zijn uitgevoerd. Ook de monitoringkosten zijn € 14.483 lager uitgevallen dan begroot, omdat het interne financiële toezicht bij Brooke-Egypte verbeterd is en omdat het toezicht aan Nederlandse zijde minder tijd in beslag neemt dan verwacht.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke-Nederland informatie over haar activiteiten 'in het veld'. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniecentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 49.



	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€	€
<u>Donaties aan de kliniekcentra</u>			
Algemene middelen Brooke	1.143.062	1.967.000	1.234.910
Geormerkte donaties	<u>47.000</u>	<u>40.000</u>	<u>17.000</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.190.062</u></u>	<u><u>2.007.000</u></u>	<u><u>1.251.910</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar 2017/2018 zijn de geormerkte donaties overgemaakt naar Egypte en betreffen € 30.000 voor Dr. Mina's Team en € 17.000 voor Dr. Walid's Team.

Projectmatige lasten

Totaal projectmatige lasten	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>	<u><u>35.000</u></u>
-----------------------------	----------------------	----------------------	----------------------

In het boekjaar is in totaal € 35.000 uit de algemene Brooke-middelen overgemaakt ten behoeve van het werk van Brooke in Pakistan en India. Deze bedragen zijn via Brooke-Engeland naar die landen overgemaakt. Het betreft € 20.000 voor het werk in Pakistan en € 15.000 ter ondersteuning van het werk in India.

Overige directe kosten

Website	259	5.000	6.504
Events	1.192	5.000	1.147
Overig	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>1.451</u></u>	<u><u>12.000</u></u>	<u><u>7.651</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2017/2018</u>	<u>Begroting</u> <u>2017/2018</u>	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>
	€	€	€
<u>Indirecte kosten</u>			
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	120.890	193.000	136.147
Sociale lasten	20.908	27.000	23.465
Pensioenpremies	12.224	16.000	13.146
Overige personeelskosten	<u>-4.403 *</u>	<u>3.500</u>	<u>5.470</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>149.619</u></u>	<u><u>239.500</u></u>	<u><u>178.228</u></u>

* Dit is inclusief de mutatie vakantiedagen van +/- € 4.366 in het huidige boekjaar. Voor elk van de stafleden geldt dat in het vorige boekjaar niet alle vakantiedagen zijn opgenomen. Om dit niet onvermeld te laten, worden deze dagen in dit verslag vermeld als dagen waarop de staf onbezoldigd voor de stichting heeft gewerkt. Het betreft in totaal 41 dagen.

De staf bestond ultimo boekjaar uit twee fulltime medewerkers. Gedurende vier maanden heeft een derde medewerker (0,8 fte) deel uitgemaakt van de staf. Alle medewerkers zijn werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot, omdat in de begroting 2017/2018 rekening gehouden was met een personeelsbestand van 3,2 fte.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft plaatsgevonden in mei 2016. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur bedraagt sinds januari 2011 € 63.099 inclusief vakantiegeld. Er zijn geen emolumenten toegekend aan de directeur. De werkgeversbijdrage pensioen staat in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Brooke-Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling van Goede Doelen Nederland bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore van 340 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 81.270. Het jaarinkomen van de directeur van Brooke-Nederland is € 63.099 en ligt daarmee 22% onder het vastgestelde maximum. Zie de toelichting op de staat van baten en lasten voor de hoogte en samenstelling van de bezoldiging.



Specificatie beloning directeur

	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€
<u>Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur</u>		
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	10.120	9.861
Pensioenpremie	8.835	9.359
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>-1.331</u>	<u>2.141</u>
Totaal salariskosten	<u><u>80.723</u></u>	<u><u>84.460</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>
	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>
	€	€
		<u>Realisatie 2016/2017</u>
		€
<u>Huisvestingskosten</u>		
Huur pand	16.585	16.563
Overige huisvestingskosten	<u>2.669</u>	<u>2.957</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>19.254</u></u>	<u><u>22.000</u></u>
		<u><u>19.520</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2017/2018</u>	<u>Begroting</u> <u>2017/2018</u>	<u>Realisatie</u> <u>2016/2017</u>
	€	€	€
Kantoorkosten			
Algemene kosten	38.187	45.400	49.587
Adviseurs	1.047	2.000	1.038
Automatiseringskosten	9.340	12.000	9.190
Administratiekosten	20.586	24.000	25.078
Kosten CBF	5.781	5.600	6.270
Representatiekosten	1.378	1.000	205
Telefoonkosten	1.723	5.000	1.597
Kantoorbenodigdheden	2.728	4.000	2.682
Porto- en kopieerkosten	2.989	8.000	3.217
Eten en drinken	509	1.500	483
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>84.268</u></u>	<u><u>109.000</u></u>	<u><u>99.347</u></u>

- Algemene kosten

Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	1.689	3.000	2.504
Kosten onafhankelijke accountant	20.104	19.000	27.252
Verzekeringen	8.130	12.000	9.373
Contributies * ¹	6.795	9.000	8.937
Kosten loonadministratie	1.310	1.500	1.310
Vrijwilligersvergoedingen * ²	99	400	211
Diversen	<u>60</u>	<u>500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>38.187</u></u>	<u><u>45.400</u></u>	<u><u>49.587</u></u>

*¹ Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van Goede Doelen Nederland.

*² De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

Bestuurskosten	<u><u>3.510</u></u>	<u><u>4.000</u></u>	<u><u>2.504</u></u>
-----------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. De bestuurskosten betreffen vergaderkosten. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.



	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
	€	€	€
<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>2.392</u>	<u>5.000</u>	<u>3.373</u>
18. <u>Diverse baten en lasten</u>			
Boekresultaat desinvesteringen vaste activa	<u>-1.446</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
19. <u>Saldo financiële baten en lasten</u>			
Ontvangen rente	5.452	10.000	12.549
Bankkosten	<u>-15.797</u>	<u>-16.000</u>	<u>-14.893</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>-10.345</u>	<u>-6.000</u>	<u>-2.344</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2018.

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2017/2018 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Amsterdam, 28 augustus 2018

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
 drs. M. Bankert RA, penningmeester
 drs. L.E. van Gaalen, secretaris
 R.J. Nuberg, bestuurslid
 drs. M.J.J.O. Lashley, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2017/2018</u>	<u>Begroting 2017/2018</u>	<u>Realisatie 2016/2017</u>
1. Wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten	3,0%	7,8%	4,7%
2. Aandeel in lasten			
- besteed aan doelstellingen	91,5%	89,6%	89,6%
- wervingskosten	4,7%	6,7%	6,4%
- beheer en administratie	<u>3,8%</u>	<u>3,7%</u>	<u>4,0%</u>
Totaal	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>	<u>100,0%</u>
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving (CBF-norm)	3,0%	7,8%	4,8%

Het percentage 'wervingskosten gedeeld door som van de geworven baten' is lager dan begroot. Dit percentage is lager uitgevallen doordat de realisatie van de som van de geworven baten hoger is dan begroot en doordat de realisatie van de wervingskosten lager is dan begroot. De wervingskosten zijn lager omdat de kosten van de documentaire dit jaar niet tot uitdrukking komen en er geen externe fondsenwervingskosten zijn gerealiseerd.

De gerealiseerde bestedingen aan de doelstellingen en kosten beheer en administratie als aandeel in de lasten zijn vrijwel gelijk aan de begroting. Het gerealiseerde aandeel van de wervingskosten in de totale lasten is lager dan begroot. De redenen hiervoor zijn bovenstaand reeds benoemd.

Brooke-Nederland heeft lage wervingskosten. De gerealiseerde 3% kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving ligt ruimschoots onder de maximale 25% die het CBF als norm hanteert.



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina's van de jaarrekening.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Verklaring over de jaarrekening 2017/2018

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 maart 2018 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2018 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017/2018 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam ('de stichting') gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 maart 2018;
- de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 31 maart 2018; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

TV6D34H5Q4AU-1345164787-14

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226328), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180282) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene aankoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (aankoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 5 september 2018
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. J.L. Sebel RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2017/2018 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.